

**Témata DP 2020/2021**  
**Obor: SPŘ - Systémy projektového řízení**  
**Forma studia: prezenční Plzeň**

**Ing. Petr Čížek, M.A., Ph.D.**

- **Řízení rizik projektu**  
Vypracujte analýzu rizikových událostí projektu; určete frekvenci a závažnost rizik, odpovídající reakce na rizika, indikátory (spouštěče) rizik a plán relevantních nápravných akcí.
- **Produktové a procesní inovace**  
Na konkrétním případě popište přípravu a realizaci produktové nebo procesní inovace. Navrhněte plánovaný životní cyklus inovace, řízení rizik a metodologii měření.

**Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.**

- **Posouzení efektivnosti investičního projektu metodami DCF a EVA**  
Specifikace investičního projektu, určení základních charakteristik projektu, finanční dokumenty pro posouzení návratnosti investice, výpočet návratnosti metodami DCF a EVA, kontrola stability projektu.
- **Projekt implementace strategického programu organizace**  
Uvedení strategického záměru organizace, vyvození krátkodobých cílů pro implementaci, tvorba plánovacích dokumentů respektujících stanovené výkonnostní cíle, posouzení efektivnosti dílčích variant a výběr optimální varianty, organizační postupy podporující implementaci plánů, stanovení základních parametrů pro controlling (lze využít i metodiku Balanced Scorecard).
- **Stanovení hodnoty firmy na základě jejího strategického plánu rozvoje**  
Formulace dlouhodobého strategického plánu rozvoje podniku, sestavení střednědobého finančního plánu, zjišťování vývoje jeho hodnoty, analýza a řízení rizik při naplňování strategie rozvoje.
- **Analýza rizik podnikatelského projektu**  
Popis podnikatelského projektu, určení faktorů rizika, stanovení jejich významnosti s respektováním Risk Appetite, analýza citlivosti, objemové analýzy, analýzy stability, opatření na ošetření rizika, posouzení vynaložených nákladů z hlediska cost-benefit, mechanismy signalizace krize průběhu projektu, plán korekčních opatření.
- **Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení**  
Analýza stávající výkonnosti ve firmě, vize strategického obratu výkonnosti firmy, posouzení rizik ohrožujících naplnění strategického záměru, stanovení kritické varianty, varianty plánů růstu s respektováním vývoje klíčových rizik, doporučení pro rozhodnutí o implementaci projektu.
- **Návrh optimálního financování podnikatelského plánu/projektu**  
Uvození priorit podnikatelského plánu na základě marketingového plánu, stanovení výkonnostních kritérií podnikatelského plánu, sestavení finančního plánu, zajištění zdrojů, uvedení variant a modelů financování plánu a jejich posouzení z hlediska nákladů a celkové rizikovitosti, zkoumání finanční výkonnosti projektu při navrhovaném způsobu financování.

- **Controlling jako nástroj pro řízení a hodnocení projektů**  
Charakteristika řízení a controllingu projektů ve vybrané organizaci, analýza zjištěných skutečností s ohledem na výkonnost podniku a efektivnost řízení projektů, implementace navrhovaných změn v rámci organizace, ověření na konkrétním projektu.

**Ing. Martin Januška, Ph.D.**

- **Implementace systému řízení rizik v organizaci**  
Střednědobé parametry rozvoje podniku, identifikace a formulace rizik ovlivňujících naplnění jeho výkonnostních cílů, posouzení klíčových rizik z hlediska Risk Appetite, návrh strategií pro jejich ošetření, stanovení nákladů na ošetření klíčových rizik, organizační postupy zvládání rizik, parametrizace procesů strategického controllingu, strukturovaný reporting, posouzení přínosů řízení rizik pro organizaci.
- **Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů**  
Zmapování vybraných podnikových procesů, vyjádření současného stavu případně návrh klíčových indikátorů výkonosti, aplikace vybraných metod pro racionalizaci respektive optimalizaci podnikových procesů, návrh případných změn vycházející z aplikace vybraných metod, vyčíslení očekávaných přínosů a doby návratnosti při realizaci navrhovaných změn prostřednictvím měřitelných KPI.
- **Porovnání chybovosti výrobních a nevýrobních procesů**  
Podrobná analýza objemu, závažnosti a nákladů vzniklých z chyb na základě dat z reklamací případně stížností, nebo interních chybových hlášení, cílem práce je porovnat jaký objem prostředků respektive ztrát odpovídá jaké skupině procesů, student musí mít pro zpracování tohoto tématu přístup k příslušným informacím ve vybraném podniku.
- **Procesní audit podniku**  
Vybranou metodou provést audit podnikových procesů, vzhledem k různým podobám a metodám auditů, je možné zvolit metodu auditu.
- **Ocenění procesů a produktů metodou Activity Based Costing (ABC)**  
Zmapování podnikových procesů a následná analýza ABC procesů, respektive produktů vybraného podniku/oddělení, porovnání výsledků metodikou ABC s metodou režijní přírážky nebo jinou metodou používanou ve vybraném podniku, na základě výsledků vytvořit návrh optimalizace/eliminace ztrátových procesů, návrh optimalizace produktového portfolia.
- **Realizace konkrétního projektu**  
Cílem práce bude realizace konkrétního projektu dle požadavků zákazníka/organizace. O spolupráci projeví zájem několik organizací, které jsou ochotny poskytnout informace, zadání a případně i financování. Případně je možné přijít s vlastním zadáním. Projekty je ovšem nutné realizovat již v průběhu roku podle specifik jednotlivých projektů. Konkrétní informace při osobní konzultaci.
- **Specifika PCP a PPI**  
Teoretické porovnání konceptů PCP a PPI, hodnocení kvality inovace, dotazníkové šetření mezi veřejnými zadavateli.

**PhDr. Milan Jermář, Ph.D.**

- **Nová sociální média (sociální technologie) v personálním managementu**  
Sociální média – vývoj, hlavní trendy. Personální management – hlavní procesy, změny na počátku 21. století. Oblasti využití sociálních médií v personálním managementu, příklady aplikací, zhodnocení praxe ve vybraných společnostech.
- **Hodnocení efektivnosti personální politiky podniku s důrazem na řízení projektů.**  
Procesy personálního managementu. Personální management v projektovém řízení. Charakteristika vybrané společnosti. Zhodnocení vazeb mezi personálním a projektovým řízením ve vybrané společnosti.

**Ing. Marta Nosková, Ph.D.**

- **Strategické řízení organizace**  
Strategické cíle organizace, analýza jeho okolí, výběr strategie, plánování a finanční prognóza organizace, implementace strategie a návrh hodnocení, aplikace na konkrétní organizaci.
- **Využití Business Intelligence pro řízení organizace**  
Zjištění rozsahu využívání BI v organizaci či vzorku organizací. Analýza přínosů plynoucích ze zavedení BI, identifikace problematických oblastí BI, vyhodnocení a návrh na zlepšení.
- **Podnikové informační systémy a jejich přínosy pro řízení organizace**  
Zjištění rozsahu využívání podnikových informačních systémů v organizaci či vzorku organizací, analýza přínosů plynoucích ze zavedení podnikového informačního systému, identifikace problematických oblastí, vyhodnocení a návrh na zlepšení.
- **Uplatňování moderních manažerských trendů při řízení organizace**  
Teoretické vymezení moderních manažerských trendů/metod, návrh výzkumu mezi podniky (popř. možnost zpracovat detailně na jednom podniku), zjištění rozsahu využívání moderních manažerských metod, analýza, identifikace problematických oblastí, návrh na zlepšení.

**Ing. Miroslav Pavlák, Ph.D.**

- **Systémový přístup k posílení inovačního potenciálu podniku**  
Identifikace současného stavu inovačního potenciálu podniku, analýza současného systémového přístupu k inovačnímu managementu v podniku, vypracování návrhu modelu inovačního managementu pro podnik, posouzení efektivnosti navrženého modelu inovačního managementu z hlediska posílení inovačního potenciálu podniku.
- **Inovační projekt jako konkurenční výhoda podniku**  
Identifikace současné konkurenční výhody podniku, zjištění současného stavu využívání inovačních příležitostí v podniku, analýza přínosů využívání inovačních příležitostí pro produktové a procesní inovace v podniku, vypracování návrhu inovačního projektu (produktové či procesní inovace), vypracování návrhu eliminace inovačních rizik, posouzení ekonomické efektivnosti návrhu inovačního projektu z hlediska posílení konkurenceschopnosti podniku.

## Ing. Jaroslav Svoboda

- **Logistický proces a jeho metriky**

Zpracujte ve zvoleném podniku jeho procesní mapu a následně se zaměřte na Vámi zvolený konkrétní logistický proces, u kterého zpracujte jeho jednotlivé kroky, definujte požadované atributy tohoto procesu a způsob získání podkladů pro zpracování metrik, které budou hodnotit výkonnost tohoto procesu.

## doc. Ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.

- **Podpora inovativního podnikání (inkubátory/akcelerátory) a jeho analýza.**

- **Strategie pro trvale udržitelný rozvoj podniku**

(Udržitelné podnikání a jeho principy, strategie udržitelného rozvoje podniku, nástroje, měření udržitelného konceptu, praktická aplikace a zhodnocení).

- **Strategie udržitelnosti – domluveno ve spolupráci s Plzeňským Prazdroj**

(analýza udržitelných/klíčových strategií mezi jednotlivými pivovary – Co přinesou světové pivovary k naplnění cílů SDGs?, analyzovat/porovnat/zhodnotit jednotlivé strategie významných pivovarů, jejich zaměření na cíle pro rok 2030, 2050; možnost věnovat se blíže vybraným konkrétním přístupům).

- **Prototyping a uživatelské testování konkrétního produktu/služby.**

## doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

- **Plánování a řízení projektu inovace odpadového hospodářství**

Shrnout základní poznatky managementu inovací a projektů, porovnat metody řízení a hodnocení inovačních projektů.

Popsat současnou situaci a způsoby hospodaření s odpady (výhody a nevýhody) a koncept cirkulární ekonomiky. Navrhnout plán a způsob řízení konkrétního projektu recyklace odpadů ve zvoleném podniku a popsat možnosti využití recyklátu.

- **Inovační projekty a procesy v podnikové praxi**

Shrnout základní poznatky managementu inovací, projektů a procesů a jejich souvislosti. Zasazení projektů do procesního rámce, kritéria hodnocení průběhu projektu, role podnikových funkcí v různých fázích projektu. Popsat způsoby řízení inovací, projektů a procesů ve vybrané organizaci. Popsat metody a postupy plánování a řízení konkrétního inovačního projektu. Zhodnotit procesy plánování a řízení tohoto projektu, vypracovat doporučení pro další práci s projekty, procesy a inovacemi v organizaci.

- **Plánování a řízení projektu inovace**

Shrnout základní poznatky managementu inovací a projektů. Popsat a porovnat metody řízení a hodnocení inovačních projektů. Popsat způsoby řízení inovací a projektů ve vybrané organizaci.

Pro konkrétní inovaci (produktu, procesu, marketingovou nebo organizační) podrobně popsat metody a postupy jejího plánování a řízení. Zhodnotit silná a slabá místa v průběhu inovačního projektu, vypracovat doporučení pro další práci s inovacemi a projekty v organizaci.

## Nabídka témat katedry KEM

**doc. RNDr. Mikuláš Gangur, Ph.D.**

- Využití simulace Monte Carlo při hodnocení projektu
- Výběr a implementace systému pro podporu rozhodování
- Výběr a implementace open source BI systému

**doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný**

- Řešení dílčích problémů navrhování, řízení či optimalizace logistických procesů konkrétního podniku
- Využívání podnikových informačních systémů pro řešení úloh podnikového managementu v praxi
- Výběr a implementace SW pro simulaci logistických procesů

**Ing. Mgr. Milan Svoboda, Ph.D.**

- Ekonomické zhodnocení vybraného projektu (výpočet NPV, IRR, analýza kladných a záporných finančních toků, rizika projektu, ...)

### **Postup odevzdání schválených přihlášek**

- Po konzultacích a souhlasu vedoucího kvalifikační práce s vedením dané práce student vyplní formulář „přihláška k DP“ nebo „přihláška k BP“ (*oba formuláře jsou ke stažení na webu KPM v záložce formuláře* - <https://www.fek.zcu.cz/divize.php?shortcutdiv=KPM>)
- Vyplněný formulář ve finálním znění zašle student vedoucímu kvalifikační práce (zasílání musí proběhnout ze studentského mailu, fikce podpisu) ke schválení.
- **Vedoucí kvalifikační práce vyjádří finální souhlas (náhrada podpisu) mailovou odpovědí studentovi, a zároveň přepoše finální přihlášku sekretářce katedry, Zuzaně Martinčíkové ([zuzkam@kpm.zcu.cz](mailto:zuzkam@kpm.zcu.cz)) do 29. 5. 2020.** Přihláška bude na sekretariátu vytištěna a dále evidována.
- Není možné kolektivní zpracovávání jednoho tématu.
- Na základě konzultace s vedoucím práce lze zvolit vlastní téma.
- V případě dalších dotazů kontaktujte vedoucího práce.
- Sledujte webové stránky katedry – **Informace k zadávání a výběru témat bakalářských a diplomových prací pro akademický rok 2020/2021** (zadávání květen 2020 a dále)

V Plzni, dne 4. května 2020

doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.  
vedoucí katedry