



FAKULTA EKONOMICKÁ  
ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY  
V PLZNI

# STRATEGICKÝ ZÁMĚR FAKULTY EKONOMICKÉ 2021 - 2025

**Předkládá:** doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D., děkanka FEK

# VIZE, MISE A KLÍČOVÉ HODNOTY

## **Fakulta ekonomická**

Fakulta ekonomická (FEK ZČU) byla založena v roce 1990 a je jednou z devíti fakult, které tvoří Západočeskou univerzitu v Plzni (ZČU). Fakulta má dvě pracoviště – v Plzni a v Chebu. Působí tak v Plzeňském i Karlovarském kraji, kde v současnosti zajišťuje vzdělávání v pěti bakalářských, čtyřech magisterských a dvou doktorských studijních programech. Skládá se z pěti kateder, šesti specializovaných center a středisek a spolupracuje s více než 60 partnerskými pracovišti v EU i v mimoevropských zemích.

## **Vize**

Fakulta ekonomická Západočeské univerzity v Plzni je vysokoškolskou institucí ekonomického vzdělávání a vědy v regionu západních Čech, kde v akademickém prostředí lidé všech věkových kategorií sdílí základní humanistické hodnoty, rozvíjejí spolupráci s podnikatelským prostředím i s dalšími společenskými partnery a realizují vysokoškolské vzdělávání všech stupňů společně a v návaznosti na vědeckou činnost.

Nejmodernější formy a metody výuky v budovaném smart campusu, kvalitní, zejména aplikovaný výzkum v oblasti podnikové ekonomiky a managementu, informačního a projektového managementu a ekonomické a regionální geografie, orientace na přeshraniční, ale i mezinárodní kooperaci, vytvářejí příležitosti pro rozvoj studentů všech věkových kategorií, ale i akademických a dalších pracovníků fakulty i univerzity. Naše fakulta vytváří perspektivní a na budoucnost orientovanou instituci využívající interdisciplinární propojení technických, přírodovědných i humanitních oborů a fakult na Západočeské univerzitě v Plzni.

## **Mise**

Posláním Fakulty ekonomické Západočeské univerzity v Plzni je šíření vzdělanosti především prostřednictvím realizace vysokoškolských studijních programů všech tří stupňů v akreditovaných ekonomických a geografických studijních programech a další vzdělávací činnosti v oblasti profesního, zájmového a celoživotního vzdělávání, a to v návaznosti na tvůrčí činnost. Cílem je přispět prostřednictvím šíření vzdělání zejména k ekonomickému a společenskému rozvoji západočeského regionu v kontextu České republiky a Evropské unie.

Naše fakulta podporuje rovný přístup ke vzdělání a k tvůrčím činnostem, oceňuje diverzitu mezi lidmi a věnuje pozornost nejenom přeshraniční spolupráci, ale ve vzdělávací a vědecké činnosti rozvíjí spolupráci s institucemi ze zemí téměř z celého světa. Jsme otevřeni pro zahraniční studenty, učitele i vědce.

Fakulta je součástí Západočeské univerzity v Plzni, jež je samosprávnou veřejnou institucí, která svobodně uskutečňuje tvůrčí vědeckou, vzdělávací, uměleckou a kulturní činnost a pečuje o akademické svobody a akademická práva, což je předpokladem pro svobodný osobní a profesionální rozvoj všech jejích studentů, učitelů, vědeckých pracovníků a dalších zaměstnanců. Hlásíme se k principům svobody, demokracie a základním lidským hodnotám. Členové naší komunity při výkonu svých činností respektují etické a morální principy.

Fakulta ekonomická je významným vědeckým centrem se zaměřením na ekonomické disciplíny v regionu západních Čech s mezinárodní reputací. Poskytuje kvalitní zázemí pro rozvoj vědy se zaměřením zejména na ekonomiku, management, podnikání a udržitelný rozvoj v interdisciplinárním propojení v prostředí Západočeské univerzity. Věnujeme se hledání odpovědí, které před nás věda, technika, ale i další společenské oblasti staví. Fakulta usiluje být významným aplikačním a inovačním centrem podporujícím transfer znalostí vědy do praxe. Oceňujeme spolupráci s mnoha vzdělávacími a vědeckými subjekty nejen z České republiky, ale zejména z dalších zemí Evropské unie, které se také zabývají výzkumem, experimentálním vývojem nebo inovacemi zejména v ekonomických disciplínách.

Podporujeme spolupráci uvnitř univerzity a mezi obory stejně tak, jako s externími partnery zvláště z podnikatelského prostředí a jsme otevřeni veřejnosti v oblasti vzdělávací, vědecké a další společenské a doplňkové činnosti. Významnou pozornost věnujeme spolupráci s budoucími zaměstnavateli našich absolventů a společně usilujeme o jejich co nejkvalitnější přípravu pro život v 21. století.

## **Klíčové hodnoty**

- **Podnětné prostředí pro rozvoj**

*Usilujeme o to, aby fakulta byla v rámci Západočeské univerzity v Plzni příjemným místem s přátelským a stimulujícím prostředím pro široké spektrum akademických aktivit.*

*Vytváříme podnětné prostředí pro studenty, akademické pracovníky a další zaměstnance, aby mohli plně rozvíjet svůj potenciál.*

- **Akademické svobody a odpovědnost**

*Oceňujeme akademické svobody, podporujeme tvořivé myšlení a akademickou diskusi, ale i odpovědnost.*

- **Cílevědomost, individualita a úspěchy**

*Podporujeme odborné zaujetí, cílevědomost, individualitu a úspěchy každého našeho studenta, akademického pracovníka a fakulty jako celku.*

- **Úcta k diverzitě a SDG**

*S úctou se stavíme k diverzitě světa a pečujeme o kulturu spravedlivé, přátelské a podporující fakultní komunity. Svými aktivitami naplňujeme cíle udržitelného rozvoje (SDGs).*

- **Rozvoj vztahů s aktéry a institucemi**

*Vytváříme zázemí pro vzdělávání, výzkum a spolupráci se zaměřením na podporu podnikání, ale i neziskového a veřejného sektoru zejména v regionu západních Čech v kontextu současného dynamicky se rozvíjejícího prostředí. Udržujeme a rozvíjíme vztahy s řadou firem, regionálních institucí i dalšími stakeholdery včetně našich absolventů.*

- **Spolupráce v globálním i lokálním kontextu**

*Na základě toho, že jsme součástí tradice vysokoškolského vzdělávání ve střeoevropském regionu, vytváříme a podporujeme kooperaci mezi subjekty vysokoškolského vzdělávání v Evropské unii i v ostatních částí globalizovaného světa.*

- **Excelence a týmová práce**

*Věříme v sílu týmové spolupráce a v to, že schopnosti a talenty jednotlivců se ve společném úsilí vzájemně posilují, vytváří synergii a vedou k excelentním výsledkům. Tým tak dokáže dojít dále, než jednotlivec.*

# STRATEGICKÉ PRIORITY A JEJICH CÍLE

## STRATEGICKÁ PRIORITY 1 – VZDĚLÁVÁNÍ

### Pozice a současný stav

Fakulta ekonomická uskutečňuje vzdělávání ve všech třech stupních studia v prezenční formě, u vybraných studijních programů i v kombinované formě studia. V minulých letech byl úspěšně započat proces akreditací studijních programů dle novelizovaného vysokoškolského zákona, který bude na FEK dokončen v letech 2021 a 2022.

Silnou stránkou fakulty je mezioborová spolupráce v realizaci studijních programů – 4 studijní programy mají podíl dvou oblastí vzdělávání a u dvou je plánována. Aktuálně je na fakultě realizováno 11 studijních programů (5 bakalářských, 4 navazující magisterské, 2 doktorské), z nichž zároveň tři budou mít spolupráci typu double degree (2 existují, 1 je rozpracována). Zároveň probíhají analytické práce pro případné další studijní programy především v Karlovarském kraji, které by měly mít profesní, interdisciplinární a mezinárodní charakter. Postupně se etabluje systém hodnocení kvality studijních programů, stejně jako se snažíme o intenzivnější zapojení zpětné vazby studentů.

Fakulta disponuje kvalitním zázemím pro vzdělávací činnost, jak v Plzni, tak v Chebu. Průběžně inovuje hardwarové a softwarové vybavení. Rozvoj a inovace studijních opor pro studenty je kontinuální činností. V rámci výuky je často využíváno projektové výuky, jsou realizovány přednášky absolventů a odborníků z praxe.

Fakulta ekonomická, stejně jako celá ZČU, zavádí moderní formy výuky umožňující reflektovat individuální potřeby studentů, snižovat studijní neúspěšnost, zajistit rovné příležitosti pro různě znevýhodněné skupiny studentů a otevřít se novým cílovým skupinám.

### Cíle strategické priority

**[P1.1] Jsme fakultou otevřenou s atraktivní vzdělávací nabídkou. Jsme první volbou pro uchazeče o studium v ekonomických oborech v Plzeňském a Karlovarském kraji.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Akreditačně zabezpečovat atraktivní vzdělávací nabídku moderními studijními programy.
- Realizovat aktivity vedoucí k růstu zájmu kvalitních uchazečů o studium v Plzni a v Chebu z různých cílových skupin, včetně uchazečů ze zahraničí.

- Podporovat nadané a talentované studující a jejich aktivity.
- Zintenzivnit komunikaci se studujícími v oblasti jejich potřeb a problémů.
- Rozvíjet aktivity v oblasti celoživotního vzdělávání pro různé cílové skupiny.

**[P1.2] Realizujeme studijní programy rozvíjející kompetence pro 21. století ve všech stupních studia.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Neustále promítat nejnovější poznatky a vývoj oborů do vzdělávacího procesu.
- Rozvíjet internacionalizaci a interdisciplinaritu ve vzdělávacím procesu.
- Podporovat provázanost mezi tvůrčími a pedagogickými aktivitami.
- Intenzivněji zapojovat externí odborníky z českého i mezinárodního prostředí do vzdělávacího procesu na fakultě.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci praxe a absolventy fakulty při realizaci vzdělávací činnosti.
- Zajišťovat kvalitu ve vzdělávací činnosti ve spolupráci se stakeholdery z praxe a studujícími.

**[P1.3] Jsme fakultou využívající moderní výukové metody a flexibilní formy vzdělávání.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Podporovat zavádění a realizaci moderních a inovativních výukových metod.
- Efektivně využívat flexibilní formy vzdělávání, především v oblasti kombinované formy studia.
- Podporovat projektovou výuku ve spolupráci se stakeholdery z praxe.
- Realizovat aktivity vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti, zvláště v kombinované formě studia.
- Podporovat znevýhodněné skupiny studujících a studujících se specifickými vzdělávacími potřebami.

**[P1.4] Rozvíjíme vzdělávací a projektové aktivity v Karlovarském kraji.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Rozvíjet atraktivní vzdělávací nabídku v Karlovarském kraji ve spolupráci s dalšími součástmi ZČU a regionálními partnery.
- Významně se podílet na rozvoji projektových aktivit v Karlovarském kraji ve vazbě na vzdělávací a tvůrčí činnost fakulty.
- Intenzivně spolupracovat s externími odborníky a regionálními partnery z Karlovarského kraje.
- Spolupracovat s přeshraničními partnery na zkvalitnění nabídky studijních programů.

## Indikátory

### **Klíčové indikátory:**

- Podíl studijních programů relevantních pro 21. století.
- Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji.
- Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních.
- Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání.
- Existence institucionální akreditace.
- Počet a struktura studujících ve všech stupních studia.
- Počet a struktura uchazečů o studium.
- Počet odborníků z praxe zapojených do vzdělávacího procesu.

### **Pomocné indikátory:**

- Pravidelná analýza studijní neúspěšnosti studujících.

## STRATEGICKÁ PRIORITA 2 – TVŮRČÍ ČINNOST

### Pozice a současný stav

Fakulta ekonomická se v průběhu uplynulého období vypracovala v oblasti tvůrčích aktivit mezi nadprůměrné výzkumné organizace v rámci vědního oboru Economics and Business (FORD 50200) v České republice. Má stabilní zázemí pracovníků, rostoucí kvalitu i výkonnost v oblasti tvůrčích aktivit, pevně etablované doktorský studijní program a relevantní spektrum výzkumných projektů. Na půdě Fakulty ekonomické se úspěšně rozvíjí rovněž vědní obor Social and Economic Geography (FORD 50700), čímž jsou vytvořeny podmínky pro prohlubování multioborové excelence. K podpoře růstu kvality výstupů tvůrčí činnosti má FEK vytvořen efektivní motivační systém.

V období 2019 - 2020 byly na FEK v oblasti výzkumu a vývoje prováděny evaluace a sebeevaluace tvůrčího potenciálu, které byly podrobeny hodnocení externími hodnotiteli tuzemskými i zahraničními. Fakulta udržela v oblastech příslušných vědních oborů hodnocených dle metodiky M17+, moduly M1 a M2 vysokou kvalitu a vytvořila předpoklady svůj tvůrčí růst dále akcelarovat. V hodnocení mezinárodním evaluačním panelem v rámci modulu M3 dle Metodiky M17+ za období 2014 – 2018 získala FEK souhrnné udělené hodnocení 4 (Very good). FEK byla externími hodnotiteli posouzena jako fakulta s velmi dobrou výkonností v rámci srovnání s podobnými fakultami v Evropě.

Na FEK jsou v současnosti aktivní čtyři výzkumné týmy. Tři působí ve vědním oboru Economics and Business, jeden v oboru Social and Economic Geography. Doktorský studijní program Ekonomika a management je akreditován v českém a v anglickém jazyce. Studující doktorského studia výrazným způsobem participují jako autoři a spoluautoři na publikačních výstupech FEK.

Fakulta ekonomická pořádá pravidelně mezinárodní vědecké konference *Trendy v podnikání* a *XB-CON*, která je indexována ve WoS. Dalšími významnými událostmi v minulém období byla hostitelství mezinárodních vědeckých konferencí *Matematické metody v ekonomii*, *Beeronomics 2019* či *Výroční konference České geografické společnosti*.

### Cíle strategické priority

**[P2.1] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost se opírá o kvalitní výzkumné týmy. Disponujeme motivovanými a výkonnými zaměstnanci, díky nimž neustále zvyšujeme kvalitu tvůrčích výstupů a udržujeme si nadprůměrnost v hodnocení kvality výsledků tvůrčí činnosti v ekonomických oborech.**



*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Trvale podporovat růst kvality tvůrčí činnosti.
- Podporovat a zvyšovat kvalitu práce výzkumných týmů.
- Zlepšovat podporu zaměstnanců při plnění výzkumných úkolů.
- Pravidelně provádět a analyzovat hodnocení kvality tvůrčí činnosti.
- Sledovat benchmarking výzkumných organizací působících ve stejných vědních oborech a vyvozovat politiky stálého zlepšování.
- Aktualizovat motivační systém směrem k podpoře růstu kvality výstupů tvůrčí činnosti.

**[P2.2] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost je internacionalizována. Prohlubujeme stávající a navazujeme nová trvalá partnerství s tuzemskými i zahraničními výzkumnými organizacemi a jsme otevřeni pro působení významných a uznávaných vědeckých kapacit v našich oborech.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Uzavírat smlouvy o partnerství ve vědě a výzkumu.
- Pořádat mezinárodní konference a jiné akce s mezinárodním dosahem, podporovat komunikaci a navazování nových kontaktů (networking).
- Získávat významné zahraniční experty pro spolupráci ve vědě, doktorském studiu a projektovou činnost.

**[P2.3] Jsme fakultou, která rozvíjí excelenci na mezioborovém základě, participuje na řešení prestižních tuzemských i mezinárodních projektů. Hybateli excellence jsou výzkumné týmy.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Posilovat mezioborovost tvůrčích aktivit na půdě FEK i mimo ni.
- Vytvářet mezinárodní konsorcia a zapojovat se do mezinárodních výzkumných projektů.
- Využívat příležitosti plynoucí z grantových schémat pro období 2021+.

**[P2.4] Zvyšujeme kvalitu doktorských studijních programů, naši doktorandi a mladí výzkumníci jsou zapojeni do práce výzkumných týmů a podílejí se na hodnotných výstupech tvůrčí činnosti.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Posilovat atraktivitu, kvalitu a internacionalizaci doktorského studia.
- Podporovat zapojení českých i zahraničních studujících do tvůrčích činností výzkumných týmů a medializovat dosažené výsledky.

- Vytvářet potřebné zázemí pro úspěšné studium, odstraňování komunikačních bariér, posilovat sociální integraci doktorandů.

**[P2.5] Výstupy tvůrčí činnosti mají společenskou relevanci, jsou uplatnitelné v aplikační sféře a veřejném sektoru.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Sledovat aktuální společenský vývoj a flexibilně vyhledávat příležitosti k uplatnění know-how.
- Vyhledávat možnosti spolupráce s ostatními součástmi ZČU, aplikační sférou a veřejným sektorem.
- Akceptovat nabídky k participaci na projektech smluvního výzkumu, grantových projektech a ostatních výzkumných projektech obsahujících ekonomickou složku.
- Podporovat výzkum v oblasti dopadů globálních změn na společnost a životní prostředí.

## Indikátory

**Klíčové indikátory:**

- Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí.
- Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů.
- Počet článků v renomovaných časopisech.
- Počet výsledků uplatněných v praxi.
- Objem smluvního výzkumu.
- Počet získaných prestižních tuzemských a mezinárodních projektů.
- Počet získaných projektů smluvního výzkumu.
- Počet úspěšných absolventů doktorského studia.
- Počet hodnotných publikačních výstupů.

**Pomocné indikátory:**

- Počet monografií v prestižních vydavatelstvích.

## STRATEGICKÁ PRIORITA 3 – TŘETÍ ROLE

### Pozice a současný stav

FEK si uvědomuje svoji pozici regionální vzdělávací instituce. Spolupracuje s řadou partnerských institucí a firem v Plzeňském a Karlovarském kraji a usiluje o mezinárodní zasítování a spolupráci. Rozvíjí spolupráci s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol, zahraničními univerzitami podobného zaměření, aplikační sférou a veřejným sektorem. Aktivně pokračuje v naplňování strategie udržitelnosti a společenské odpovědnosti. FEK je členem *Asociace společenské odpovědnosti* a *SDG Accord*, celosvětové platformy univerzit a vysokých škol pro společnou odpověď na globální cíle SDGs. *Centrum podnikání a udržitelnosti* FEK je komunitním lídrem pro Plzeňský kraj v iniciativě Giving Tuesday a držitelem certifikátu Doppler Wave, v němž se zavazuje ke snižování plastového odpadu. Fakulta dále rozvíjí program spolupráce se středními školami a má vazby na své absolventy. Prezentuje se různými odbornými a popularizačními akcemi pro veřejnost, významně tak ovlivňuje kulturně společenský život v regionu a podílí se na šíření nejen poznatků, ale též kulturních a civilizačních hodnot orientovanými na trvale udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost v globálním i lokálním kontextu. Pracovníci fakulty se vyslovují k aktuálním ekonomickým a společenským otázkám ve veřejných médiích.

### Cíle strategické priority

#### [P3.1] Jsme fakultou, která úspěšně buduje navenek svůj brand.

##### *Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Propagovat se srozumitelně jako atraktivní vzdělávací a výzkumná instituce, a to jak v reálném tak i ve virtuálním prostředí.
- Aktivně navazovat a udržovat partnerství se subjekty aplikační sféry a ve veřejném sektoru. Spolupracovat s firmami, regionálními institucemi a dalšími stakeholdery.
- Aktivně spolupracovat se svými absolventy.
- Rozvíjet spolupráci se středními školami a budovat síť vlastních fakultních středních škol.
- Medializovat tvůrčí potenciál směrem k široké veřejnosti. Zpracovat marketingovou strategii komunikace výstupů tvůrčí činnosti FEK směrem k veřejnosti.

## **[P3.2] Jsme fakultou, která aktivně přispívá ke společenskému rozvoji.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Podílet se na aktivitách zacílených na potřeby ve svém regionu i případně mimo něj a realizovat činnosti podporující trvale udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost.
- Vytvářet platformu pro podporu podnikání, vznik a rozvoj start-upů.
- Pro realizaci aktivit podporující společenský rozvoj budovat networking s klíčovými stakeholdery.
- Popularizovat obory i studijní programy, které rozvíjíme, uskutečňovat odborné akce pro veřejnost (přednášky, prezentace, popularizační workshopy aj.).

## **Indikátory**

### **Klíčové indikátory:**

- Počet nově uzavřených smluv o spolupráci.
- Počet zpráv v relevantních médiích.
- Počet akcí přispívajících ke společenskému rozvoji.
- Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů.

### **Pomocné indikátory:**

- Počet sledování příspěvků na fakultních kanálech a sociálních sítích (Fcb, IG, YT, LinkedIn), počet followerů na těchto sítích.
- Počet přednášek odborníků z praxe.
- Počet akcí zacílených na studující středních škol.
- Počty popularizačních akcí pro veřejnost (např. přednášek a workshopů aj.).
- Počet akcí podporujících udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost.
- Počet akcí podporujících rozvoj podnikání.
- Počet založených/podpořených start-upů.

## STRATEGICKÁ PRIORITY 4 – INTERNACIONALIZACE

### Pozice a současný stav

Naše fakulta si uvědomuje, že jsme součástí globálního prostředí, které se dynamicky vyvíjí a mění, a my musíme na tyto změny reagovat. Mezinárodní síťování a propojování na všech úrovních je proces, který nelze opomíjet. Jsme si vědomi nutnosti internacionalizovat vzdělávací činnost, tvůrčí činnost i třetí roli a usilujeme, aby byli mezinárodnímu prostředí a spolupráci vystaveni jak naši studenti, tak pracovníci. FEK aktivně podporuje příjezdovou i výjezdovou mobilitu ve spolupráci s více než 50 partnerskými pracovišti po celém světě. Rozvíjí double degree programy s našimi partnerskými pracovišti v Německu a Finsku, intenzivně spolupracuje s americkými partnerskými pracovišti v Milwaukee (Marquette University - Wisconsin, USA) a Boulder (University of Colorado-Boulder - Colorado, USA) na společném semestrálním kurzu nebo výměnných pobytech studentů doktorského studijního programu. Usiluje též o rozvoj spolupráce s prestižními pracovišti ve východní a jihovýchodní Asii. Fakulta realizuje mezinárodní projekty v grantových schématech Visegrad Fund nebo Euroregion Šumava a aktivně vytváří mezinárodní konsorcia pro získání prestižních evropských grantů typů Horizon Europe a dalších. V minulém roce FEK úspěšně akreditovala doktorský studijní program v angličtině na dalších deset let.

### Cíle strategické priority

**[P4.1] Jsme fakultou, která podporuje otevřenost a mezinárodní spolupráci s důrazem na mobilitu svých studentů i pracovníků.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Aktivně rozvíjet spolupráci s partnerskými pracovišti v zahraničí a rozšiřovat portfolio partnerských univerzit a výzkumných institucí.
- Vytvářet podmínky pro mobilitu a navyšovat participaci v mezinárodních programech (kromě Erasmus+ také např. CEEPUS, Aktion, EEA/EHP, UNIGOU apod.).
- Zajišťovat atraktivní prostředí pro hostující stážisty či vyučující ze zahraničí.
- Vytvořit motivační systém pro podporu mezinárodní spolupráce. Motivovat studenty i pracovníky k mobilitám.

**[P4.2] Zvyšujeme jazykové a interkulturní kompetence svých pracovníků i studentů.  
Vytváříme atraktivní prostředí pro zahraniční studenty.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Podporovat a motivovat své pracovníky v jazykovém vzdělávání a získávání interkulturních kompetencí a dovedností.
- Rozvíjet studijní programy v cizím jazyce a double-degree programy.
- Nabízet českým studentům odborné předměty v cizím jazyce.
- Integrovat zahraniční studenty do aktivit FEK.

## Indikátory

### **Klíčové indikátory:**

- Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů všech stupňů studia.
- Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků.
- Počet smluv o mezinárodní spolupráci.
- Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce a společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou.
- Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech.

### **Pomocné indikátory:**

- Počet pracovníků aktivně spolupracujících se zahraničním stážistou.
- Počet pracovníků zvyšujících a udržujících si jazykové a interkulturní kompetence absolvováním jazykových kurzů/kurzů interkulturního vzdělávání.
- Počet nabízených předmětů v cizím jazyce.
- Počet vyučujících odborných předmětů v cizím jazyce.

## STRATEGICKÁ PRIORITY 5 – LIDSKÉ ZDROJE A INFRASTRUKTURA

### Pozice a současný stav

Fakulta ekonomická realizuje svoji činnost v Plzni a v Chebu. Plzeňská část FEK opustila v roce 2016 nevyhovující budovy ve středu města a přesídlila do nových prostor přímo do univerzitního kampusu na Bory. Jsme tak v centru života univerzity a zaměstnanci i studenti mohou plně využívat dostupné zázemí a infrastrukturu. V Plzni i v Chebu dochází k pravidelné obnově technického vybavení v jednotlivých učebnách i dalších fakultních prostorách. Zvyšování úrovně technického vybavení je nezbytným krokem k rozvoji kompetencí studentů i pracovníků relevantních pro 21. století.

FEK tvoří tým více než 90 zaměstnanců. Pozitivně lze vnímat vývoj kvalifikační a věkové struktury akademických pracovníků. V posledních letech řada z nich dokončila habilitační nebo jmenovací řízení, zároveň jsme získali nové, mladé a perspektivní zaměstnance. I v současné době se snažíme oslovovat kvalitní pracovníky, kteří by se aktivně zapojili do činností FEK. Na FEK je vytvořen dobrý základ pro péči o lidské zdroje. Proces hodnocení zaměstnanců byl nastartován v letošním roce sestavením individuálních plánů kariérního rozvoje v souladu s novým Kariérním řádem FEK. Kontinuální zvyšování znalostí, dovedností, schopností a kvalifikace pracovníků přispívá ke zlepšování kvality všech procesů a činností na FEK. Již několik let je na FEK využíván systém hodnocení akademických pracovníků IS HAP, který přispívá k transparentnímu hodnocení a je užitečným nástrojem nejen vedoucím pracovníkům. Fakulta usiluje také o získání ocenění HR AWARD za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí. V předchozím období byly připraveny a předloženy všechny potřebné dokumenty.

### Cíle strategické priority

**[P5.1] Jsme fakultou poskytující svým zaměstnancům a studentům kvalitní prostředí a moderní infrastrukturu.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Zajišťovat stimulační pracovní prostředí v souladu s principy udržitelného rozvoje (implementace pravidel a doporučení SDG Accord).
- Zlepšovat komfort zaměstnanců při plnění pracovních úkolů.
- Snižovat administrativní zátěž akademických a vědeckých pracovníků využitím moderních technologií (např. využívání dostupných elektronických systémů, digitalizace procesů, zavedení systémů pro správu dat na úrovni FEK).

- Zabezpečit moderní nástroje a technickou podporu umožňující kvalitní online komunikaci k relevantním cílovým skupinám.

**[P5.2] Soustavně pečujeme o lidské zdroje, motivujeme a podporujeme zaměstnance v jejich kvalifikačním růstu a profesním rozvoji.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Získat HR Award za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí, implementovat principy Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování při přijímání výzkumných pracovníků do interních procesů FEK.
- Zvyšovat kompetence vedoucích pracovníků v oblasti vedení, motivace a hodnocení pracovníků (systém pravidelných a cílených školení a kurzů).
- Plánovat kariérní rozvoj zaměstnanců a pravidelně sledovat a hodnotit plnění individuálních plánů rozvoje zaměstnanců v souladu s Kariérním řádem FEK.
- Podporovat další vzdělávání a mobility pracovníků, včetně virtuálních mobilit.
- Zvýšit odpovědnost zaměstnanců za plnění stanovených cílů FEK, provázat systém hodnocení a odměňování pracovníků.

**[P5.3] Máme nastavený transparentní systém tvorby a rozdělování finančních prostředků.**

*Opatření pro dosažení cíle strategické priority:*

- Nastavit systém rozdělování finančních prostředků, který bude zohledňovat plnění stanovených strategických cílů.
- Podporovat růst vícezdrojového financování aktivit FEK (dotační zdroje, projektové zdroje, prostředky z doplňkové činnosti, smluvního výzkumu, darů aj.).

## Indikátory

**Klíčové indikátory:**

- Získání a udržení HR Award.
- Počet nových docentů a profesorů.
- Funkční metodika rozdělování finančních prostředků.
- Struktura vícezdrojového financování.

**Pomocné indikátory:**

- Počet vedoucích pracovníků školených pravidelně alespoň 1x ročně v oblasti řízení lidských zdrojů.



## **HORIZONTÁLNÍ PRIORITY**

Jedná se o témata a aktivity, které se prolínají napříč všemi strategickými prioritami a podporují plnění cílů strategických priorit fakulty. Opatření pro jejich plnění budou průběžně konkretizovány v jednotlivých letech Strategického záměru.

## **KVALITA**

Zajišťujeme a zvyšujeme kvalitu vzdělávací, tvůrčí a všech dalších činností FEK. Pokračujeme v budování funkčního systému řízení kvality a jeho trvalého zlepšování. Implementace řízení kvality do všech procesů je nezbytnou podmínkou konkurenceschopnosti, dlouhodobé stability a prosperity fakulty.

## **PROJEKTY / ROZVOJ PROJEKTOVÝCH AKTIVIT**

Podporujeme projekty a projektové aktivity, které vedou k rozvoji FEK a jsou v souladu se strategickými cíli fakulty, zajišťovanými oblastmi vzdělávání a akreditovanými studijními programy FEK.

## **UDRŽITELNOST, SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A ETIKA**

Naše priority jsou navázány na naplňování vybraných cílů udržitelného rozvoje (SDGs). Realizujeme vzdělávací a výzkumné aktivity, společné programy a akce v rámci různých oblastí udržitelnosti a společenské odpovědnosti a vedeme společný dialog se studenty, pracovníky a dalšími stakeholdery. Veškeré naše činnosti vycházejí z etických hodnot a principů.

## VAZBA NA STRATEGICKÝ ZÁMĚR ZČU 2021 – 2025

Strategické priority Fakulty ekonomické, jejich cíle a indikátory jsou v souladu se Strategickým záměrem ZČU na období 2021 – 2025.

<b>Vazba cílů strategických priorit FEK na cíle SZ ZČU 2021 – 2025</b>	
<b>Cíle strategických priorit FEK</b>	<b>Cíle SZ ZČU</b>
<b>Strategická priorita 1: Vzdělávání</b>	
[P1.1] Jsme fakultou otevřenou s atraktivní vzdělávací nabídkou. Jsme první volbou pro uchazeče o studium v ekonomických oborech v Plzeňském a Karlovarském kraji.	[EDU-1], [EDU-5], [3R-1]
[P1.2] Realizujeme studijní programy rozvíjející kompetence pro 21. století ve všech stupních studia.	[EDU-1], [EDU-2], [EDU-3], [3R-2]
[P1.3] Jsme fakultou využívající moderní výukové metody a flexibilní formy vzdělávání.	[EDU-2], [EDU-6]
[P1.4] Rozvíjíme vzdělávací a projektové aktivity v Karlovarském kraji.	[EDU-1], [3R-1], [3R-3]
<b>Strategická priorita 2: Tvůrčí činnost</b>	
[P2.1] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost se opírá o kvalitní výzkumné týmy. Disponujeme motivovanými a výkonnými zaměstnanci, díky nimž neustále zvyšujeme kvalitu tvůrčích výstupů a udržujeme si nadprůměrnost v hodnocení kvality výsledků tvůrčí činnosti v ekonomických oborech.	[TC-1], [TC-2], [TC-3]
[P2.2] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost je internacionalizována. Prohlubujeme stávající a navazujeme nová trvalá partnerství s tuzemskými i zahraničními výzkumnými organizacemi a jsme otevřeni pro působení významných a uznávaných vědeckých kapacit v našich oborech.	[TC-1], [3R-1], [EDU-4], [3R-3]
[P2.3] Jsme fakultou, která rozvíjí excelenci na mezioborovém základě, participuje na řešení prestižních tuzemských i mezinárodních projektů. Hybateli excelence jsou výzkumné týmy.	[TC-2], [TC-3]
[P2.4] Zvyšujeme kvalitu doktorských studijních programů, naši doktorandi a mladí výzkumníci jsou zapojeni do práce výzkumných týmů a podílejí se na hodnotných výstupech tvůrčí činnosti.	[EDU-4], [EDU-3], [TC-1]
[P2.5] Výstupy tvůrčí činnosti jsou uplatnitelné v aplikační sféře a veřejném sektoru.	[EDU-6], [TC-3], [TC-4], [3R-1], [3R-2]
<b>Strategická priorita 3: Třetí role</b>	
[P3.1] Jsme fakultou, která úspěšně buduje navenek svůj brand.	[3R-2], [EDU-5], [TC-4], [3R-1]
[P3.2] Jsme fakultou, která aktivně přispívá ke společenskému rozvoji.	[3R-1], [3R-3], [EDU-6], [TC-3]
<b>Strategická priorita 4: Internacionalizace</b>	
[P4.1] Jsme fakultou, která podporuje otevřenost a mezinárodní spolupráci s důrazem na mobilitu svých studentů i pracovníků.	[EDU-4], [3R-2], [TC-1], [TC-2]
[P4.2] Zvyšujeme jazykové a interkulturní kompetence svých pracovníků i studentů. Vytváříme atraktivní prostředí pro zahraniční studenty.	[EDU-4], [INF-1], [TC-1]
<b>Strategická priorita 5: Lidské zdroje a infrastruktura</b>	
[P5.1] Jsme fakultou poskytující svým zaměstnancům a studentům kvalitní prostředí a moderní infrastrukturu.	[INF-1], [EDU-2], [EDU-4], [EDU-5]
[P5.2] Soustavně pečujeme o lidské zdroje, motivujeme a podporujeme zaměstnance v jejich kvalifikačním růstu a profesním rozvoji.	[INF-1], [TC-2], [TC-3]
[P5.3] Máme nastavený transparentní systém tvorby a rozdělování finančních prostředků.	[INF-3], [TC-3]

## PŘEHLED KLÍČOVÝCH INDIKÁTORŮ

Pro každou strategickou prioritu jsou navrženy indikátory, které budou sledovány a vyhodnocovány za účelem naplňování cílů strategických priorit. Vyhodnocováno bude plnění níže uvedených klíčových indikátorů SZ ZČU (označené I-x) a dalších klíčových indikátorů FEK (označené jako FEK-x).

Klíčové indikátory SZ ZČU pro období 2021 – 2025							
Označení indikátoru	Název indikátoru	Definice indikátoru	Jednotka	Vazba na cíl SZ FEK	Počáteční stav FEK 2020	Cílový stav FEK 2025	Cílový stav FEK - období
<b>Strategická priorita 1: Vzdělávání</b>							
I-1	Podíl studijních programů relevantních pro 21. století	Procento studijních programů s blokem volitelných předmětů zaměřených na posílení interdisciplinarity, soft skills studentů, projektových forem výuky a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století. Započítává se každý SP, v rámci kterého existují alespoň tři předměty využívající moderní výukové metody (dle QRAM), přičemž se hodnotí povinné a povinně volitelné předměty typu A a B.	% SP	[P1.2]	100	100	Stav k 31. 12. 2025
I-2	Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji	Počet aktivních akreditovaných studijních programů, v nichž jsou zapsaní studenti, s místem uskutečňování v Karlovarském kraji.	Počet	[P1.4]	2	3	Stav k 31. 12. 2025
I-3	Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních	Počet oborů vzdělávání dle klasifikace ISCED, ve kterých existuje akreditace SP na všech třech stupních a zároveň v nich jsou zapsaní studenti. Při zařazení do oboru se bude vycházet z prvního trojčíslí ISCED kódu. Započítají se všechny SP, které mají v prvním trojčíslí bakalářský, magisterský a doktorský studijní program.	Počet	[P1.1]	1	1	Stav k 31. 12. 2025
I-5	Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání	Počet předmětů s vybudovaným systémem studijních opor, které zvýší dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání – LMS.	Počet	[P1.3], [P5.1]	215	300	Stav k 31. 12. 2025

I-6	Institucionální akreditace	Počet OV s aktivní IA.	Počet OV	[P1.1], P1.2]	1	1	Stav k 31. 12. 2025
<b>Strategická priorita 2: Tvůrčí činnost</b>							
I-7	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího tuzemského i zahraničního prostředí v týmech součásti na full time úvazek po dobu alespoň 1 roku nebo jako hostující profesor. Odborník: vědecký nebo akademický pracovník, nejedná se AP na pozici lektor, může se jednat o významného odborníka, který v posledních 3 letech nestudoval či nepracoval na ZČU (mimo DPP).	Počet	[P2.2]	0	3	Kumulace 2021–2025
I-8	Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů	Celkový objem finančních prostředků získaných na realizaci projektů, bez uvedení částky spoluúčasti. Jedná se o finance jednak od tuzemských poskytovatelů: agentury, resortní poskytovatelé, strukturální a investiční fondy a dále o finance z mezinárodních programů: programy EU, programy mimo kompetence EU, programy mimo Evropu.	mil. Kč	[P2.3], [P2.5]	9,399	49	Kumulace 2021–2025
I-9	Počet článků v renomovaných časopisech	Počet článků v časopisech v Q1 a Q2 dle AIS ve WoS categories.	Počet	[P2.1]	1	6	Kumulace 2021–2025
I-10	Počet výsledků uplatněných v praxi	Počet nepublikačních výsledků uplatněných třetí stranou na základě uzavřené smlouvy, v případě opakovaného uplatnění výsledku se započítává pouze uplatnění každou další třetí osobou.	Počet	[P2.5]	2	6	Kumulace 2021–2025
I-11	Objem smluvního výzkumu	Objem smluvního výzkumu ve sledovaném roce.	mil. Kč	[P2.5]	0	5	Kumulace 2021–2025
<b>Strategická priorita 3: Třetí role</b>							
I-13	Počet zpráv v relevantních médiích	Počet pozitivních zpráv ve veřejnoprávních médiích, v seriózních tištěných a online periodikách s celonárodním nebo regionálním pokrytím.	Počet	[P3.1]	6	10	Roční k 31.12. 2021–2025
I-14	Objem prostředků získaných	Objem finančních a nefinančních prostředků získaných z neveřejných zdrojů, darovacích smluv	mil. Kč	[P3.1],	0,6	6,5	Kumulace

	z neveřejných zdrojů	partnerů a institucí spolupracujících se ZČU. Bez smluvního výzkumu.		[P3.2]			2021–2025
<b>Strategická priorita 4: Internacionalizace</b>							
I-4	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů všech stupňů v daném roce (příjezdy/výjezdy).	Člověkodny	[P4.1]	7341/3292	8000/6000	Roční k 31.12. 2021–2025

<b>Klíčové indikátory FEK pro období 2021 – 2025</b>							
Označení indikátoru	Název indikátoru	Definice indikátoru	Jednotka	Vazba na cíl SZ FEK	Počáteční stav FEK 2020	Cílový stav FEK 2025	Cílový stav FEK - období
<b>Strategická priorita 1: Vzdělávání</b>							
FEK-1	Počet a struktura studujících ve všech stupních studia	Celkový počet studujících ve studijních programech FEK ve všech stupních studia. Počet studujících ve studijních programech FEK v bakalářském/navazujícím magisterském /doktorském stupni studia.	Počet	[P1.1]	1621 1200/381/40	1750 1300/400/50	Roční k 31.12. 2021–2025
FEK-2	Počet a struktura uchazečů o studium	Celkový počet uchazečů o studium ve studijních programech FEK ve všech stupních studia. Počet uchazečů o studium v bakalářském /navazujícím magisterském/doktorském stupni studia.	Počet	[P1.1]	2324 1888/426/10	2415 2000/400/15	Roční k 31.12. 2021–2025
FEK-3	Počet odborníků z praxe zapojených do vzdělávacího procesu	Počet odborníků z aplikační sféry podílejících se alespoň z jedné třetiny časového rozvrhu na výuce alespoň jednoho předmětu nebo podílejících se na vedení kvalifikačních prací.	Počet	[P1.2]	20	30	Roční k 31.12. 2021–2025

Strategická priorita 2: Tvůrčí činnost							
FEK-4	Počet získaných prestižních tuzemských a mezinárodních projektů	Počet získaných prestižních tuzemských a mezinárodních výzkumných projektů v daném roce. Za prestižní výzkumné projekty se považují projekty typu: Horizon Europe, Marie Curie, Interreg, Cost, mezinárodní projekty pod GA ČR a TA ČR, Erasmus+, Life, Creative Europe, GA ČR, TA ČR, Visegrad Fund.	Počet	[P2.3]	2	25	Kumulace 2021–2025
FEK-5	Počet získaných projektů smluvního výzkumu	Počet uzavřených smluv na projekty smluvního výzkumu, kde FEK figuruje jako smluvní strana nebo partner smluvní strany v daném roce.	Počet	[P2.5]	0	10	Kumulace 2021–2025
FEK-6	Počet úspěšných absolventů doktorského studia	Počet absolventů doktorských studijních programů (v českém i anglickém studijním programu), kteří v daném roce úspěšně dokončili doktorské studium.	Počet	[P2.4]	1	20	Kumulace 2021–2025
FEK-7	Počet hodnotných publikačních výstupů	Počet hodnotných publikačních výstupů v daném roce. Za hodnotný publikační výstup se považují články v časopisech s impakt faktorem evidované v databázi Web of Science, které jsou zařazeny do Q1, Q2, Q3 (dle impakt faktoru).	Počet	[P2.1]	13	70	Kumulace 2021–2025
Strategická priorita 3: Třetí role							
FEK-8	Počet nově uzavřených smluv o spolupráci	Počet nově uzavřených smluv o spolupráci s partnery v daném roce.	Počet	[P3.1]	4	4	Roční k 31.12. 2021–2025
FEK-9	Počet akcí přispívajících ke společenskému rozvoji	Počet akcí přispívajících ke společenskému rozvoji pořádaných FEK v daném roce.	Počet	[P3.2]	4	6	Roční k 31.12. 2021–2025
Strategická priorita 4: Internacionalizace							
FEK-10	Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků v daném roce	Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků v daném roce (příjezdy/výjezdy).	Člověkodny	[P4.1]	120/20	120/50	Roční k 31.12. 2021–2025
FEK-11	Počet smluv o mezinárodní spolupráci	Počet smluv o spolupráci uzavřených se zahraničním partnerem v oblasti výzkumu, vývoje, vzdělávání	Počet	[P4.1]	60	70	Kumulace 2021–2025

		a projektové činnosti.					
FEK-12	Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce a počet společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou	Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce + společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou se zapsanými studenty.	Počet	[P4.2]	1+2	2+3	Stav k 31. 12. 2025
FEK-13	Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech	Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech akreditovaných FEK.	Počet	[P4.2]	0	15	Kumulace 2021–2025
<b>Strategická priorita 5: Lidské zdroje a infrastruktura</b>							
FEK-14	Získání a udržení HR Award	Získání a udržení ocenění HR Award udělované Evropskou komisí za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí.	ANO/NE	[P5.2]	NE	ANO	Stav k 31. 12. 2025
FEK-15	Počet nových docentů a profesorů	Počet nově habilitovaných docentů a jmenovaných profesorů na FEK a počet docentů a profesorů z vnějšího prostředí, kteří na FEK uzavřou pracovní poměr s úvazkem min. 0,5.	Počet	[P5.2]	---	10	Kumulace 2021–2025
FEK-16	Funkční metodika rozdělování finančních prostředků	Transparentní systém rozdělování finančních prostředků, který bude zohledňovat plnění stanovených strategických cílů a aktuální vývoj.	ANO/NE	[P5.3]	ANO	ANO	Stav k 31. 12. 2025
FEK-17	Struktura vícezdrojového financování	$\frac{(\text{celkové zdroje} - \text{fixní část A příspěvku MŠMT})}{\text{celkové zdroje}}$	Poměr	[P5.3]	46 %	50 %	Roční průměr 2021–2025