

Plán realizace strategického záměru Fakulty ekonomické na rok 2020

Předkládá: **doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D. – děkanka FEK**

Projednáno Vědeckou radou FEK ZČU dne: 14. 11. 2019

Schváleno Akademickým senátem FEK ZČU dne: 29. 1. 2020

Plzeň, listopad 2019

Seznam zkratk

Bc.	Bakalářský
CECEV	Centrum celoživotního vzdělávání
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DSP	Doktorský studijní program
DZ	Dlouhodobý záměr
EM	Ekonomika a management
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERG	Ekonomická regionální geografie
ESF	Evropský strukturální fond
FEK	Fakulta ekonomická
GAČR	Grantová agentura České republiky
HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HR	Human Resources
ICAEW	Institute of Chartered Accountants in England and Wales
IM	Informační management
IP	Institucionální plán
MOČ	Management obchodních činností
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
NMgr.	Navazující magisterské
OP VVV	Operační program výzkum, vývoj a vzdělání
OR FEK	Oborová rada Fakulty ekonomické
OTH	Ostbayerische Technische Hochschule
PC	Projektové centrum
PEM	Podniková ekonomika a management
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
Q-RAM	Národní kvalifikační rámec terciálního vzdělávání
SGS	Studentská grantová soutěž
SMA	Středisko mezinárodních aktivit
SP	Studijní plán
SPA	Středisko projektových aktivit
SPŘ	Systémy projektového řízení
SRN	Spolková republika Německo
SVK	Studentská vědecká konference
SZ	Strategický záměr
TAČR	Technologická agentura České republiky
U3V	Univerzita třetího věku
VaVal	Výzkum, vývoj, inovace
VR FEK	Vědecká rada Fakulty ekonomické
VVV	Výzkum, vývoj vzdělávání
VŠ	Vysokoškolský, vysoké školy
WoS	Web of Science
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni

Obsah

Úvod	4
1. Zhodnocení průběhu implementace strategického záměru na období 2016 – 2020 a plnění jeho realizace v roce 2019	5
Priorita 1 – P1 SOUČÁST ZČU – 19.....	5
Priorita 2 – P2 UCHAZEČI – 19	8
Priorita 3 – P3 INOVACE STUDIA – 19.....	11
Priorita 4 – P4 ROZVOJ OBORU STUDIA – 19	13
Priorita 5 – P5 ROZVOJ DSP – 19	15
Priorita 6 – P6 ORIENTACE VÝZKUMU – 19	17
Priorita 7 – P7 SPOLUPRÁCE – 19	19
Priorita 8 – P8 INTERNACIONALIZACE VÝUKY – 19.....	21
Priorita 9 – P9 ČŽV – 19	24
Priorita 10 – P10 FINANCOVÁNÍ – 19	25
2. Priority (taktické cíle) pro rok 2020.....	27
Priorita 1 – P1 SOUČÁST ZČU – 20.....	28
Priorita 2 – P2 UCHAZEČI – 20.....	30
Priorita 3 – P3 INOVACE STUDIA – 20.....	32
Priorita 4 – P4 ROZVOJ OBORU STUDIA – 20	34
Priorita 5 – P5 ROZVOJ DSP – 20	36
Priorita 6 – P6 ORIENTACE VÝZKUMU – 20	38
Priorita 7 – P7 SPOLUPRÁCE – 20	40
Priorita 8 – P8 INTERNACIONALIZACE VÝUKY – 20.....	42
Priorita 9 – P9 ČŽV – 20	44
Priorita 10 – P10 FINANCOVÁNÍ – 20	45
3. Předpokládané zdroje financování strategických priorit FEK pro rok 2020	47
4. Plnění ukazatelů PRSZ FEK ZČU v roce 2019 a plán naplňování ukazatelů v roce 2020.....	48

Úvod

Předkládaný Plán realizace strategického záměru FEK ZČU na rok 2020 (dále jen PRSZ FEK ZČU 2020) je rozpracováním dokumentu Dlouhodobý záměr FEK ZČU do roku 2020, který byl projednán a schválen vedením FEK, AS FEK a VR FEK v listopadu roku 2015.

Cíle stanovené pro rok 2020 vychází z předpokládaných trendů vývoje prostředí na ZČU a FEK a jsou vymezeny tak, aby mohly být upraveny podle aktuálního vývoje prostředí a zároveň zásadním způsobem neovlivňovaly naplnitelnost cílů Dlouhodobého záměru FEK.

V předkládaném PRSZ FEK ZČU 2020 je nejprve zhodnoceno plnění taktických priorit za rok 2019, a to zejména ve vztahu k cílům Dlouhodobého záměru FEK ZČU do roku 2020. Kromě uvedení míry naplnění jednotlivých indikátorů je věnován prostor zhodnocení stavu a závěrům vztaheným k roku 2019.

Následuje rozvedení plánovaných priorit pro rok 2020, jejichž potřebnost je vymezena anotací. Specifikované cíle jsou rozvedeny do měřitelných indikátorů a jsou uvedeny strategické postupy a metodiky vedoucí k jejich naplnění. Každé prioritě je přidělena zodpovědnost za její splnění a kontrolní mechanismy průběžného plnění priorit. Jsou vymezeny vazby na PRSZ ZČU 2020.

Plán realizace strategického záměru FEK ZČU na rok 2020 vychází ze základních priorit Dlouhodobého záměru FEK ZČU do roku 2020:

Fakulta ekonomická v roce 2020:

- 1. je jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity v Plzni a svoji činnost opírá o ZČU;**
- 2. je atraktivní školou pro studenty SŠ ucházející se o bakalářské studium a je fakultou, kde v navazujícím magisterském studiu budou studovat pouze nadprůměrní absolventi bakalářského studia;**
- 3. realizuje výuku v bakalářském, navazujícím i doktorském stupni studia, prezenční i kombinované formě a při inovaci studia implementuje novou legislativu i požadavky podnikové praxe;**
- 4. prioritně zabezpečuje a rozvíjí studijní programy Ekonomika a management a Systémové inženýrství a informatika pro bakalářský a navazující stupeň studia a specificky rozvíjí i studijní program Geografie;**
- 5. je fakultou, kde vědecká činnost je spojena zejména s doktorským studijním oborem Podniková ekonomika a management, jehož absolventi jsou úspěšní jak na akademické půdě, tak i v ekonomické praxi;**
- 6. je fakultou s významnou orientací výzkumu na ekonomická témata Evropské unie a specificky země Visegradu;**
- 7. je otevřená pro aktivní spolupráci zejména s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol v ČR a kooperuje se zahraničními školami podobného zaměření;**
- 8. úspěšně rozvíjí internacionální charakter studia s využitím projektu Erasmus+ a další bilaterální kooperace a podporuje stáže studentů i prostřednictvím Free Movers;**
- 9. je nadále aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání;**
- 10. své potřeby financuje z portfoliových zdrojů.**

1. Zhodnocení průběhu implementace strategického záměru na období 2016 – 2020 a plnění jeho realizace v roce 2019

Priorita 1 – P1 SOUČÁST ZČU – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická je v roce 2020 jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity v Plzni a svoji činnost opírá o ZČU.

P1 – SOUČÁST ZČU - 2019: Fakulta ekonomická je v roce 2020 jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity v Plzni a svoji činnost opírá o ZČU. Spolu s ostatními součástmi se uchází o institucionální akreditaci studijních programů.

Vazba na strategický cíl: 1, 2, 3, 4, 6, 9, 10

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Nastavení systému hodnocení kvality ZČU v podmínkách FEK.
- Vytvoření podmínek a podkladů pro institucionální akreditaci.
- Postupná implementace výstupů z pracovních skupin Personalistika na FEK.
- Zapojení FEK do projektu HR Award a příprava podmínek pro jeho získání.

Klíčové indikátory:

- Implementace pravidel hodnocení kvality na FEK v návaznosti na pravidla hodnocení kvality na úrovni ZČU.
- Zpracované podklady pro institucionální akreditaci ve zvolených oblastech vzdělávání.
- Počet implementovaných výstupů z pracovních skupin personalistika na FEK.
- Připravené prostředí pro získání HR Award.

Dosažené hodnoty:

- Zpracovaná *Zpráva o hodnocení kvality studijních oborů v přechodném období*.
- Zpracované *Ověřovací souhrnné hodnocení kvality tvůrčí činnosti pro rok 2018* (za období 2013 – 2017).
- Zpracovaná *Zpráva o hodnocení kvality tvůrčí činnosti Fakulty ekonomické ZČU v roce 2019* (za období 2014 – 2018, vědní obor 50200 - Economics and Business, vědní obor 50700 Sociál and Economic Geography).
- Zpracovaná *Sebehodnotící zpráva pro oblast vzdělávání Ekonomické obory* (100% podíl FEK) jako součást žádosti o institucionální akreditaci ZČU.
- Zpracovaná *Sebehodnotící zpráva pro oblast vzdělávání Vědy o Zemi* (participace FEK na přípravě zprávy spolu s FAV a FPE) jako součást žádosti o institucionální akreditaci ZČU.
- Import dat k hodnocení výkonu akademických pracovníků FEK do IS HAP za rok 2017.
- Zpracovaná GAP analýza a Akční plán pro potřeby získání HR Award.

Zhodnocení stavu:

Pracovníci FEK jsou zapojeni do evaluace kvality na ZČU v rámci jednotlivých pracovních skupin. Na podzim 2019 bylo zahájeno komplexní vnitřní hodnocení kvality ZČU 2019/2020, kde pracovníci vedení FEK jsou zapojeni do týmů: vedení, strategie, vzdělávání a tvůrčí činnost, podpůrná a servisní činnost. Vybraní pracovníci vedení FEK byli rektorem jmenováni do Strategického týmu ZČU za účelem přípravy nového strategického záměru ZČU.

Implementace pravidel systému zajištění a hodnocení kvality na úrovni FEK probíhá průběžně v souladu se zaváděním pravidel na úrovni ZČU.

V rámci systému zajišťování kvality vzdělávací činnosti proběhlo v roce 2019 na FEK ZČU hodnocení kvality studijních programů. V souladu s Pokynem prorektora č. 7P/2018 Hodnocení kvality studijního programu byla zpracovaná *Zpráva o hodnocení kvality studijních oborů v přechodném období*, která obsahuje hodnocení kvality všech uskutečňovaných studijních oborů: 6208R086 Podniková ekonomika a management (bakalářský SP, garant doc. Egerová), 6208T086 Podniková ekonomika a management (navazující magisterský SP, garant doc. Egerová), 6209R033 Systémy projektového řízení (bakalářský SP, garant doc. Vacek), 6209T033 Systémy projektového řízení (navazující magisterský SP, garant doc. Vacek), 6208R044 Management obchodních činností (bakalářský SP, garant doc. Cimler, bylo využito pilotní hodnocení kvality SP z projektu ESF), 6209R015 Informační management (bakalářský SP, garant doc. Gangur), 6209T015 Informační management (navazující magisterský SP, garant doc. Gangur), 1301R0001 Ekonomická a regionální geografie (bakalářský SP, garant doc. Dokoupil).

V rámci systému zajišťování kvality tvůrčí činnosti probíhalo v roce 2019 souhrnné hodnocení kvality tvůrčí činnosti FEK. V souladu s Pokynem prorektora č. 9P/2018 Hodnocení kvality tvůrčí činnosti byla zpracována hodnotící zpráva kvality tvůrčí činnosti FEK v rámci *Ověřovacího souhrnného hodnocení kvality tvůrčí činnosti za období 2013 – 2017*, následně byla zpracována a Vědeckou radou FEK ZČU projednána *Zpráva o hodnocení kvality tvůrčí činnosti Fakulty ekonomické ZČU v roce 2019* (za období 2014 – 2018, vědní obor 50200 - Economics and Business, vědní obor 50700 Social and Economic Geography).

V roce 2019 byly připraveny podklady pro žádost o institucionální akreditaci ZČU pro oblasti vzdělávání, které zajišťuje FEK (Ekonomické obory, Vědy o Zemi – participace společně s FAV a FPE). Žádost o institucionální akreditaci ZČU byla podána v dubnu 2019, v říjnu 2019 na FEK proběhla návštěva hodnotící komise pro oblast vzdělávání Ekonomické obory.

Pracovníci FEK jsou zapojeni do pracovní skupiny Personalistika na ZČU. Výstupy z této pracovní skupiny jsou na FEK průběžně implementovány s ohledem na jejich vstoupení v platnost na úrovni ZČU. V roce 2019 pokračovala na FEK implementace metodiky hodnocení výkonu akademických pracovníků. Probíhala revize, kontrola a doplnění dat do informačního systému pro hodnocení akademických pracovníků (IS HAP) za rok 2017. V červnu 2019 byla vydána směrnici rektora č. 24R/2019: Kariérní řád ZČU. Na FEK probíhá implementace Kariérního řádu ZČU, na který bude navazovat vydání normy Kariérní řád FEK ZČU v roce 2020. V září 2019 vstoupila v účinnost směrnice rektora č. 36R/2019: Rozvržení

a evidence pracovní doby na ZČU. Pravidla vyplývající z této směrnice byla zavedena do interních procesů FEK.

FEK je zapojena do projektu HR Award. V roce 2019 byla zpracovávána GAP analýza a Akční plán za FEK dle ustanovení a požadavků Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.

Závěr:

Cíle jsou plněny s ohledem na stav na ZČU.

Priorita 2 – P2 UCHAZEČI – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická je v roce 2020 atraktivní školou pro studenty SŠ ucházející se o bakalářské studium a je fakultou, kde v navazujícím magisterském studiu budou studovat pouze nadprůměrní absolventi bakalářského studia.

P2 – UCHAZEČI - 2019: Prokázání dostatečného zájmu o studium ze strany uchazečů naplněním směrných čísel pro akademický rok 2019/2020.

Vazba na strategický cíl: 2, 3

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Příprava a realizace PR aktivit pro propagaci studia.
- Rozvoj programu spolupráce se středními školami především v Karlovarském a Plzeňském kraji.
- Realizace kampaně podle zpracovaného plánu PR ve vazbě na aktualizaci webových stránek (v součinnosti se ZČU) a šíření informací na dalších online zdrojích (Facebook, Google, YouTube).
- Realizace aktivit směřujících k růstu zájmu uchazečů o studium v Plzni a Chebu.
- Příprava podmínek přijímacího řízení pro nové studijní programy (v případě jejich úspěšné akreditace).

Klíčové indikátory:

- Počet vytvořených propagačních materiálů, webové stránky, online zdroje.
- Realizované Dny otevřených dveří FEK.
- Počet akcí v rámci programu spolupráce se středními školami.
- Počty zapsaných studentů FEK po oborech.

Dosažené hodnoty:

- Inovovaný leták propagující studium na FEK, aktualizace letáků k jednotlivým studijním programům, připraveno propagační video.
- PR kampaně – Google, Facebook, Youtube.
- Vytvoření nového profilu fakulty na webu www.vysokeskoly.cz.
- Článek v Hospodářských novinách v příloze o VŠ formou rozhovoru s děkankou.
- Dny otevřených dveří – Plzeň (22. 1. 2019), Cheb (25. 1. 2019).
- 5 realizovaných akcí v rámci programu spolupráce se středními školami.
- K 31. 10. 2019 bylo na FEK zapsáno **1623** studentů, z toho v bakalářských studijních programech 1251 studentů a v navazujících studijních programech 339 studentů. V doktorském studijním programu studuje 33 studentů.
 - Počty studentů na oborech bakalářských studijních programů:

ERG – 133	IM – 34
MOČ – 455	SPŘ – 184
PEM – 445	
 - Počty studentů na oborech navazujících magisterských studijních programů:

PEM – 259	IM – 0	SPŘ – 80
-----------	--------	----------

- Počty studentů na oborech doktorského studijního programu:

EM – 23

PEM – 10

- Počet studentů s místem studia Cheb k 31. 10. 2019 - **135** studentů: PEM - 63 z toho 53 v kombinované formě, MOČ - 72.

Zhodnocení stavu:

V průběhu roku 2019 byly aktualizovány propagační letáky jednotlivých studijních oborů, zároveň byly vydány i nové informační letáky, které přinášejí základní informace o nových studijních programech na FEK. Bylo připraveno nové propagační video prezentující FEK.

PR kampaň na Google, která byla realizována v roce 2017 i v roce 2018 a byla vyhodnocena jako úspěšná, byla jako nástroj pro propagaci využita i v roce 2019, a to před 1. i 2. kolem přijímacího řízení. Byl vytvořen profil fakulty na webové stránce www.vysokeskoly.cz. Byla zintenzivněna propagace studia v Chebu prostřednictvím propagační podpory a informačních kanálů Karlovarského kraje.

V lednu 2019 se uskutečnily tradiční *Dny otevřených dveří* v Plzni i v Chebu, kde byla mnoha zájemcům o studium prezentována činnost fakulty prostřednictvím akademických pracovníků i studentů. Byly zodpovězeny otázky zájemců o studium.

V rámci programu spolupráce se středními školami bylo v roce 2019 organizováno celkem 5 akcí. Dvakrát se konala nová akce „*Den vysokoškoláka*“, která vzešla ze společného jednání zástupců FEK s řediteli středních škol v roce 2018. Při této akci se vybraní studenti středních škol zúčastnili aktivit na FEK společně se studenty FEK. Akce se konala jedenkrát v Plzni a jedenkrát v Chebu. Dále FEK organizovala „*Podnikavý den středních škol*“, v rámci kterého studentské týmy pod vedením mentorů budovaly vlastní podniky. Proběhly 2 odborné přednášky vyučujících FEK na vybraných středních školách (Masarykovo gymnázium Plzeň, Církevní gymnázium Plzeň). Dohodnutá spolupráce se středními školami se dále naplňuje zvaním zástupců středních škol na aktivity FEK, pokračují aktivity k navázání spolupráce s dalšími středními školami.

Jsou připravovány nové fakultní webové stránky podle šablony ZČU, která byla postupně uvolňována pro potřeby fakult. Snahou FEK je co nejvíce přizpůsobit nejen strukturu, ale také vzhled a funkcionalitu nových stránek. Nové webové stránky FEK budou spuštěny od roku 2020.

Pro akademický rok 2019/2020 došlo k navýšení celkového počtu zapsaných studentů do prvních ročníků studia oproti předchozímu akademickému roku. K navýšení počtu zapsaných studentů došlo v Plzni v bakalářských studijních oborech PEM a MOČ a v navazujících magisterských studijních oborech PEM a SPŘ. Dlouhodobě klesající trend studentů nastupujících do prvních ročníků studia v Chebu se pro akademický rok 2019/2020 nepodařilo zastavit. Na základě zpracovaných analýz pracoviště v Chebu vedení FEK zahájilo intenzivní jednání s Karlovarským krajem a vedením univerzity o společné strategii ZČU k využití lokality Cheb.

Příprava podmínek přijímacího řízení pro nové studijní programy byla v roce 2019 zahájena a bude promítnuta do přípravy vyhlášek k přijímacímu řízení pro akademický rok 2020/21.

Závěr:

Cíle byly naplněny.

Priorita 3 – P3 INOVACE STUDIA – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 provádí výuku v bakalářském, navazujícím i doktorském stupni studia, v prezenční i kombinované formě a při inovaci studia implementuje novou legislativu i požadavky podnikové praxe.

P3 – INOVACE STUDIA - 2019: Inovace obsahů předmětů pro akademický rok 2018/2019, snižování neúspěšnosti studia, zapojení FEK do projektu ESF2/ERDF2.

Vazba na strategický cíl: 3, 4

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Realizace celouniverzitního projektu ESF na úrovni FEK.
- Příprava podkladů pro celouniverzitní projekt ESF2/ERDF2.
- Příprava a realizace projektů Vnitřní soutěže ZČU.
- Příprava vnitřního hodnocení kvality studijních programů FEK ve vazbě na hodnocení kvality ZČU.
- Příprava podkladů pro podání žádosti o institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání.

Klíčové indikátory:

- Procento studentů, kteří vyplní hodnocení předmětů dle hodnocení kvality EVA i dle výsledků učení podle Q-RAM.
- Počet předmětů inovovaných v rámci projektu ESF, aktivita A2 na FEK.
- Podklady pro podání žádosti o institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání.
- Zpracované podklady k podání projektu ESF2/ERDF2 za FEK.
- Počet projektů Vnitřní soutěže FEK na ZČU včetně objemu získaných prostředků.

Dosažené hodnoty:

- 12 % studentů vyplnilo hodnocení předmětů podle metodiky EVA, 0 % studentů dle výsledků učení podle Q-RAM, anketa dle výsledků učení Q-RAM nebyla celouniverzitně realizována.
- V rámci projektu ESF, aktivita A2 bylo na FEK v roce 2019 nově zapojeno do inovace 22 předmětů.
- Zpracování podkladů pro institucionální akreditaci na FEK.
- Zpracování podkladů k podání projektu ESF2/ERDF2 za FEK.
- V rámci vnitřní soutěže jsou řešeny 4 projekty v souhrnném objemu 400 000 Kč.

Zhodnocení stavu:

Ankety hodnocení kvality EVA (hodnocení předmětů) se v akademickém roce 2018/2019 zúčastnilo 12,39 % studentů v ZS a 10,86 % v LS (FEK je pod průměrem ZČU). V porovnání s předchozím akademickým rokem byla účast studentů FEK v anketě nižší. Anketa dle výsledků učení podle Q-RAM nebyla v tomto akademickém roce otevřena.

V roce 2019 bylo do projektu ESF (aktivita A2) zaměřeného na inovaci předmětů s využitím nových forem a metod výuky zapojeno dalších 22 předmětů.

V akademickém roce 2019/2020 pokračovaly také aktivity ke snižování neúspěšnosti studentů při plnění jednotlivých předmětů, které byly studenty pozitivně vnímány a kladně hodnoceny v anketě hodnocení kvality.

Plnění aktivity A7 projektu ESF probíhá na FEK podle plánu. Bylo realizováno dotazníkové šetření v 1. ročníku bakalářského studia „Adaptace studujících“. V září proběhly jednodenní adaptační kurzy pro studenty nastupující do 1. ročníků bakalářského studia v Plzni a v Chebu. V uvedených adaptačních kurzech byly uplatněny zkušenosti z předchozího roku, který byl v této aktivitě rokem pilotním. O zmíněných aktivitách jsou akademičtí pracovníci pravidelně informováni.

V roce 2019 byly připraveny a podány podklady pro institucionální akreditaci na FEK v OV Ekonomické obory a OV Vědy o Zemi (Ekonomická a regionální geografie).

FEK připravila podklady k podání projektu ESF2/ERDF2, oba celouniverzitní projekty byly schváleny, FEK je do obou projektů zapojena.

Ve sledovaném období FEK realizuje 4 projekty Vnitřní soutěže s celkovým objemem 400 tis. Kč.

Závěr:

Cíle byly s ohledem na stav na ZČU splněny.

Priorita 4 – P4 ROZVOJ OBORU STUDIA – 19

Cíl 2020: prioritně zabezpečuje a rozvíjí studijní programy *Ekonomika a management* a *Systémové inženýrství a informatika* pro bakalářský a navazující stupeň studia a specificky rozvíjí i studijní program *Geografie*.

P4 – ROZVOJ OBORU STUDIA - 2019: Zabezpečení a rozvoj studijních programů, příprava akreditací nových studijních programů a posílení akreditačního potenciálu.

Vazba na strategický cíl: 3, 4

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Příprava akreditačních materiálů studijních programů s možností přijímání studentů do roku 2020 a 2021 (*Ekonomika a management* pro všechny stupně vzdělávání).
- Příprava akreditačních materiálů nových studijních programů (*Správa a rozvoj nemovitostí*).
- Posílení kateder o habilitované pracovníky z interních i externích zdrojů (předpoklad zahájení minimálně 1 habilitačního řízení a získání alespoň jednoho habilitovaného pracovníka na úvazek alespoň 0,5).

Klíčové indikátory:

- Počet podaných akreditací studijních programů v roce 2019.
- Počet zahájených a ukončených habilitačních řízení interních pracovníků FEK v roce 2019.
- Počet nových docentů/profesorů v roce 2019.

Dosažené hodnoty:

- Byly zpracovány dvě žádosti o akreditaci doktorského studijního programu *Ekonomika a management* v českém a anglickém jazyce.
- 1 interní pracovnice FEK úspěšně ukončila habilitační řízení a fakulta tak posílila o 1 nového docenta, další habilitační řízení zahájeno v tomto roce nebylo.
- 1 interní pracovník FEK úspěšně ukončil řízení ke jmenování profesorem.

Zhodnocení stavu:

V roce 2019 byly zpracovány anotace záměrů žádostí k akreditaci doktorského studijního programu *Ekonomika a management* v českém a anglickém jazyce a anotace záměru žádosti o akreditaci bakalářského studijního programu *Ekonomická a regionální geografie*.

Dále byly zpracovány žádosti o akreditaci doktorského studijního programu *Ekonomika a management* v českém a anglickém jazyce, které budou podány na NAÚ začátkem roku 2020. Dále se v průběhu roku 2019 pracovalo na přípravě bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu *Podniková ekonomika a management*.

Fakulta se podílela na přípravě žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu *Správa a rozvoj nemovitostí*, na základě mezifakultní dohody žádost o akreditaci podala FAV.

V roce 2019 bylo úspěšně dokončeno 1 habilitační řízení interní pracovnice FEK a jeden pracovník úspěšně završil řízení ke jmenování profesorem v oboru Systémové inženýrství a informatika, nyní čeká na jmenování. Plánované zahájení dalšího habilitačního řízení se posunulo do roku 2020.

Závěr:

Cíle jsou převážně plněny.

Priorita 5 – P5 ROZVOJ DSP – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je fakultou, kde vědecká činnost je spojena zejména s doktorským studijním oborem Podniková ekonomika a management, jehož absolventi jsou úspěšní jak na akademické půdě, tak i v ekonomické praxi.

P5 – ROZVOJ DSP - 2019: Je konsolidována výuka v akreditovaném DSP Ekonomika a management v rámci kreditního systému a studenti se zapojují do projektů i vytvořených týmů VaV. Jsou zahájeny přípravy k akreditaci studijního programu P6208/6208V007 Ekonomika a Management.

Vazba na strategický cíl: 4, 5

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Příprava akreditace DSP P6208/6208V007 Ekonomika a management v ČJ a AJ.
- Příprava materiálů pro výuku DSP Ekonomika a management v anglickém jazyce.
- Zapojení studentů DSP do týmu VaV a do projektů SGS, případně dalších projektů.
- Pravidelné hodnocení a kontrola publikačních a dalších výstupů studentů DSP dle požadavků studijního plánu a vnitřních norem FEK.

Klíčové indikátory:

- Počet nově přijatých studentů do DSP.
- Celkový počet studentů DSP na FEK.
- Počet publikační výstupy studentů DSP v OBD.
- Počet úspěšně ukončených studentů DSP.
- Počet studentů DSP zapojených do výzkumných projektů.
- Zpracované podklady k akreditaci DSP P6208/6208V007 Ekonomika a management.

Dosažené hodnoty:

- Do studia DSP v akademickém roce 2019/2020 bylo přijato 10 nových doktorandů (2 prezenční, 8 kombinovaných).
- DSP na FEK se v roce 2019 realizoval ve dvou studijních programech: v programu P6208, obor 6208V086 studuje k 4. 9. 2019 celkem 12 studentů (3 v prezenční formě studia a 9 v kombinované formě studia), v programu P6208, obor 6208V007 studuje k 4. 9. 2019 celkem 24 studentů (12 v prezenční formě studia a 12 v kombinované formě studia).
- Studenti DSP vykazali v roce 2019 celkem 14 publikačních výstupů, z toho 3 články Jimp.
- Výroční hodnocení studentů DSP byla projednána Oborovou radou FEK ZČU dne 26. 9. 2019. Pro neplnění studijních povinností oborová rada navrhla ukončit 3 studentům DSP studium, 1 studentka ukončila studium na vlastní žádost.
- Jedna studentka DSP se připravuje k obhajobě doktorské disertační práce.
- Do výzkumných a dalších projektů na FEK je zapojeno celkem 27 studentů DSP, z toho 2 studentky se účastní na řešení projektu GA ČR a 2 studentky jsou zapojeny do řešení projektu TAČR.

- Jsou zpracovány materiály k akreditaci DSP v češtině a angličtině.

Zhodnocení stavu:

V roce 2019 proběhla úspěšně jedna státní doktorská zkouška, jedna studentka se připravuje na obhajobu doktorské disertační práce, která je naplánována koncem roku 2019.

Publikační výstupy studentů DSP odpovídaly zaměření jejich disertačních prací. K posílení efektivnosti publikačních aktivit doktorandů proběhl na FEK workshop s externím odborníkem.

Pro studenty prvního ročníku DSP byl v říjnu 2019 uspořádán instruktážní seminář zaměřený na úspěšné zvládnutí prvního ročníku DSP.

V průběhu roku 2019 byly připraveny kompletní materiály pro akreditaci DSP v češtině a angličtině. Tyto materiály jsou připraveny pro postoupení do všech stupňů projednání a schválení dle vnitřních norem ZČU.

Závěr:

Cíle jsou plněny.

Priorita 6 – P6 ORIENTACE VÝZKUMU – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je fakultou s významnou orientací výzkumu na ekonomická témata Evropské unie a specificky země Visegradu.

P6 – ORIENTACE VÝZKUMU - 2019: Dochází k rozvoji týmů VaV a jsou připravovány vědecké projekty v rámci vhodných grantových schémat.

Vazba na strategický cíl: 5, 6

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Zvyšování kvality výstupů vědeckých týmů FEK.
- Otevřenost a internacionalizace výzkumných témat, která jsou v souladu s profilací fakulty.
- Příprava a realizace národních a mezinárodních projektů VaV v rámci vhodných grantových schémat.
- Vytvoření nabídky FEK v oblasti smluvního výzkumu.
- Vydávání časopisu Trendy v podnikání a spolupráce na vydávání časopisu E+M.

Indikátory:

- Fungující týmy dle pravidel v oblasti hodnocení VaV na ZČU a interní směrnice FEK.
- Počet publikací RIV, zejména J_{imp} a J_{sc} (s důrazem na snahu o získání publikací Q1, popř. Q2, zároveň i s ohledem na AIS).
- Počet konkrétních aktivit jednotlivých týmů na FEK (mimo publikace – např. workshopy).
- Počet podaných projektů VaV v rámci vhodných grantových schémat (národních i mezinárodních).
- Počet a finanční objem realizovaných projektů VaV na FEK.
- Vytvořená nabídka FEK pro smluvní výzkum.
- Vydaná čísla časopisu Trendy v podnikání.

Dosažené hodnoty:

- Na FEK byly v roce 2019 aktivní tři výzkumné týmy. V listopadu 2019 byl po projednání ve Vědecké radě FEK ZČU ustanoven nový výzkumný tým Management a marketing.
- V roce 2019 bylo v OBD evidováno 41 významných publikací (J_{imp} , J_{sc} , B, D). Bylo publikováno 13 článků J_{imp} (z toho spadají 2 publikace do Q1, 1 publikace do Q2, 4 publikace jsou v Q3 a 6 publikací spadá do Q4) a 7 článků J_{sc} .
- V roce 2019 byly uspořádány 3 workshopy týkající se projektů TA ČR, jeden další je plánován do konce roku, 1 workshop k projektu Visegrad, 1 workshop k projektu SGS a 1 odborný seminář.
- Na FEK bylo v roce 2019 řešeno 10 projektů VaV v celkovém objemu cca 9,8 mil. Kč (z toho 1 projekt GA ČR, 7 projektů TA ČR Éta, 1 projekt TA ČR Beta, 1 mezinárodní projekt Visegrad Fund).

- V roce 2019 podala FEK 1 projekt v rámci OP Česko-Bavorsko, 1 projekt TA ČR (Prostředí pro život), ve 4 dalších podaných projektech TA ČR figuruje FEK jako partner.
- V roce 2019 byly na FEK realizovány 2 smluvní výzkumy z období 2018 – 2019 (celkový objem činí 0,99 mil. Kč).
- Mezinárodní konference *Beeronomics 2019* byla uspořádána v červnu 2019 v areálu ZČU a Plzeňského Prazdroje v rámci spolupráce se Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitře.
- Mezinárodní konference *XB-CON* (dříve *Opportunities and Threats to Current Business Management in Cross-border Comparison*) byla pořádána v listopadu 2019 v Železné Rudě. Sborník z předchozích ročníků konference byl indexován ve WoS.
- V roce 2019 byla vydána 4 čísla časopisu *Trendy v podnikání*, pokračovala spolupráce na vydávání časopisu *E+M*.

Zhodnocení stavu:

Vzhledem k vývoji implementace Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (M17+) dochází k postupné reorganizaci výzkumných týmů tak, aby se mohly stát nositeli excelence v oborech vzdělávání rozvíjených na FEK (50200 dle FORD Economics and Management a 50700 Social and Economic Geography) a byly více otevřené spolupráci s praxí a zahraničními partnery.

Výzkumné týmy zorganizovaly v průběhu roku celkem 5 workshopů a 1 odborný seminář Výpočtové ekonomie.

V roce 2019 byl publikován téměř stejný počet výstupů J_{imp} a J_{sc} jako v předchozím roce. Pozitivně lze hodnotit publikace článků v Q1 a Q2. S ohledem na tendenci soustředit se na publikování v kvalitních impaktovaných časopisech došlo k poklesu výstupů v kategorii D, což je vzhledem k výše uvedenému akceptovatelné.

V rámci vědecké a výzkumné činnosti FEK v roce 2019 vykázala realizaci 10 výzkumných projektů (GAČR, TAČR, V4) a v budoucím období se uchází o další projekty. Vzhledem ke kapacitním možnostem FEK je tento stav možno hodnotit pozitivně.

V roce 2019 nebyla aktivně tvořena nabídka pro smluvní výzkum, byly řešeny 2 projekty smluvního výzkumu z roku 2018.

Organizaci dvou mezinárodních vědeckých konferencí v roce 2019 lze vzhledem k velikosti fakulty hodnotit též pozitivně. Úroveň zajištění obou akcí byla účastníky kladně hodnocena.

Závěr:

Stanovené cíle jsou plněny.

Priorita 7 – P7 SPOLUPRÁCE – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je otevřená pro aktivní spolupráci zejména s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol v ČR a kooperuje se zahraničními školami podobného zaměření.

P7 – SPOLUPRÁCE FEK - 2019: Fakulta rozvíjí spolupráci s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol, zahraničními školami podobného zaměření a aplikační sférou z hlediska podpory výuky i dalších oblastí včetně zlepšení propagace.

Vazba na strategický cíl: 5, 6, 7

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Realizace přednášek odborníků z praxe v rámci jednotlivých předmětů i mimo ně.
- Realizace interaktivních workshopů – spolupráce s praxí i napříč ZČU.
- Zvýšení propagace možností spolupráce FEK s externími subjekty.
- Rozvoj spolupráce s firmami (ve vazbě na uplatnění absolventů a s dosahem na zvyšování zájmu o studium u nových uchazečů).
- Rozvoj partnerských vztahů s domácími i zahraničními vysokými školami.
- Rozvoj aktivit pro absolventy FEK ve vazbě na Klub absolventů ZČU a další aktivity.

Indikátory:

- Počet realizovaných přednášek odborníků z praxe.
- Počet realizovaných interaktivních workshopů.
- Počet klíčových partnerů FEK – významných externích subjektů (firem) navázaných na jednotlivé studijní programy.
- Počet kurzů organizovaných ve spolupráci s partnery z praxe.
- Počet aktivit pořádaných pro absolventy FEK.
- Počet spolupracujících absolventů.

Dosažené hodnoty:

- Bylo realizováno 12 přednášek odborníků z praxe.
- Proběhlo 5 interaktivních workshopů.
- Byla zpracována a schválena monitorovací zpráva pro udržitelnost projektu UNIPRANET.
- FEK disponuje 11 klíčovými partnery pro spolupráci.
- V rámci spolupráce s absolventy byla s 8 absolventy FEK natáčena krátká videa.

Zhodnocení stavu:

Na fakultě proběhlo v roce 2019 celkem 12 přednášek odborníků z praxe. Tematicky tyto přednášky doplňovaly výuku ve vybraných předmětech, všechny obsahově korespondovaly s profilem absolventa FEK a zaměřením FEK. Přednášek se celkově zúčastnilo cca 400 studentů.

Na fakultě proběhlo 5 interaktivních workshopů (Základy německého účetnictví, Školení první pomoci v rámci předmětu KMO/PCR ve spolupráci se FZS, závěrečný workshop v česko-bavorském projektu STUDYKOM, workshop o důvěře na sociálních sítích v projektu Visegrad, workshop „Po stopách udržitelnosti v česko-bavorském pohraničí“), kterých se aktivně účastnili studenti fakulty.

V obou případech, jak u počtu přednášek odborníků, tak počtu interaktivních workshopů, došlo k mírnému poklesu ve srovnání s rokem 2018 (14, respektive 6). S ohledem na specifikaci témat lze říci, že k plnění cílů skrze stanovené indikátory se daří – jednalo se o workshopy ve spolupráci napříč ZČU i ve spolupráci s českými i zahraničními partnery.

Během roku 2019 byli kontaktováni vybraní absolventi fakulty, s nimiž se natáčely krátké videomedailonky o jejich dosavadní kariéře. S těmito absolventy se očekává i další spolupráce do budoucna. Medailonky byly využity na kanálu YouTube a na facebookových stránkách fakulty a sloužily jako motivační příběhy v rámci kampaně cílené na SŠ a potenciální uchazeče o studium.

V rámci realizované spolupráce s významnými partnery v roce 2019 lze zdůraznit následující aktivity:

- ICAEW (Institute of Chartered Accountants of England and Wales) – FEK je nadále „Partner in Learning“ v rámci mezinárodní certifikace,
- Společnost pro projektové řízení – certifikát projektového managementu a metodiky projektového řízení IPMA,
- Moore & Stephens – byl realizován certifikovaný program Daňový specialista,
- ADP – participace formou předmětu česko-německé účetnictví v rámci CŽV,
- Coca-Cola HBC Management Challenge – studenti FEK se účastnili celonárodní soutěže a akademici se projektu účastnili jako členové poroty při celonárodním finále.

FEK se v roce 2019 stala členem *SDG Accord*, celosvětové sítě institucí zavazujících se pro společný postup při naplňování cílů udržitelného rozvoje (SDGs). Hlavní aktérem pro realizaci aktivit související s udržitelností a společenskou odpovědností je Centrum podnikání a udržitelnosti (CPU).

Závěr: Cíle jsou plněny.

Priorita 8 – P8 INTERNACIONALIZACE VÝUKY – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 úspěšně rozvíjí internacionální charakter studia s využitím projektu Erasmus+ a další bilaterální kooperace a podporuje stáže studentů i prostřednictvím programu Inter.

P8 – INTERNACIONALIZACE VÝUKY FEK - 2019: Rozvoj internacionálního charakteru studia s využitím projektu Erasmus+ a další bilaterální kooperace a podpora stáží studentů.

Vazba na strategický cíl: 7, 8

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Propagace nabídky a možnosti studia v zahraničí mezi studenty FEK včetně kontaktních akcí.
- Realizace semestrálního kurzu s Marquette University.
- Realizace programu Double Degree ve spolupráci s Hochschule Hof.
- Příprava programů Double Degree s HAMK University a OTH Amberg – Weiden.
- Propojení nabídky předmětů v cizím jazyce pro přijíždějící studenty ve vazbě na připravované studijní plány.
- Propagace a podpora výjezdů studentů DSP a akademických pracovníků FEK.
- Udržování, resp. rozvoj spolupráce s partnerskými univerzitami v zahraničí.

Indikátory:

- Počet vyjíždějících/přijíždějících studentů na FEK na mobilitách delších než 30 dnů, resp. celkový počet studentodnů na těchto mobilitách.
- Počet studentů zapojených do programů Double Degree.
- Návrh smlouvy dalších programů Double Degree.
- Počet studentů FEK na krátkodobých stážích.
- Počet předmětů v cizím jazyce.
- Počet studentů DSP na dlouhodobějších stážích v zahraničí.
- Počet akademických pracovníků FEK na stážích v zahraničí.

Dosažené hodnoty:

- Výjezdová mobilita – studijní pobyty v rámci programu Erasmus+ a Inter: v roce 2019¹ vyjelo celkem 40 studentů FEK ZČU s celkovým počtem 5206 studentodnů² do 15 zemí³. Nejčastěji směřovali do Finska (8), Německa (7) a Nizozemí (5).
- Příjezdová mobilita – studijní pobyty v rámci programu Erasmus+ a Inter: Ke studiu na FEK přijelo v roce 2019 celkem 58 studentů z 15 zemí⁴ v celkovém počtu 6835 studentodnů. Nejčastěji přijížděli z Francie (15), Španělska (11), Německa (7).

¹ Počítáno za LS akademického roku 2018-19 (17 studentů) a ZS akademického roku 2019-20 (18 studentů).

² U studijních pobytů ZS 2019-20, které budou ukončeny až v roce 2020, je pro potřeby počtu studentodnů brán datum 31. 12. 2019.

³ Erasmus: Slovinsko, Nizozemsko, Finsko, Španělsko, Itálie, UK, SRN, Norsko, Portugalsko, Turecko, Francie; Inter: Korea, Mexiko, Brazílie, Švýcarsko.

⁴ Erasmus: Francie, Chorvatsko, Itálie, Nizozemí, Řecko, Slovensko, Španělsko, Turecko; Inter: Čína, Tchajwan, Korea, Rusko, USA, Mexiko.

- Pracovní stáže v rámci programu Erasmus+ - výjezdy: V roce 2019 vyjeli na pracovní stáž do zahraničí 4 studenti.
- Studijní stáže – příjezdy: V roce 2019 přijeli na FEK 2 studenti na stáž v rámci programu UNIGOU (v rámci spolupráce s The Institute of the Czech-Brazilian Academic Cooperation).
- Počet studentů v Double Degree programu s Hochschule Hof: žádný student.
- Semestrální kurz s Marquette University: 10 studentů (včetně 4 studentů DSP).
- Počet nabízených předmětů v angličtině: 31.
- Počet realizovaných krátkodobých učitelských mobilit⁵: 6.
- Počet ostatních učitelských mobilit: 1 (v rámci projektu Mobility 3.0).
- Počet studijních stáží studentů DSP: žádný student.

Zhodnocení stavu:

Příjezdové i výjezdové mobility jsou velmi podobné celouniverzitnímu trendu – vyšší příjezdová mobilita. FEK v roce 2019 zaznamenala nárůst výjezdových mobilit oproti roku 2018 (32 studentů) o 8 studentů a nárůst příjezdových mobilit o 6 studentů (v roce 2018 celkem 52 studentů), což je pozitivní změna. Počet studentodnů výrazně narostl u výjezdové mobility (o 1364 studentodnů; u příjezdové mobility zůstal velmi podobný, pokles o 117 studentodnů).

Informační kampaň o výjezdech se již druhým rokem konala v několika vlnách: krátká informace na adaptačních kurzech pro studenty prvních ročníků při zápisích (září), informace pro studenty prvních ročníků na hromadných přednáškách (říjen), průběžné kampaně na sociálních sítích, které vždy předchází výběrová řízení (únor, duben, říjen).

FEK se aktivně zapojila do realizace druhého ročníku Erasmus Night 2019 v březnu 2019 (studenti i pracovníci).

Informační kampaň mezi zahraničními studenty FEK dále probíhala s využitím sociálních sítí (i díky studentům FEK, kteří se účastnili studijních mobilit v cílových destinacích). Tyto materiály budou využívány i v kampaních v roce 2020. Byl připraven také nový tištěný propagační materiál. FEK se zúčastnila vládního veletrhu *International Education Fair 2019* ve třech kazašských městech s cílem navázat nové kontakty a oslovit kazašské studenty a získat tak potenciální zájemce o studium v českých bakalářských, magisterských i doktorských programech.

Vzájemná spolupráce mezi partnerskými univerzitami je posilována i učitelskými mobilitami. Jejich počet se v porovnání s rokem 2018 snížil o jeden výjezd, bylo jich realizováno 6 (v roce 2018 jich bylo 7). V roce 2019 pokračoval výzkumný pobyt jednoho akademika na zahraniční partnerské univerzitě (California State University San Bernardino) v rámci projektu Mobility 3.0.

Dále se úspěšně rozvíjí bilaterální spolupráce s Marquette University, v roce 2019 byl zrealizován již 23. ročník tohoto kurzu, kterého se zúčastnilo 10 vybraných studentů z FEK.

⁵ Teaching mobility v rámci programu Erasmus+.

Pro posílení internacionalizace studijních programů slouží programy dvojího diplomu (double degree). V roce 2019 nestudoval na DD s Hochschule Hof (Německo) žádný student. V roce 2019 se podařilo uzavřít smlouvu a připravit v rámci bakalářského studia Ekonomika a management studium dvojího diplomu s HAMK University of Applied Sciences (Hämeenlinna, Finsko) a pracovalo se na přípravě DD v magisterském navazujícím studijním programu Ekonomika a management s OTH Amberg-Weiden (Německo). Je předpoklad, že díky těmto novým programům se navýší výjezdová mobilita.

V roce 2019 měla FEK uzavřeno: 60 bilaterálních smluv na 55 univerzitách v 17 zemích EU (včetně Turecka a Norska) pro program Erasmus+. Pro program Inter a další bilaterální programy mimo EU měla FEK podepsanou partnerskou smlouvu (či Memorandum o porozumění) s 10 univerzitami v 7 mimoevropských zemích.

Během roku 2019 se podařilo podepsat 2 nová Memoranda o porozumění, která rámuji spolupráci pro oblast mobilit (i pro studenty DSP), tak pro potenciální mezinárodní projekty: s California State University San Bernardino (USA) a University of Malaya (Malajsie).

Závěr:

Cíle pro studentské mobility byly v roce 2019 plněny částečně (vedle nárůstů mobility u studentů bakalářských a navazujících programů se však nepodařilo získat studenta pro DD a vyslat na stáž studenta DSP). Rovněž cíle ohledně učitelské mobility byly plněny částečně. Nicméně během roku se podařilo vytvořit podmínky, aby počty studentů v DD a počty stážistů z řad doktorandů byly v příštích letech navyšovány.

Priorita 9 – P9 CŽV – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je nadále aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání.

P9 – CŽV na FEK - 2019: Fakulta je aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání. Je schopna reagovat na nové externí podněty a příležitosti.

Vazba na strategický cíl: 9

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Navýšení počtu účastníků CŽV v programech dle § 60 Zákona o VŠ.
- Realizace U3V (Cheb, Aš).
- Příprava komplexní nabídky kurzů pro podniky a organizace.

Indikátory:

- Počet studentů v celoživotním vzdělávání v Plzni a v Chebu.
- Počet účastníků U3V (Cheb, Aš).
- Počet nových kurzů.
- Vytvořená komplexní nabídka kurzů pro podniky.

Dosažené hodnoty:

- 5 studentů CŽV v Chebu a 42 studentů CŽV v Plzni s kurzy na úrovni bakalářského studia, 21 studentů CŽV s kurzy na úrovni navazujícího studia (Plzeň) v roce 2019.
- 536 účastníků U3V v Chebu a v Aši v roce 2018/19.
- 1 nově akreditovaný kurz, příprava 4 kurzů k akreditaci.

Zhodnocení stavu:

V roce 2019 poklesl počet účastníků v CŽV programech podle § 60 Zákona o VŠ. Úbytek účastníků CŽV je způsoben jednak vysokou studijní neúspěšností a jednak vyhlášením přijímacího řízení pro kombinovanou formu studia bakalářského studijního oboru Podniková ekonomika a management v Plzni (dosud bylo přijímací řízení vyhlašováno pro kombinovanou formu jen v Chebu).

Počet účastníků U3V v Chebu a Aši se zvýšil o 22 %. Zvýšení počtu účastníků souvisí s úpravou témat nabízených kurzů a s kvalitní marketingovou prezentací.

V roce 2019 pokračovaly stávající kurzy CŽV zaměřené především na cílovou skupinu studentů. Nově byl akreditován kurz Moderní marketing. V říjnu 2019 byla provedena analýza potřeb dalšího vzdělávání a nabídky kurzů pro podniky a instituce. Výsledky této analýzy budou využity pro definování strategie CECEV v oblasti úpravy a rozšiřování nabídky kurzů CŽV.

Závěr:

Cíle jsou částečně plněny.

Priorita 10 – P10 FINANCOVÁNÍ – 19

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 financuje své potřeby z portfoliových zdrojů.
--

P10 – FINANCOVÁNÍ FEK - 2019: Fakulta financuje své potřeby z portfoliových zdrojů.

Vazba na strategický cíl: 1 - 10

Specifikace cílů pro rok 2019:

- Vyhotovení, případně úprava pravidel pro sestavování rozpočtů a průběžné kontroly čerpání včetně důsledného provázání na motivační systém ve všech oblastech činností FEK.
- Rozšíření motivačního systému FEK a jeho modifikace podle platné metodiky hodnocení VaV M17+.
- Příprava/zapojení se do přípravy a realizace rozvojových projektů FEK (v rámci ZČU).
- Čerpání prostředků z celouniverzitního projektu ESF.
- Příprava a zapojení do celouniverzitních projektů ESF2/ERDF2.
- Navýšení dotačních zdrojů za činnosti v oblasti VaV včetně přípravy národních a mezinárodních projektů.
- Příprava/realizace smluvního výzkumu a dalších zakázek doplňkové činnosti.
- Využívání dalších zdrojů financování (např. dotace z jiných veřejných rozpočtů nebo dary a účelové příspěvky firem).

Indikátory:

- Upravená metodika financování v souladu se systémem financování ze strany MŠMT a metodiky ZČU (v případě potřeby).
- Upravený motivační systém FEK.
- Počet financovaných studentů v programech FEK.
- Náklady a výnosy CECEV.
- Objem institucionální a účelové podpory VaV.
- Objem prostředků z jednotlivých projektů.
- Objem smluvního výzkumu.

Dosažené hodnoty:

- Motivační systém FEK upraven v souladu s metodikou hodnocení VaV M17+.
- Počet financovaných studentů k 31. 10. 2019 je 1688.
- Hospodaření CECEV je vyrovnané, s celkovými výnosy přibližně 2 mil. Kč.
- Celkový objem institucionální a účelové podpory činil 8,204 mil. Kč.
- Objem prostředků z projektů včetně čerpání pilotních projektů ESF činil 14,3 mil. Kč.
- Objem smluvního výzkumu a dalších zakázek činil 990 tis. Kč.

Zhodnocení stavu:

Motivační systém FEK ke zvyšování výstupů tvůrčí činnosti byl upraven v souladu s metodikou hodnocení VaV M17+ s účinností od ledna 2020.

V roce 2019 došlo k nárůstu počtu financovaných studentů v programech FEK oproti roku 2018. Počet financovaných studentů je 1688 (k 31. 10. 2019).

CECEV v roce 2019 hospodařil s vyrovnaným rozpočtem, kdy byly vykázány výnosy ve výši cca 2 mil Kč.

Oproti roku 2018 byl navýšen objem institucionální podpory, objem prostředků z projektů i objem smluvního výzkumu. Objem institucionální podpory v roce 2019 činil 8,204 mil. Kč. Objem účelové podpory činil 1,686 mil Kč (projekty Studentské grantové soutěže a Studentské vědecké konference).

Objem prostředků z projektů v roce 2019 sestával z těchto komponent: projekt GAČR – 1 286 tis. Kč; 7 projektů TAČR Éta – 5 762 tis. Kč; projekt/zakázka TAČR Beta – 2 447 tis. Kč; projekt STUDYKOM – 1 342 tis. Kč; projekt Visegrad grant – 211 tis. Kč; projekt Central Europe – 1 000 tis. Kč; projekt ESF – pilotní projekty pro FEK - cca 2 000 tis. Kč; projekt "Nábyteček" – 300 tis. Kč.

Objem smluvního výzkumu zahrnující vyúčtované a odhadované objemy za rok 2019 k současnosti - smluvní výzkum (činnost 9011) - 990 tis. Kč.

FEK se zapojila do projektu ESF2/ERDF2, jehož realizace bude zahájena 1. 1. 2020. Rozpočet FEK v rámci projektu ERDF2 je ve výši 2 854 tis. Kč.

V roce 2019 byla FEK poskytnuta dotace od města Cheb a města Aš v souhrnné výši 552 tis. Kč.

Otázky aktualizace metodiky rozpočtu, rozpočtových pravidel a pravidel pro průběžnou kontrolu čerpání rozpočtů jsou pro FEK stále aktuální. V roce 2019 byl zpracován návrh nové metodiky rozpočtu na úrovni ZČU. V době tvorby dokumentu PRSZ FEK ZČU nebyl návrh ještě předložen k projednání a schválení do AS ZČU.

Dílčí rozpočty pro aktivity podporované v rámci realizace PRSZ (např. PR aktivity FEK) byly sestavovány ve spolupráci s tajemnicí FEK.

Závěr:

Cíle jsou plněny. FEK vykazovala v celém období roku 2019 finanční stabilitu.

2. Priority (taktické cíle) pro rok 2020

Priority PRSZ FEK pro rok 2020 vycházejí z Dlouhodobého záměru ZČU na období 2016 – 2020 ve smyslu aktualizací jeho realizačních plánů a ze strategických cílů FEK na období 2016 – 2020. Jednotlivé priority stanovené pro rok 2020 odrážejí současný stav vývoje prostředí, respektují očekávané vývojové trendy, jakož i dosažené cílové stavy strategických priorit k roku 2019.

Souhrn priorit (taktických cílů) FEK pro rok 2020:

1. FEK jako součást ZČU (P1 – SOUČÁST ZČU – 20)
2. FEK a uchazeči o studium (P2 – UCHAZEČI – 20)
3. FEK a inovace studia (P3 – INOVACE STUDIA – 20)
4. FEK a rozvoj klíčových oborů studia (P4 – ROZVOJ OBORŮ STUDIA – 20)
5. FEK a rozvoj DSP (P5 – ROZVOJ DSP – 20)
6. FEK a orientace výzkumu (P6 – ORIENTACE VÝZKUMU – 20)
7. FEK a spolupráce s institucemi v ČR a v zahraničí („třetí role“) (P7 – SPOLUPRÁCE – 20)
8. FEK a internacionalizace výuky (P8 – INTERNACIONALIZACE – 20)
9. FEK a celoživotní vzdělávání (P9 – CŽV – 20)
10. FEK a její financování (P10 – FINANCOVÁNÍ – 20)

Priorita 1 – P1 SOUČÁST ZČU – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická je v roce 2020 jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity v Plzni a svoji činnost opírá o ZČU.

P1 – SOUČÁST ZČU - 2020: Fakulta ekonomická je v roce 2020 jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity v Plzni a svoji činnost opírá o ZČU.

Vazba na strategický cíl: 1, 2, 3, 4, 6, 9, 10

Anotace obsahu:

FEK jako nedílná součást ZČU bude v roce 2020 participovat na nosných programech a projektech vyplývajících z realizace strategického směřování ZČU v období 2016 – 2020.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Nastavení systému hodnocení kvality ZČU v podmínkách FEK.
- Postupná implementace výstupů z pracovních skupin Personalistika na FEK.
- Podíl na přípravě nového strategického záměru ZČU na období 2021– 2025.
- Příprava vizí rozvoje a strategického záměru FEK na období 2021 – 2025.

Klíčové indikátory:

- Implementace pravidel hodnocení kvality na FEK v návaznosti na pravidla hodnocení kvality na úrovni ZČU.
- Počet implementovaných výstupů z pracovní skupiny Personalistika na FEK.
- Zpracovaný strategický záměr FEK na období 2021 – 2025.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U30 – 20
- U32 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Pracovníci FEK budou nadále zapojeni do evaluace kvality na ZČU v rámci jednotlivých pracovních skupin (Kvalita, Personalistika, HR Award). Pravidla hodnocení kvality v podmínkách FEK budou průběžně v roce 2020 dále implementována v souladu s aktuálním stavem na úrovni ZČU.

Bude probíhat hodnocení kvality v rámci jednotlivých činností FEK v souladu s Pravidly systému zajišťování kvality (PSZK) na ZČU.

Postupně budou implementovány další výstupy z pracovní skupiny Personalistika na úrovni ZČU. Budou importována data do IS HAP pro hodnocení akademických pracovníků za rok 2018. Bude nastaven systém odměňování pracovníků na FEK a vydána nová vnitřní norma Kariérní řád FEK ZČU.

Pracovníci FEK jmenovaní do Strategického týmu ZČU se budou podílet na přípravě nového strategického záměru ZČU na období 2021– 2025. Na úrovni FEK bude jmenován tým pro přípravu strategického záměru FEK pro roky 2021 – 2025.

Zodpovědnost za plnění priority:

Děkanka, tajemnice FEK, proděkan pro strategii a rozvoj.

Kontrola plnění priority:

Průběžná kontrola plnění indikátorů bude na základě zpracovaných reportů od jmenovaných vlastníků aktivity prováděna v rámci jednání vedení FEK či kolegií děkanky.

Priorita 2 – P2 UCHAZEČI – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická je v roce 2020 atraktivní školou pro studenty SŠ ucházející se o bakalářské studium a je fakultou, kde v navazujícím magisterském studiu budou studovat pouze nadprůměrní absolventi bakalářského studia.

P2 – UCHAZEČI - 2020: Prokázání dostatečného zájmu o studium ze strany uchazečů naplněním směrných čísel pro akademický rok 2020/2021.

Vazba na strategický cíl: 2, 3

Anotace obsahu:

Prioritou fakulty je stát se první přirozenou volbou pro zájemce o ekonomické vzdělání v Plzeňském a Karlovarském kraji a atraktivní volbou pro uchazeče z jiných krajů. FEK musí proto svými aktivitami a především kvalitním PR pracovat na budování image a usilovat o šíření svého dobrého jména jako poskytovatele kvalitního vysokoškolského vzdělání s vysokou mírou uplatnitelnosti svých absolventů. Předpokladem pro realizaci kvalitní vzdělávací činnosti jsou dobře motivovaní studenti s odpovídajícími předpoklady ke studiu. Klíčovým faktorem je tedy získání dostatečného počtu kvalitních uchazečů o studium ze středních škol. V nadcházejícím období se chce FEK prezentovat jako vzdělávací instituce reagující na aktuální podněty praxe se silným akcentem na internacionalizaci a uplatnitelnost studentů nejen v ČR, ale i v zahraničí.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Příprava a realizace PR aktivit pro propagaci studia na FEK.
- Rozvoj programu spolupráce se středními školami v Plzeňském a Karlovarském kraji.
- Realizace kampaně podle zpracovaného plánu PR ve vazbě na aktualizaci webových stránek (v součinnosti se ZČU) a šíření informací na dalších online zdrojích (Facebook, Google, YouTube).
- Realizace dalších aktivit směřujících k růstu zájmu uchazečů o studium v Plzni a Chebu.
- Příprava podmínek přijímacího řízení pro nové studijní programy.

Klíčové indikátory:

- Počet vytvořených propagačních materiálů, webové stránky, online zdroje.
- Realizované Dny otevřených dveří FEK a další aktivity.
- Počet akcí v rámci programu spolupráce se středními školami.
- Počty zapsaných studentů FEK ve studijních programech.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U32 – 20
- U24 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Podle zpracovaného plánu PR aktivit se bude pracovat s propagačními materiály, které budou tvořeny a aktualizovány dle potřeb (zejména v návaznosti na akreditace studijních programů a potřebu propagace nových studijních programů).

Prohloubení a rozšíření spolupráce s vybranými středními školami, zvýšení informovanosti o nabízených studijních programech a zintenzivnění propagace FEK. Budou realizovány i aktivity pro zvýšení zájmu o studium v navazujícím magisterském stupni studia.

Dny otevřených dveří proběhnou 28. 1. 2020 v Plzni a 31. 1. 2020 v Chebu.

Počty zájemců o studium budou průběžně monitorovány a následně vyhodnoceny po ukončení přijímacího řízení a zahájení akademického roku.

V případě úspěšné akreditace nových studijních programů budou pro tyto programy vytvořeny podmínky pro přijímací řízení a zahájení výuky v příslušném akademickém roce.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro studijní a pedagogické záležitosti, proděkan pro internacionalizace a vnější vztahy, děkanka.

Kontrola plnění priority:

Průběžná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky.

Jsou stanoveny následující zásadní milníky:

- 15. 1. 2020 stav připravenosti propagačních materiálů, připravenost informačních kampaní dle jednotlivých médií.
- 31. 1. 2020 vyhodnocení úspěšnosti Dnů otevřených dveří.
- 31. 3. 2020 – 31. 7. 2020 počet přihlášek ke studiu.
- 31. 10. 2020 počty zapsaných studentů ve studijních programech.

Priorita 3 – P3 INOVACE STUDIA – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 provádí výuku v bakalářském, navazujícím i doktorském stupni studia, v prezenční i kombinované formě a při inovaci studia implementuje novou legislativu i požadavky podnikové praxe.

P3 – INOVACE STUDIA - 2020: Inovace obsahů předmětů pro akademický rok 2019/2020, snižování neúspěšnosti studia, zapojení FEK do projektu ESF2/ERDF2.

Vazba na strategický cíl: 3, 4

Anotace obsahu:

Klíčovou činností FEK je poskytování kvalitní vzdělávací činnosti. V návaznosti na strategii ZČU bude FEK budovat kvalitní studijní prostředí včetně zpětných vazeb pro jeho hodnotitelnost.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Realizace celouniverzitního projektu ESF na úrovni FEK.
- Realizace celouniverzitního projektu ESF2/ERDF2 na úrovni FEK.
- Příprava a realizace projektů Vnitřní soutěže ZČU.
- Obnova vybavení PC učeben včetně aktualizace a doplnění softwaru.
- Navýšení zpětné vazby od studentů ohledně hodnocení kvality předmětů.

Klíčové indikátory:

- Počet předmětů inovovaných v rámci projektu ESF, aktivita A2 na FEK.
- Počet aktivit v rámci projektu ESF2/ERDF2.
- Počet projektů Vnitřní soutěže FEK na ZČU včetně objemu získaných prostředků.
- Počet obnovených PC učeben a pořízeného softwarového vybavení za účelem inovace studia.
- Procento studentů, kteří vyplní hodnocení předmětů dle hodnocení kvality EVA i dle výsledků učení podle Q-RAM.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U12 – 20
- U14 – 20
- U15 – 20
- U32 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Výstupy z projektu ESF, aktivity A2, budou průběžně sledovány. Vzhledem k tomu, že projekt končí v červnu 2020, bude kladen důraz na dodržení monitorovacích indikátorů projektu. Koordinátoři projektů ESF za FEK se budou pravidelně účastnit schůzek projektového týmu ZČU.

Na základě využití zkušeností z pilotních adaptačních kurzů u projektu ESF, aktivita A7 v roce 2018 a 2019 bude FEK pokračovat v pořádání adaptačních kurzů i v roce 2020.

Do konce ledna 2020 budou připraveny alespoň 3 projekty Vnitřní soutěže ZČU, které se zaměří na tvorbu studijních opor, inovace předmětů, případně na další zkvalitnění procesů výuky.

Za účelem zajištění kvalitní vzdělávací činnosti bude třeba pořídit potřebné technické vybavení.

Bude kladen větší důraz na aktivní zapojování studentů do anket hodnocení kvality předmětů EVA a výsledků učení podle Q-RAM prostřednictvím pravidelného informování studentů o probíhajících anketách a termínů jejich ukončení.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro studijní a pedagogické záležitosti, proděkan pro strategii a rozvoj, vedoucí SPA, děkanka.

Kontrola plnění priority:

Průběžná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky FEK.

Jsou stanoveny následující kontrolní termíny:

- 7. 2. 2020/24. 8. 2020 kontrola zapojení studentů FEK do ankety hodnocení kvality studia.
- 31. 3. 2020 přehled projektů Vnitřní soutěže ZČU schválených k realizaci.
- 30. 4. 2020/30. 10. 2020 kontrola výstupů podle EVA i výstupů učení podle Q-RAM.
- 30. 9. 2020 kontrola plnění projektů Vnitřní soutěže ZČU na FEK.

Priorita 4 – P4 ROZVOJ OBORU STUDIA – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 prioritně zabezpečuje a rozvíjí studijní programy Ekonomika a management a Systémové inženýrství a informatika pro bakalářský a navazující stupeň studia a specificky rozvíjí i studijní program Geografie.

P4 – ROZVOJ OBORU STUDIA - 2020: Zabezpečení a rozvoj studijních programů, příprava akreditací nových studijních programů a posílení akreditačního potenciálu.

Vazba na strategický cíl: 3, 4

Anotace obsahu:

Základním předpokladem pro realizaci kvalitní vzdělávací činnosti na FEK je úspěšná akreditace studijních programů, která je mimo jiné podmíněna odborným a kvalifikačním růstem akademických pracovníků FEK.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Příprava akreditačních materiálů studijních programů (Podniková ekonomika a management, Ekonomická a regionální geografie).
- Posílení kateder o habilitované pracovníky z interních i externích zdrojů (předpoklad zahájení minimálně 1 habilitačního řízení a získání alespoň jednoho habilitovaného pracovníka na úvazek alespoň 0,5).

Klíčové indikátory:

- Počet podaných žádostí o akreditace studijních programů v roce 2020.
- Počet zahájených habilitačních řízení interních pracovníků FEK v roce 2020.
- Počet nových docentů/profesorů v roce 2020.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U9 – 20
- U32 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Budou připraveny záměry žádostí o akreditaci k bakalářskému i navazujícímu studijnímu programu Podniková ekonomika a management a k bakalářskému studijnímu programu Ekonomická a regionální geografie.

Pracovníkům, kteří se připravují na habilitační/jmenovací řízení, bude poskytována podpora tak, aby byli schopni naplnit požadovaná kritéria institucí, kde mají záměr habilitační/jmenovací řízení absolvovat.

S ohledem na akreditační potřeby budou průběžně vypisována výběrová řízení na pozici docent/profesor.

Zodpovědnost za plnění priority:

Děkanka, proděkan pro studijní a pedagogické záležitosti, garanti studijních programů, vedoucí kateder.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat na pravidelných poradách vedení FEK a na kolegiích děkanky FEK.

Priorita 5 – P5 ROZVOJ DSP – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je fakultou, kde vědecká činnost je spojena zejména s doktorským studijním oborem Podniková ekonomika a management, jehož absolventi jsou úspěšní jak na akademické půdě, tak i v ekonomické praxi.

P5 – ROZVOJ DSP - 2020: Je konsolidována výuka v akreditovaném DSP Ekonomika a management v rámci kreditního systému a studenti se zapojují do projektů i vytvořených týmů VaV.

Vazba na strategický cíl: 4, 5

Anotace obsahu:

Udržení a rozvoj DSP na FEK je prioritní strategickou záležitostí. Akreditace DSP Ekonomika a management je nezbytnou podmínkou pro kontinuální rozvoj vědecké a výzkumné práce na fakultě. Rozvoj doktorského studia je zároveň nezbytnou podmínkou pro uvažovanou budoucí akreditaci habilitačního řízení na FEK.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Příprava materiálů a podmínek pro výuku DSP Ekonomika a management v českém a anglickém jazyce.
- Zapojení studentů DSP do týmů VaV a do projektů SGS, případně dalších projektů.
- Pravidelné hodnocení a kontrola publikačních a dalších výstupů studentů DSP dle požadavků studijního plánu a vnitřních norem FEK.

Klíčové indikátory:

- Počet nově přijatých studentů do DSP.
- Celkový počet studentů DSP na FEK.
- Počet publikační výstupy studentů DSP v OBD.
- Počet úspěšně ukončených studentů DSP.
- Počet studentů DSP zapojených do výzkumných týmů a projektů.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U2 – 20
- U20 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Bude kladen důraz na práci školitelů s doktorandy, zejména v oblasti vědy a výzkumu, publikační činnosti a jejich podporu při plnění studijních povinností. Průběžně bude pracováno na inovacích předmětů DSP v českém jazyce a přípravě studijních materiálů pro výuku DSP v anglickém jazyce.

I nadále bude sledován zájem zahraničních studentů o DSP na FEK.

V průběhu roku 2020 bude probíhat průběžná kontrola plnění studijních povinností studentů DSP. Za účelem podpory publikačních výstupů studentů DSP budou pořádány pravidelné research workshopy.

Studenti DSP (především její prezenční formy) budou zapojováni do aktivit VaV týmů, projektů SGS a dalších projektů, které jsou v souladu s jejich odborným a vědeckým růstem.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro strategii a rozvoj, předseda OR FEK, garant DSP, děkanka.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci jednání OR, pravidelných porad vedení FEK a kolegiích děkanky FEK.

Jsou stanoveny následující kontrolní termíny:

- | | |
|----------------|--|
| ○ 30. 6. 2020 | počet přihlášek a počet přijatých uchazečů do DSP. |
| ○ 30. 9. 2020 | plnění studijních plánů DSP dle výročních hodnocení. |
| ○ 31. 10. 2020 | počet zapsaných studentů DSP. |

Priorita 6 – P6 ORIENTACE VÝZKUMU – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je fakultou s významnou orientací výzkumu na ekonomická témata Evropské unie a specificky země Visegradu.

P6 – ORIENTACE VÝZKUMU – 2020: Dochází k rozvoji týmů VaV a jsou připravovány vědecké projekty v rámci vhodných grantových schémat a v souladu se zajišťovanými oblastmi vzdělávání a uskutečňovanými studijními programy.

Vazba na strategický cíl: 5, 6

Anotace obsahu:

Výzkumné aktivity jsou nedílnou součástí hodnocení každé vysokoškolské instituce i jejích jednotlivců. Výzkumná činnost je významným finančním zdrojem v rozpočtu FEK. Zapojení akademických pracovníků do aktivit VaV je nezbytné pro jejich odborný a kvalifikační růst. Kromě sledování trendů hodnocení výstupů VaV, je zapotřebí orientovat FEK do větší otevřenosti spolupráce s dalšími institucemi a zvyšovat míru internacionalizace ve výzkumných projektech. Činnost ve VaV musí korespondovat s oblastmi vzdělávání a profilovým zaměřením studijních programů FEK, zvláště pak DSP.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Zvyšování kvality výstupů vědeckých týmů FEK.
- Otevřenost a internacionalizace výzkumných témat, která jsou v souladu s profilací fakulty.
- Příprava a realizace národních a mezinárodních projektů VaV v rámci vhodných grantových schémat.
- Vytvoření nabídky FEK v oblasti smluvního výzkumu.
- Uspořádání mezinárodní vědecké konference.
- Vydávání časopisu *Trendy v podnikání* a spolupráce na vydávání časopisu *E+M*.

Indikátory:

- Fungující týmy dle pravidel v oblasti hodnocení VaV na ZČU a interní směrnice FEK.
- Počet publikací, zejména J_{imp} a J_{sc} (s důrazem na publikace Q1, popř. Q2, zároveň i s ohledem na AIS).
- Počet konkrétních aktivit jednotlivých výzkumných týmů na FEK (mimo publikace – např. workshopy).
- Počet podaných projektů VaV v rámci vhodných grantových schémat (národních i mezinárodních).
- Počet a finanční objem realizovaných projektů VaV na FEK.
- Vytvořená nabídka FEK pro smluvní výzkum.
- Počet realizovaných mezinárodních vědeckých konferencí.
- Vydaná čísla časopisu *Trendy v podnikání*.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U2 – 20

- U3 – 20
- U4 – 20
- U23 – 20
- U25 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

Výzkumné týmy budou orientovat svoji činnost v souladu s profilací FEK. Kvalita výzkumných týmů bude posuzována na základě platné metodiky pro hodnocení výstupů VaVal (M17+). Podporována bude otevřenost výzkumných týmů ke spolupráci s institucemi obdobného zaměření.

Bude podporována příprava projektů VaV, které podpoří znalostní růst FEK a její odbornou prestiž. Při přípravě takových projektů bude i nadále možno využívat výstupů SGS. Akademickí pracovníci mohou při přípravě výzkumně orientovaných projektových žádostí využít podporu střediska SPA.

Bude vytvořena nabídka smluvního výzkumu, která bude následně zveřejněna na webových stránkách ZČU.

Dle redakčního plánu bude probíhat vydávání recenzovaného časopisu *Trendy v podnikání*. Redakční rada ve spolupráci s vedením FEK bude v průběhu roku 2020 pracovat na strategii dalšího rozvoje časopisu s důrazem na růst jeho kvality a prestiže. FEK se bude i nadále podílet na vydávání impaktovaného časopisu *E+M*.

V roce 2020 se bude konat další ročník mezinárodní vědecké konference FEK *Trendy v podnikání*, dále je plánována konference *Geografie pro udržitelný rozvoj měst a regionů*.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro strategii a rozvoj, děkanka, vedoucí SPA, šéfredaktor časopisu *Trendy v podnikání*.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky. Závěrečné hodnocení proběhne na konci roku 2020.

Jsou stanoveny následující kontrolní termíny:

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| ○ 25. 1. 2020 | zpracované návrhy projektů SGS. |
| ○ 31. 5. 2020 / 31. 10. 2020 | kontrola publikací v OBD. |
| ○ 30. 6. 2020 | nabídka FEK pro smluvní výzkum. |

Priorita 7 – P7 SPOLUPRÁCE – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je otevřená pro aktivní spolupráci zejména s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol v ČR a kooperuje se zahraničními školami podobného zaměření.

P7 – SPOLUPRÁCE FEK - 2020: Fakulta rozvíjí spolupráci s ekonomickými fakultami veřejných vysokých škol, zahraničními školami podobného zaměření a aplikační sférou z hlediska podpory výuky i dalších oblastí včetně zlepšení propagace.

Vazba na strategický cíl: 5, 6, 7

Anotace obsahu:

Kromě aktivit v oblasti CŽV a U3V je nezbytné pro naplnění tzv. třetí role univerzity prohlubovat spolupráci s dalšími vhodnými subjekty. Kromě tvorby partnerství s tuzemskými i zahraničními fakultami obdobného zaměření je nutné se orientovat i na aplikační sféru. Cílem je výměna zkušeností, účast ve výuce, tvorba specializovaných certifikačních programů a rovněž i růst know-how FEK, které povede ke zvyšování její prestiže, zájmu o její absolventy a vytváření hlubších vztahů s jejími absolventy.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Realizace přednášek odborníků z praxe v rámci jednotlivých předmětů i mimo ně.
- Realizace interaktivních workshopů – spolupráce s praxí i napříč ZČU.
- Zvýšení propagace možností spolupráce FEK s externími subjekty.
- Rozvoj spolupráce s firmami (ve vazbě na uplatnění absolventů a s dosahem na zvyšování zájmu o studium u nových uchazečů).
- Rozvoj partnerských vztahů s domácími i zahraničními vysokými školami.
- Rozvoj aktivit pro absolventy FEK ve vazbě na Klub absolventů ZČU a další aktivity.

Indikátory:

- Počet realizovaných přednášek odborníků z praxe.
- Počet realizovaných interaktivních workshopů.
- Počet klíčových partnerů FEK – významných externích subjektů (firem) navázaných na jednotlivé studijní programy.
- Počet kurzů organizovaných ve spolupráci s partnery z praxe.
- Počet aktivit pořádaných pro absolventy FEK.
- Počet spolupracujících absolventů.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U5 – 20
- U6 – 20
- U8 – 20
- U23 – 20
- U25 – 20
- U27 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

FEK bude v průběhu roku 2020 budovat vzájemně výhodnou partnerskou spolupráci s fakultami podobného zaměření. Dlouhodobé vztahy přispějí k rozvoji spolupráce i v oblasti výuky, ke zkvalitňování předmětů i studijních programů.

Spolupráce s praxí se bude realizovat v podobě zvaných přednášek odborníků z praxe, konzultací BP a DP a pořádání interaktivních workshopů zaměřených na témata, která jsou v rámci studijních programů na FEK rozvíjena. I nadále budou nabízeny certifikátové programy pro studenty FEK, které budou zabezpečovány odborníky z praxe a pracovníky FEK.

Nadále bude rozvíjena spolupráce s absolventy FEK ve vazbě na aktivity ZČU v této oblasti.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro internacionalizaci a vnější vztahy, proděkan pro strategii a rozvoj, děkanka, vedoucí CECEV, vedoucí kateder.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky FEK. Závěrečné hodnocení proběhne na konci roku 2020.

Priorita 8 – P8 INTERNACIONALIZACE VÝUKY – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 úspěšně rozvíjí internacionální charakter studia s využitím projektu Erasmus+ a další bilaterální kooperace a podporuje stáže studentů i prostřednictvím programu Inter.

P8 – INTERNACIONALIZACE VÝUKY FEK - 2020: Rozvoj internacionálního charakteru studia s využitím projektu Erasmus+ a další bilaterální kooperace a podpora stáží studentů.

Vazba na strategický cíl: 7, 8

Anotace obsahu:

Internacionalizace studia na FEK je dlouhodobým strategickým úkolem fakulty. Možnost paralelně studovat na zahraniční vysoké škole podobného zaměření je chápána jako benefit a konkurenční výhoda fakulty. Zároveň je to i nástroj být atraktivní pro nadprůměrné studenty středních škol se zájmem o studium ekonomických oborů. Vzhledem k poloze FEK (a ZČU) je nezbytné rozvíjet jazykovou průpravu studentů alespoň ve dvou světových jazycích (anglickém a německém jazyce). Vysoký stupeň propojenosti studijních programů se zahraničními partnerskými školami zároveň poskytne možnost pro růst mobility u akademických pracovníků a prostor pro jejich odborné uplatnění.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Propagace nabídky a možnosti studia v zahraničí mezi studenty FEK včetně kontaktních akcí.
- Realizace semestrálního kurzu s Marquette University.
- Realizace programů Double Degree ve spolupráci s Hochschule Hof a s HAMK University.
- Příprava programu Double Degree s OTH Amberg – Weiden.
- Propojení nabídky předmětů v cizím jazyce pro přijíždějící studenty ve vazbě na připravované studijní plány.
- Propagace a podpora výjezdů studentů DSP a akademických pracovníků FEK.
- Udržování, resp. rozvoj spolupráce s partnerskými univerzitami v zahraničí.

Indikátory:

- Počet vyjíždějících/přijíždějících studentů na FEK na mobilitách delších než 30 dnů, resp. celkový počet studentů na těchto mobilitách.
- Počet studentů zapojených do programů Double Degree.
- Návrh smlouvy dalších programů Double Degree.
- Počet studentů FEK na krátkodobých stážích.
- Počet předmětů v cizím jazyce.
- Počet studentů DSP na dlouhodobějších stážích v zahraničí.
- Počet akademických pracovníků FEK na stážích v zahraničí.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U5 – 20

- U6 – 20
- U18 – 20
- U19 – 20
- U21 – 20
- U23 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

FEK bude v průběhu roku 2020 budovat vzájemně výhodnou partnerskou spolupráci se zahraničními univerzitami. Nástrojem zvyšování internacionalizace studia jsou programy Double Degree. Vytvořené pracovní skupiny budou pokračovat v přípravě materiálů k úspěšné spolupráci v rovině Double Degree s partnerskými univerzitami.

Programy typu Erasmus+, Inter, Free Movers budou nadále aktivně propagovány jako možnosti zahraničních mobilit. Na jaře 2020 se plánuje realizace dalšího kurzu s Marquette University (USA).

V roce 2020 budou vytvořeny podmínky pro podporu výjezdů doktorandů i akademických pracovníků. V souladu se Strategickým záměrem ZČU bude vytvářeno prostředí pro postdoktorskou mobilitu.

Zodpovědnost za plnění priority:

Proděkan pro internacionalizaci a vnější vztahy, děkanka, proděkan pro strategii a rozvoj.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky FEK. Závěrečné hodnocení proběhne na konci roku 2020.

Jsou stanoveny následující kontrolní termíny:

- | | |
|----------------------------|---|
| ○ 28. 2. 2020/31. 10. 2020 | počet příjíždějících zahraničních studentů. |
| ○ 31. 1. 2020/30. 9. 2020 | počet vyjíždějících studentů a akademiků FEK. |

Priorita 9 – P9 CŽV – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 je nadále aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání.

P9 – CŽV na FEK - 2020: Fakulta je aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání. Je schopna reagovat na nové externí podněty a příležitosti.

Vazba na strategický cíl: 9

Anotace obsahu:

CŽV patří mezi tradiční aktivity realizované na FEK. Tyto aktivity je však potřebné nejen udržovat, ale i dále rozvíjet o nové formy a směry činnosti.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Navýšení počtu účastníků CŽV v programech dle § 60 Zákona o VŠ.
- Realizace U3V (Cheb, Aš).
- Příprava komplexní nabídky kurzů pro podniky a organizace, akreditace nových kurzů.

Indikátory:

- Počet studentů v celoživotním vzdělávání v Plzni a v Chebu.
- Počet nových kurzů.
- Vytvořená komplexní nabídka kurzů pro podniky.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U8 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

V roce 2020 budou realizovány propagační aktivity z hlediska nabídky CŽV pro veřejnost. Cílem je zvýšení počtu účastníků CŽV. Budou vytvářeny vhodné materiály pro účastníky CŽV.

Na základě analýzy provedené v roce 2019 a vyhodnocení poptávky externích subjektů bude vytvořena nabídka kurzů, včetně materiálové a organizační podpory.

Zodpovědnost za plnění priority:

Vedoucí CECEV, proděkan pro internacionalizaci a vnější vztahy.

Kontrola plnění priority:

Pravidelná kontrola plnění indikátorů bude probíhat v rámci pravidelných porad vedení FEK a kolegií děkanky FEK. Závěrečné hodnocení proběhne na konci roku 2020.

Jsou stanoveny následující kontrolní termíny:

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| ○ 28. 2. 2020/31. 10. 2020 | počet studentů CŽV. |
| ○ 30. 5. 2020 | nabídka kurzů pro externí subjekty. |
| ○ 31. 12. 2020 | počet nově akreditovaných kurzů. |

Priorita 10 – P10 FINANCOVÁNÍ – 20

Cíl 2020: Fakulta ekonomická v roce 2020 financuje své potřeby z portfoliových zdrojů.
--

P10 – FINANCOVÁNÍ FEK - 2020: Fakulta financuje své potřeby z portfoliových zdrojů.

Vazba na strategický cíl: 1 – 10

Anotace obsahu:

Naplnění strategického záměru FEK předpokládá dostatečné finanční zabezpečení všech aktivit. Zároveň je nutné udržet finanční stabilitu FEK v průběhu celého roku 2020.

Specifikace cílů pro rok 2020:

- Vyhotovení, případně úprava pravidel pro sestavování rozpočtů a průběžné kontroly čerpání včetně důsledného provázání na motivační systém ve všech oblastech činností FEK.
- Příprava/zapojení se do přípravy a realizace rozvojových projektů FEK (v rámci ZČU).
- Čerpání prostředků z celouniverzitního projektu ESF2/ERDF2.
- Navýšení dotačních zdrojů za činnosti v oblasti VaV včetně přípravy národních a mezinárodních projektů.
- Příprava/realizace smluvního výzkumu a dalších zakázek doplňkové činnosti.
- Využívání dalších zdrojů financování (např. dotace z jiných veřejných rozpočtů nebo dary a účelové příspěvky firem).

Indikátory:

- Upravená metodika financování v souladu se systémem financování ze strany MŠMT a metodiky ZČU (v případě potřeby).
- Počet financovaných studentů v programech FEK.
- Náklady a výnosy CECEV.
- Objem institucionální a účelové podpory VaV.
- Objem prostředků z jednotlivých projektů.
- Objem smluvního výzkumu.

Pomocné indikátory dle Strategického záměru ZČU:

- U8 – 20
- U25 – 20

Metody vedoucí k dosažení cíle:

V případě změny/úpravy metodiky rozpočtu ZČU, resp. změn ve financování veřejných vysokých škol ze strany MŠMT, budou tyto změny promítnuty do úpravy metodiky tvorby rozpočtu FEK. Spolu s těmito změnami budou upravena i rozpočtová pravidla.

Středisko SPA bude sledovat další vhodné vypsání výzvy a poskytovat metodickou podporu. FEK bude aktivně vyhledávat a využívat i další zdroje financování (např. dotace z veřejných rozpočtů, dary a zakázky smluvního výzkumu a doplňková činnost).

Zodpovědnost za plnění priority:

Tajemnice FEK, děkanka FEK, vedoucí CECEV, vedoucí SPA, proděkan pro strategii a rozvoj.

Kontrola plnění priority:

Kontrola čerpání rozpočtu FEK se uskutečňuje pravidelně v rámci jednání kolegií děkanky, v případě projektů dle harmonogramu čerpání.

3. Předpokládané zdroje financování strategických priorit FEK pro rok 2020

Fakulta ekonomická ZČU bude v roce 2020 usilovat při naplňování svého strategického záměru o posilování financování z portfoliových zdrojů. Hlavním zdrojem financování v roce 2020 zůstává dotace na vzdělávací činnost, která bude doplněna zdroji na institucionální podporu VaVal, vlastními příjmy a dotacemi na realizované projekty.

Plánované zdroje financování pro jednotlivé priority a odhady objemu plánovaných nákladů na jejich realizaci jsou uvedeny v následující tabulce:

Priorita	Popis cíle	Zdroje financování	Objem prostředků
1	Pracovní skupiny	Zdroje ZČU	x
	Kvalita + implementace výstupů	Dotace na vzdělávací činnost FEK	0,5 mil. Kč
2	PR kampaň + další aktivity	Dotace na vzdělávací činnost FEK	0,7 mil. Kč
3	Aktivity FEK v ESF II	ESF II projekt ZČU	0,5 mil. Kč
	Technické vybavení pro rozvoj studia	ERDF II projekt ZČU	2,9 mil. Kč
	Vnitřní soutěž	IP ZČU	0,4 mil. Kč
	Licence SAP	Dotace na vzdělávací činnost FEK	0,1 mil. Kč
	Technické vybavení PC učebny	Dotace na vzdělávací činnost FEK	1,0 mil. Kč
4	Příprava akreditací vč. podpory habilitací	Dotace na vzdělávací činnost FEK	0,5 mil. Kč
5	Realizace DSP	Dotace na vzdělávací činnost FEK	0,6 mil. Kč
6	Motivační systém	Dotace na VaVal FEK	1,5 mil. Kč
	Projekty SGS	Dotace na SGS	1,5 mil. Kč
	Časopis TVP, konference, E+M	Dlouhodobý koncepční rozvoj	0,5 mil. Kč
	Realizované projekty	Dotace na jednotlivé projekty	10 mil. Kč
7	Spolupráce s praxí a absolventy	Dotace na vzdělávací činnost	0,5 mil. Kč
8	Internacionalizace FEK	Dotace na vzdělávací činnost, programy EU	1,0 mil. Kč
9	Realizace CŽV	Vlastní příjmy CECEV	2,5 mil. Kč

4. Plnění ukazatelů PRSZ FEK ZČU v roce 2019 a plán naplňování ukazatelů v roce 2020

Označení	Popis	Jednotky	dosažený stav k 31.12.2019	plánovaný stav k 31.12.2019	plánovaný stav k 31.12.2020
U1-19	Splnění indikátory udržitelnosti v rámci evropského centra excelence a regionálních center.	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U2-19	Objem získaných prostředků z národních a mezinárodních grantových schémat. EO	mil. Kč kumulace	16,00	23,45	18,00
U3-19	Počet kvalitních výzkumných týmů mezinárodního významu (tým má publikace ve WoS nebo Scopus v Q1, publikace jsou citovány, h index členů týmu je odpovídající oboru, velikost týmu je větší než 5, požadované indikátory jsou průměrovány na počet členů týmu; každý tým je napojen na doktorský program/obor, doktorandi v týmu se významně podílejí na práci týmu).	počet týmů	3	3	3
U4-19	Počet ERC projektů, resp. prestižních mezinárodních projektů.	počet prestižních projektů	0	0	0
U5-19	Počet zahraničních odborníků, kteří na ZČU působí po dobu delší než jeden rok.	počet odborníků	0	0	0
U6-19	Počet vypsání mezinárodních řízení na postdoktorské pozice.	počet nabízených pozic za rok	1	1	1
U7-19	Počet pořádaných nebo spolupořádaných významných mezinárodních vědeckých konferencí (indexovaných v uznávané databázi).	počet konferencí za rok	1	1	1
U8-19	Struktura vícezdrojového financování na fakultách a v NTC.	poměr NIV (základní příspěvek na činnost/ostatní zdroje)	60:40	65:35	60:40
U9-19	Počet profesorů do 55 let.	počet profesorů	0	0	1

U10-19	Počet studentských kvalifikačních prací talentovaných studentů zapojených do řešení výzkumných úkolů a využívajících infrastrukturu výzkumných center.	počet kvalifikačních prací (kumulace)	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U11-19	Univerzita je hodnocena mezi prvními osmi, ve výtvarném umění a designu mezi prvními dvěma, vysokými školami v Česku.	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U12-19	Podíl počtu nabízených programů/oborů zpracovaných na každé součásti v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů.	% studijních oborů	100 %	100 %	100 %
U13-19	Podíl počtu studentů zapsaných ve studijních programech akreditovaných v rámci institucionální akreditace.	% studentů	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U14-19	Procento absolventů reagujících v anketě hodnocení kvality studijních programů. <u>Indikátor je revidován.</u> (Původní indikátor: Podíl nezaměstnaných absolventů bude nejvýše poloviční ve srovnání s podílem nezaměstnaných osob, které vysokoškolské vzdělání <u>nemají.</u>).	%	12 %	20 %	15 %
U15-19	Podíl počtu studentů bakalářského studia, kteří zahájili studium v roce 2015 a kteří ukončí studium před uplynutím standardní doby studia navýšené o jeden rok.	% absolventů	56,8 %	55 %	nerelevantní
U18-19	Součástí studijních plánů všech nově akreditovaných studijních programů jsou vyučovací předměty umožňující dosažení stanovených standardů jazykové přípravy studentů pro daný studijní program. <u>Indikátor je revidován.</u> (Původní indikátor: Jsou stanoveny standardy jazykové přípravy studentů na ZČU pro jednotlivé stupně studia a oblasti vzdělávání.)	ano/ne	ano	ano	ano
U19-19	Podíl absolventů bakalářských a navazujících magisterských programů/oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce).	% Bc. a Mgr. studentů	3 %	3 %	3 %
U20-19	Podíl absolventů doktorských programů/oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží, respektive výzkumných stáží (min. délka trvání 3 měsíce).	% Ph.D. studentů	0 %	2 %	2 %
U21-19	Počet akreditovaných studijních programů joint/double/multiple degree	počet	2	2	3

U23-19	Podíl akademických a vědeckých pracovníků ZČU, kteří aktivně působili či působí alespoň jeden semestr na zahraničním pracovišti.	% ak. a věd. pracovníků	1,5 %	2 %	2 %
U24-19	V systému vyhledávání talentovaných uchazečů o studium a studentů jsou aktivní žáci středních škol a studenti ZČU. <u>Indikátor je revidován.</u> (Původní indikátor: Je vytvořen systém vyhledávání talentovaných studentů včetně metodiky jejich podpory.)	ano/ne	ano	ano	ano
U25-19	Kumulovaný objem smluvního výzkumu ZČU v období 2016–2020.	mil. Kč (kumulace)	3,07	2,69	3,5
U26-19	ZČU je zastoupena v alespoň 40 významných grémiích, která mají vliv na vzdělávací politiku či hodnocení výzkumu a výzkumných projektů.	počet zastoupení	3	3	3
U27-19	Počet spolupracujících absolventů (tj. absolventů zapojených do přednášek či dalších aktivit ZČU).	počet absolventů	15	15	15
U28-19	Kvalitně zpracované investiční záměry vyjmenovaných nových stavebních akcí (viz kapitola Infrastruktura).	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U29-19	ZČU má i v roce 2020 k dispozici elektronické informační zdroje odpovídající potřebám výzkumu, vývoje a vzdělávání.	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U30-19	Infrastruktura ICT byla zmodernizována v souladu se strategickými potřebami součástí.	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U31-19	Jsou zveřejněny provozní parametry, podmínky a standardy směřující k efektivitě a kvalitě centrálních služeb ICT.	ano/ne	nerelevantní	nerelevantní	nerelevantní
U32-19	Získání institucionální akreditace pro ZČU.	ano/ne	ano	ano	ano