

TÉMATICKÉ OKRUHY KE STÁTNÍ ZÁVĚREČNÉ ZKOUŠCE KPM/SZSPR

OBOR: SPŘ (Systémy projektového řízení)
FORMA STUDIA: prezenční (Plzeň)

Blok: Systémy projektového řízení

Předměty: (KPM/PPM, KPM/APP, KPV/PPV, KPV/PVT2, KPV/MPP, KPV/PPL)

1. Zlepšování podnikových procesů, přístupy BPR (Business Process Reengineering) a CPI (Continuous Process Improvement, Kaizen).
2. Štíhlé principy, Lean management, plýtvání.
3. Modelování podnikových procesů, procesní přístup, metodika modelování.
4. Optimalizace podnikových procesů na bázi metod průmyslového inženýrství.
5. Simulace a její cíle, simulační modelování a optimalizace podnikových procesů.
6. Metody řízení výroby - MRP, Kanban, JIT atd.
7. Řízení životního cyklu produktu a jeho softwarová podpora.
8. Metodika Value Stream Mapping (mapa současného stavu a časy, vytížení pracovišť, resp. pracovníků, demonstrace na příkladu).
9. Metodika Activity Based Costing (přirážková metoda vs. rozdělení podle resource cost drivers, activity cost drivers a míry výkonu jednotlivé aktivity, demonstrace na příkladu).
10. Metodika BPMN 2.0 pro procesní modelování a základní objekty modelu (události, aktivity, brány, spojovací objekty).
11. Plánování projektu, logický rámec, projektová charta.
12. Komplexní metody hodnocení projektů (CBA, EVM atd.).
13. Agilní projektový management (srovnání s vodopádovým přístupem, důvody vzniku, základní postupy, přínosy).
14. Management portfolia projektů (cíle portfolia, výběr projektů do portfolia, přínosy).
15. Management programu (cíle programu, procesy řízení programu, plánování, organizace a monitoring programu).
16. Projektová a programová kancelář - PMO (typy PMO, úkoly a aktivity PMO, přínosy).
17. Hodnocení výkonnosti projektů a vyspělost řízení projektů.
18. Řízení rizik projektů (identifikace, hodnocení, monitoring a ošetření rizik projektu).
19. Standardy řízení projektů, portfolií a programů (PMBOK, PRINCE2, IPMA).
20. Metody optimalizace a racionalizace procesů (FMEA, TOC).

Blok: Management podniku

Předměty: (SMP, TMP, OMP, PSM, RMP)

1. Význam, východiska, postavení a úkoly strategického managementu, principy strategického myšlení, trendy ve vývoji strategického managementu.
2. Vize, mise, cíle a strategie, postup tvorby a realizace strategie.
3. Strategická analýza (SWOT analýza) podniku a jeho okolí a její metody a nástroje, prognóza vývoje podniku a jeho okolí.
4. Generování možných strategií a výběr optimální strategie, strategie dle Portera a Ansoffa.
5. Základní způsoby implementace strategie (pomocí plánů či projektů nebo s využitím Balanced Scorecard).
6. Hodnocení strategie podniku včetně nástrojů controllingu a návrhu její aktualizace.
7. Zjišťování ceny kapitálu pro analýzu výkonnosti hodnotovými měřítky, přínos a nebezpečí finanční páky.
8. Projekty objemově citlivé, break-even analýza, provozní, finanční, celková páka projektu.
9. Value Based Management, hlavní používaná kritéria. Možnosti zvyšování hodnoty majetku akcionářů.
10. Hodnocení efektivnosti projektů časově citlivých při financování projektu vlastním a smíšeným kapitálem, finanční stabilita projektu.
11. Obrátové ukazatele aktivity, řízení pracovního kapitálu, graf provozního cyklu.
12. Metody oceňování hodnoty podniku.
13. Strategický management lidských zdrojů, jeho hlavní rysy, tvorba strategie a plánování lidských zdrojů, kontingenční a univerzalistický přístup, měření a informační zajištění v oblasti lidských zdrojů.
14. Personální problematika projektového managementu, specifika řízení projektových týmů, aplikace postupů personálního řízení v řízení projektů, kompetence a úkoly manažera při vedení lidí v projektovém týmu.
15. Jednoduché metody optimalizace podnikových procesů (5S, SMED, 8D, Poka Yoke atd.).
16. Komplexní metody optimalizace (Kaizen, Six Sigma).
17. Management jakosti, základní nástroje řízení jakosti, přejímka.
18. Pojetí rizika, jeho klasifikace, měření, analýza a hodnocení.
19. Management rizika, metody ošetření rizik v podnikatelských a investičních činnostech.
20. Rozhodovací procedury za jistoty, rizika a nejistoty.