

Aktualizace

Dlouhodobého záměru FEK ZČU v Plzni

na rok 2014

Předkládá: doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný, děkan FEK

Zpracoval: doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D.
doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný
za spolupráce členů vedení FEK

Projednáno: AS FEK – 11. 12. 2013
VR FEK – 15. 11. 2013

Plzeň, listopad 2013

Obsah

Seznam zkratek	3
1 Úvod.....	4
2 Plnění priorit (taktických cílů) stanovených pro rok 2013.....	4
2.1 Priorita 1. – UCHAZEČI-2013.....	5
2.2 Priorita 2. – KGE-2013.....	6
2.3 Priorita 3. – ABSOLVENTI-2013.....	7
2.4 Priorita 4. – SSI-2013.....	8
2.5 Priorita 5. – SPŘ-2013.....	9
2.6 Priorita 6. – PEM-2013.....	10
2.7 Priorita 7. – DSP-2013.....	11
2.8 Priorita 8. – RIV-2013.....	12
2.9 Priorita 9. – VĚDA-2013.....	13
2.10 Priorita 10. – MOBILITY-2013.....	14
2.11 Priorita 11. – FINANCE-2013.....	15
2.12 Priorita 12. – KARIÉRA-2013.....	16
3 Priority (taktické cíle) stanovené pro rok 2014.....	17
3.1 Priorita 1. – UCHAZEČI-2014.....	17
3.2 Priorita 2. – ABSOLVENTI-2014.....	18
3.3 Priorita 3. – SSI-2014.....	19
3.4 Priorita 4 – PEM-2014.....	20
3.5 Priorita 5 – IM-2014.....	21
3.6 Priorita 6 – DSP-2014.....	22
3.7 Priorita 7 – RIV-2014.....	23
3.8 Priorita 8. – VĚDA-2014.....	24
3.9 Priorita 9 – MOBILITY-2014.....	25
3.10 Priorita 10 – FINANCE-2014.....	26
3.11 Priorita 11 – PROJEKTY-2014.....	27
3.12 Priorita 12 – KARIÉRA-2014.....	28

Seznam zkratek

ADZ	Aktualizace dlouhodobého záměru
AK	Akreditační komise
CECEV	Centrum celoživotního vzdělávání na FEK
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DSP	Doktorský studijní program
DZ	Dlouhodobý záměr
ERG	SO Ekonomická a regionální geografie
ESF	Evropské strukturální fondy
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FEK	Fakulta ekonomická
FPE	Fakulta pedagogická
FST	Fakulta strojní
GACR	Grantová agentura České republiky
HV	Hospodářský výsledek
IM	SO Informační management
JES	Středisko japonských ekonomických studií
KEM	Katedra ekonomie a kvantitativních metod
KEN	Koeficient ekonomické náročnosti SO nebo SP
KFU	Katedra financí a účetnictví
KGE	Katedra geografie
KJA	Katedra jazyků
KMO	Katedra marketingu, obchodu a služeb
KPM	Katedra managementu a podnikové ekonomiky
KVK	Karlovarský kraj
MK	Ministerstvo kultury
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita
OBD	Systém pro evidenci publikační činnosti a dalších odborných aktivit
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OR	Oborová rada DSP
PEM	SO Podniková ekonomika a management
PK	Plzeňský kraj
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu vývoje a inovací
SEES	Středisko evropských ekonomických studií
SII	SP Systémové inženýrství a informatika
SMA	Středisko mezinárodních aktivit FEK
SPA	Středisko projektových aktivit FEK
SPŘ	SO Systémy projektového řízení
SO	Studijní obor
SP	Studijní program
SŠ	Střední škola
STAG	Studijní agenda (informační systém pro podporu studia)
TAČR	Technologická agentura ČR
ÚK	Ústecký kraj
ÚP	Úřad práce
VaV(aI)	Výzkum a vývoj (a inovace)
VŠE	Vysoká škola ekonomická
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni
VR	Vědecká rada

1 Úvod

Předkládaná Aktualizace dlouhodobého záměru FEK pro rok 2014 (dále ADZ FEK 2014) je rozpracováním dokumentu **Dlouhodobý záměr FEK ZČU do roku 2015**, což je základní koncepční dokument Fakulty ekonomické, který byl schválen VR FEK a projednán vedením ZČU v roce 2011. Aktualizace dlouhodobého záměru je vedením FEK chápána jako kontinuální dynamický plánovací proces.

V ADZ FEK 2014 je na základě plnění stanovených krátkodobých cílů v roce 2013 formulováno celkem 12 priorit pro plánovací období do konce roku 2014. Plnění těchto priorit považuje vedení FEK za klíčové pro dosažení cílů vytýčených v Dlouhodobém záměru FEK do roku 2015.

V kapitole 2 je provedeno zhodnocení dosavadního průběhu implementace strategie FEK na období 2011-2015 jsou formulována východiska pro její aktualizaci na rok 2013. V kapitole 3 jsou pak rozpracovány jednotlivé priority fakulty pro rok 2014 a v závěrečné 4. kapitole je pomocí měřitelných indikátorů formulováno zapojení FEK do Institucionálního rozvojového plánu ZČU v Plzni na rok 2014.

2 Plnění priorit (taktických cílů) stanovených pro rok 2013

V roce 2011 přijala FEK svůj Dlouhodobý záměr na období 2011-2015. Tento dokument zásadně vychází z Dlouhodobého záměru ZČU na stejné období. Z jeho zásadních tezí je nutno vymezit vizi rozvoje FEK, která je podkladem k vyvození strategických cílů FEK na dané období. Vize FEK 2011 – 2015.

Fakulta ekonomická v roce 2015:

- 1. je jednou ze samostatných fakult Západočeské univerzity;**
- 2. provádí výuku v bakalářském, navazujícím i doktorském stupni studia, v prezenční i kombinované formě;**
- 3. je atraktivní školou pro kvalitní studenty SŠ ucházející se o bakalářské studium;**
- 4. je fakultou, kde v magisterském studiu budou studovat pouze nadprůměrní absolventi bakalářského studia;**
- 5. považuje za prioritní 2 studijní programy v bakalářském stupni studia, 2 studijní programy v navazujícím stupni studia, alespoň jeden studijní program v doktorském studiu; ve studijním programu Systémové inženýrství a informatika rozvíjí FEK svoji excelenci;**
- 6. je fakultou, kde do DSP budou přijímáni studenti s vysokým potenciálem vědecky pracovat na výzkumných projektech FEK, DSP bude internacionalizován;**
- 7. představuje svým vědeckým výkonem srovnatelnou a konkurenceschopnou ekonomickou fakultu v ČR;**
- 8. je otevřená pro aktivní spolupráci se zahraničními školami podobného zaměření;**
- 9. je nadále aktivní v oblasti celoživotního vzdělávání;**
- 10. své potřeby financuje z portfoliových zdrojů;**
- 11. v odborném profilu vyhovuje nárokům na udílení akreditací.**

2.1 Priorita 1. – UCHAZEČI-2013

Označení a název priority

P1.2 – UCHAZEČI-2013: Prokázání dostatečného zájmu o studium ze strany uchazečů naplněním směrných čísel pro akad. rok 2013/2014

Vazba na strategický cíl: **1, 3**

Anotace obsahu

V akademickém roce 2013/2014 jsou předpoklady k naplnění cílových stavů studentů ve všech studijních programech. FEK aktivně stimuluje poptávku prováděním cílených informačních akcí na SŠ, pořádáním „Dne otevřených dveří“ a distribucí nových informačních letáků o studiu na FEK zaměřených na cílovou skupinu studentů SŠ. Kromě sledování celkového počtu přijímaných studentů je sledováno a cíleně upravováno přijímání do těch oborů a specializací, jejichž absolventi jsou aktuálně poptáváni praxí. Jedná se především o studijní program Systémové inženýrství a informatika. Směrná čísla jsou aktualizována vyhláškou děkana. Systematicky je registrován a vyhodnocován i předběžný zájem o studium u DSP.

Výchozí stav

Stávající hodnota (zapsaní studenti 2012):

Bc.: 714 (z toho 472 PM) NMGr.: 199 (z toho 194 PM) DSP: 18

Cílový stav

Cílová hodnota (zapsaní studenti 2013):

Bc.: 660 (z toho max 380 PM) NMGr.: 180 (z toho 90 PM) DSP: 15

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Základním indikátorem je počet skutečně zapsaných studentů do jednotlivých SP a SO na FEK – naplnění stanovených limitů. Vedlejšími indikátory jsou: počet přihlášek do jednotlivých SO, struktura uchazečů o studium z hlediska absolvované SŠ a z hlediska regionu, odkud se na FEK hlásí.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Kvalitní propagace (inzerce, www), dostatek dobře zpracovaných informačních letáků;
- dobře připravené dny otevřených dveří;
- osobní návštěvy SŠ a prezentace před maturitními třídami v zájmových regionech (PK a KVK, západ ÚK).

Zodpovědnost

Proděkan pro studijní záležitosti

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2013 (počet přihlášek), červenec 2013 (počet doručených maturitních vysvědčení), září 2013 (počet zapsaných).

Plnění indikátoru

Stavy zapsaných studentů v akademickém roce 2013/2014

Bc.: 625 (z toho 226 PM) NMGr.: 174 (z toho 128 PM) DSP: 8

2.2 Priorita 2. – KGE-2013

Označení a název priority

P1.3 – KGE-2013: Katedra geografie je integrální součástí FEK.

Vazba na strategický cíl: **1**

Anotace obsahu

Cílem je plně začlenit KGE do struktur FEK. K tomu je nutné završit přípravu zázemí, administrativní včlenění katedry, převod a registraci studentů, připravit vizi rozvoje v uvažovaném časovém období, ustanovit indikátory výkonnosti a controllingové ukazatele, nastavit motivační mechanismy včetně rozvoje katedry v oblasti výzkumu a vývoje a zajistit ekonomickou stabilitu katedry.

Výchozí stav

KGE je formálně etablována na půdě FEK.

Cílový stav

Katedra geografie je integrální součástí FEK.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet studentů studijního oboru ERG

Výkon RIV, počet projektů.

Rozpočet KGE sestavený dle standardů na FEK, nezáporný hosp. výsledek.

Podíl na DSP realizovaném na FEK.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Nabídka vybraných předmětů KGE ve studijních plánech ekonomických studijních oborů;
- začlenění předmětů jiných kateder do studijního plánu ERG tam, kde je to vhodné;
- aplikace shodných pravidel financování;
- příprava strategie rozvoje KGE v oblasti vzdělávací i výzkumné.

Zodpovědnost

Děkan + vedoucí KGE

Kontrola

Kontrola: březen 2013 (rozpočet), květen 2013 (podané projekty), září 2013 (počet přijatých na ERG), prosinec 2013 (vykázaný výkon RIV).

Plnění indikátoru

Katedra KGE je řádnou součástí FEK. V akademickém roce jsou všechny klíčové aktivity katedry koordinovány vedením FEK, ekonomika katedry vychází z rozpočtu FEK, hodnocení vědeckého výkonu podléhá pravidlům FEK, organizace přijímacího řízení, koncepce studijních plánů, motivační politika, zásady pro odměňování pracovníků se řídí pravidly FEK. Katedrou KGE byla akceptována kultura prostředí FEK. Pracovníci KGE se v roce 2013 významně podíleli na získání 3 výzkumných projektů TAČR. Vřazením KGE do struktury FEK se očekává zvýšení vědeckého výkonu fakulty v roce 2013 o 178 RIV bodů. V roce 2013 studuje ve studijním oboru ERG na FEK 138 studentů.

2.3 Priorita 3. – ABSOLVENTI-2013

Označení a název

P3.2 – ABSOLVENTI-2013: Je zajištěna bezproblémová zaměstnatelnost absolventů bakalářských studijních programů i navazujících studijních programů na trhu práce

Vazba na strategický cíl: 3, 4

Anotace obsahu

FEK hodnotí trendy zaměstnatelnosti svých absolventů na trhu práce. Bohužel v roce 2012 došlo v informačních systémech MPSV k zásadním změnám, které narušily jak získávání informací, tak i strukturu dat, tudíž i jejich použitelnost pro sledovaný účel.

Výchozí stav

Fakulta vykazuje průměrné hodnoty nezaměstnanosti absolventů v rámci ekonomických fakult v ČR.

Cílový stav

Klesající trend míry nezaměstnanosti absolventů FEK.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Procento nezaměstnaných absolventů, zpětná vazba na kvalitu absolventů z podniků.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Zvýšení kvality absolventů (příprava inovovaných studijních plánů pro ak. rok 2013/14);
- rozšíření výuky odborných předmětů v angličtině,
- podpora studentských mobilit, tlak na zvyšování jazykových kompetencí;
- komunikace se zaměstnavateli, propagace úspěchů studentů FEK (International Global Management Challenge, project ESF UNIPRANET);
- otevření nového navazujícího SO Systémy projektového řízení v ak. roce 2013/2014;
- komunikace s ÚP - vzhledem k zásadním změnám dostupnosti dat o nezaměstnanosti z IS MPSV bude nutné zajistit jiný přístup k datům, které budou z hlediska sledovaných trendů relevantní.

Zodpovědnost

Proděkan pro vnější vztahy

Kontrola

Kontrola: prosinec 2013

Plnění indikátoru

Bohužel ani v průběhu roku 2013 nebyly ze strany MPSV poskytnuty autorizované podklady jednoznačně prokazující naplnění tohoto ukazatele. Z podkladů získaných z Úřadu práce v Plzni vyplývá, že FEK vykazuje 10 nezaměstnaných absolventů všech oborů v období 1. 10. 2012 – 30. 4. 2013, kteří jsou registrováni na všech pobočkách ÚP v ČR. Porovnáním s nezaměstnaností absolventů ostatních fakult ekonomického zaměření je nezaměstnanost absolventů FEK pod průměrem ČR.

2.4 Priorita 4. – SSI-2013

Označení a název

P5.1 – SSI-2013: V bakalářském studijním programu je prioritně rozvíjen studijní program B 6209 - *Systémové inženýrství a informatika*

Vazba na strategický cíl: **2**, **3**, **5**

Anotace obsahu

Vzhledem k požadavkům trhu práce je rozšiřován prostor pro studijní obory SPŘ a IM. Tyto obory mají navíc ve stávající struktuře rozdělování dotace na studium KEN: 1,65.

Výchozí stav

Stávající hodnota (zapsaní studenti 2012):

Bc.: 157 (z toho IM: 57, SPŘ: 100)

Cílový stav

Cílová hodnota (zapsaní studenti 2013):

Bc.: 200 (z toho IM: 80, SPŘ: 120)

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet nově nastoupených studentů, tj. naplnění směrných čísel přijímaných studentů v oborech studijního programu *Systémové inženýrství a informatika*.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Cílená propagace (inzerce, www), dobře zpracované informační letáky;
- dobře připravené dny otevřených dveří;
- cílená kampaň při osobních návštěvách SŠ při prezentacích před maturitními třídami v zájmových regionech.

Zodpovědnost

Garant SP

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2013 (počet přihlášek), červenec 2013 (počet doručených maturitních vysvědčení), září 2013 (počet zapsaných).

Plnění indikátoru

Stavy zapsaných studentů v akademickém roce 2013/2014

Bc.: 157 (z toho IM: 40, SPŘ: 117)

FEK upravuje průběžně počty přijímaných studentů do studijních oborů vyhláškou děkana fakulty.

2.5 Priorita 5. – SPŘ-2013

Označení a název

P5.2 – SPŘ-2013: V navazujícím studijním programu N 6209 *Systémové inženýrství a informatika* je zahájena výuka v novém oboru *Systémy projektového řízení*.

Vazba na strategický cíl: **2**, **4**, **5**

Anotace obsahu

Nový studijní obor Systémy projektového řízení vznikl na základě spolupráce především s FST. Podle předběžného zjištění zájmu o absolventy u potenciálních zaměstnavatelů by měli být tito absolventi hojně poptáváni praxí. Další předností může být i to, že se jedná v ČR o obor unikátní. FEK proto stanovila již pro první rok ambiciózní směrná čísla pro přijímání studentů na tento obor.

Výchozí stav

Navazující magisterský SO SPŘ je akreditován na FEK.

Cílový stav

V navazujícím magisterském SO SPŘ studují studenti.

Cílová hodnota (zapsaní studenti prvního ročníku 2013):

NMgr. SPŘ: min 50

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet nově nastoupených studentů v NMgr. SO SPŘ.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Příprava a distribuce propagačních materiálů;
- využití inzerce ve významných denících;
- informování potenciálních uchazečů o navazující studium (přímé – na FEK, prostřednictvím www);
- informování uchazečů o bakalářské studium oboru SPŘ, čímž bude medializována možnost pokračovat ve studiu shodného oboru na navazujícím stupni studia.

Zodpovědnost

Garant oboru SPŘ

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2013 (počet přihlášek), červenec 2013 (počet doložených potvrzení o absolvování bakalářského studia), září 2013 (počet zapsaných).

Plnění indikátoru

Navazující magisterský studijní obor Systémy projektového řízení byl v akademickém roce 2013/2014 otevřen. Pro tento akademický rok je v něm zapsáno 42 studentů.

2.6 Priorita 6. – PEM-2013

Označení a název

P5.3 – PEM-2013: Je prodloužena akreditace navazujícího studijního oboru 6208T086 Podniková ekonomika a management.

Vazba na strategický cíl: **2**, **4**, **5**

Anotace obsahu

Vzhledem k tomu, že akreditace navazujícího studijního oboru Podniková ekonomika a management je nezbytná pro stejnojmenný doktorský studijní program, byly již provedeny přípravy aktualizací a změn studijního plánu tak, aby vyhověly požadavkům AK. Materiály pro reakreditaci oboru budou připraveny s dostatečným předstihem, aby mohly být projednány na VR FEK. Ze strany studentů je tento studijní obor poptáván.

Výchozí stav

Navazující magisterský SO PEM je akreditován na FEK do XI/2013. Jsou dohodnuty změny ve skladbě povinných a povinně-volitelných předmětů s ohledem na uvažovanou změnu studijních zaměření.

Cílový stav

V navazující magisterský SO PEM je reakreditován v prezenční i kombinované formě studia.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Reakreditace navazujícího magisterského SO PEM.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Spolupráce VK garantujících studijní zaměření na přípravě akreditačních materiálů.
- Příprava a vydání kvalitních studijních opor pro realizaci studia v kombinované formě.

Zodpovědnost

Garant oboru PEM, proděkan pro studijní záležitosti

Kontrola

Kontrola: 28. 2. 2013 (sestavený studijní plán v nové podobě), duben 2013 (dokončené podklady pro reakreditaci), říjen 2013 (rozhodnutí AK a MŠMT).

Plnění indikátoru

Akreditace navazujícího studijního oboru 6208T086 v prezenční i kombinované formě studia byla prodloužena na maximální možnou dobu 8 let do roku 2021.

2.7 Priorita 7. – DSP-2013

Označení a název

P6.2 – DSP-2013: DSP *Ekonomika a management* je realizován na FEK i v angličtině.

Vazba na strategický cíl: **6**

Anotace obsahu

Projekt internacionalizace DSP na FEK byl projednán a schválen OR i VR FEK. Příprava DSP v anglickém jazyce byla plánována v návaznosti na výsledky evaluace tohoto programu komisí AK. Lze očekávat, že kromě ekonomického efektu přinese tento krok i výrazné zvýšení kvality doktorského studia na FEK a posílení jeho udržitelnosti.

Výchozí stav

V současnosti není možné na FEK přijímat studenty do DSP v angličtině. V návaznosti na úspěšnou reakreditaci DSP v roce 2012 byly zpracovány podklady pro žádost o rozšíření akreditace DSP v anglickém jazyce. V analýze připravenosti fakulty, která je součástí materiálů, bylo prokázáno, že FEK má potenciál nabízet svůj DSP pro zahraniční zájemce v anglickém jazyce. Žádost na rektorku ZČU byla iniciována po předchozím schválení VR FEK dne 16. listopadu 2012.

Cílový stav

Od akademického roku 2013-2014 je možné přijímat uchazeče o DSP v angličtině.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet zapsaných studentů v DSP v angličtině.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Zpracování veškerých administrativních náležitostí pro studium v anglickém jazyce včetně přípravy přijímacího řízení;
- medializace možnosti studia v anglickém jazyce především pro zahraniční zájemce;
- prověření připravenosti fakulty na realizaci tohoto studia.

Zodpovědnost

Garant DSP, předseda OR

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2013 (rozhodnutí AK a MŠMT), červen 2013 (přijímací řízení), září 2013 (zahájení realizace studia).

Plnění indikátoru

Akreditace navazujícího doktorského studijního programu *Ekonomika a Management* byla rozšířena i pro studium v anglickém jazyce. V období září – prosinec 2013 jsou připravovány podklady v anglickém jazyce. Zároveň jsou připravována administrativní opatření pro zahájení výuky v AJ.

2.8 Priorita 8. – RIV-2013

Označení a název

P7.1 – RIV-2013: FEK dosahuje tvůrčí výkon na zaměstnance v průměru minimálně 12 RIV bodů ročně.

Vazba na strategický cíl: **7**

Anotace obsahu

FEK v uplynulých dvou letech zastavila krizový vývoj v oblasti hodnocených tvůrčích aktivit svých akademických pracovníků a studentů. Stanovené cílové hodnoty představují reálné možnosti akademických pracovníků a studentů FEK. Za účelem podpory k dosažení tohoto cíle byl nastaven motivační systém odměňování pracovníků studentů FEK, kteří vykáží hodnocené výstupy.

Pokud posoudíme růstový trend vědeckého výkonu pracovníků FEK v období 2010 – 2012, pak sledujeme nárůst z 2,5 RIV bodů na akademického pracovníka na 8,5 RIV bodu na akademického pracovníka, což je pozitivní. Pokud sledujeme zapojení pracovníků FEK na tvorbě RIV bodů, pak lze konstatovat, že se zřetelně rozšířilo spektrum publikujících pracovníků a to z řad převážně mladších akademických pracovníků. I přes toto pozitivní zjištění nemůže být vedení FEK se současným stavem spokojeno. Nadále jsou rezervy v práci školitelů DSP a doktorandů, kde lze ještě najít prostor pro nárůst tvůrčích výstupů.

Výchozí stav

Podle aktuálního stavu za rok 2012 připadá na jednoho zaměstnance přibližně 8,5 RIV bodů. Intenzifikace publikačního potenciálu akademických pracovníků FEK je vázána na úspěšné plnění strategické akce 7.2 (získávání výzkumných projektů) a podporují ji i nově zaváděná administrativní opatření směřující k větší hmotné zainteresovanosti pracovníků na celkovém vědeckém výkonu FEK.

Cílový stav

12 RIV bodů/ akad. pracovníka

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Ohodnocení vykázaných výstupů v OBD dle platné Metodiky hodnocení výsledků VaV.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Pokračování v realizaci motivačního systému za dosahování hodnocených výsledků RIV;
- pořádání otevřených interních workshopů s povinnou účastí doktorandů a jejich školitelů, kde budou průběžně prezentovány výstupy výzkumných aktivit doktorandů i publikační připravenost tyto zúročit.

Zodpovědnost

Děkan FEK

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2013 (odeslání dávky za rok 2012), červenec 2013 (průběžné hodnocení kateder), září 2013 (hodnocení DSP), prosinec 2013 (výsledky za rok 2013).

Plnění indikátoru

Vyhodnocením průběžného stavu evidence publikačních výstupů pracovníků FEK v databázi OBD za rok 2013 je možné očekávat průměrný tvůrčí výkon na jednoho přepočteného akademického pracovníka v objemu 8 – 10 RIV bodu. I v roce 2013 lze očekávat růstovou tendenci tohoto sledovaného ukazatele.

2.9 Priorita 9. – VĚDA-2013

Označení a název

P7.2 – VĚDA-2013: Získat průměrně 2 vědecké výzkumné projekty ročně.

Vazba na strategický cíl: 7

Anotace obsahu

Získávání výzkumných projektů pro FEK je nadále obtížné (srovnatelné s fakultami obdobného zaměření v ČR). V roce 2012 bylo podáno 8 projektů GAČR (5+3 postdoktorandský), 4 projekty FRVŠ (1 investiční + 3 B5), jeden projekt v rámci fondu Visegrad, 2 projekty NAKI (na MK ČR), jeden projekt v rámci programu Jean Monnet - ERASMUS. U 2 projektů Visegrad je FEK partnerem projektu.

V plánovacím období se nadále předpokládá aktivita při podávání projektů do GAČR i TAČR.

Výchozí stav

Z podaných projektů byl v roce 2012 přijat projekt v rámci fondu Visegrad "Integrated talent management - Challenge and future for organisations in the Visegrad countries" a projekt programu Jean Monnet "Reforming the Economic and Monetary Union". Hodnocení projektů GAČR nebylo ve sledovaném období ukončeno.

Cílový stav

Získání 2 nových projektů v oblasti VaVaI.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet nově získaných projektů VaVaI; objem přidělených finančních prostředků na získané projekty VaVaI.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Podpora iniciování společných výzkumných řešitelských týmů s partnery mimo FEK, kteří mají vyšší šance výzkumný projekt získat;
- sledování možností získání inovačních voucherů v Plzeňském a Karlovarském kraji (smluvní výzkum);
- stimulace činnosti KGE při získávání vědeckých projektů.

Zodpovědnost

Proděkan pro výzkum a vývoj

Kontrola

Kontrola: 31. 5. 2013 (podané grantové přihlášky), prosinec 2013 (počet získaných projektů VaVaI).

Plnění indikátoru

V akademickém roce 2012/2013 byly získány dva řešitelské projekty TAČR, v dalším jednom projektu TAČR působí FEK jako spoluřešitel (všechny s termínem zahájení realizace od 1. 1. 2014). FEK se dále nově účastní jako partner v jednom výzkumném projektu Visegrádského fondu (KFU). V projektech GAČR nebyla FEK úspěšná.

2.10 Priorita 10. – MOBILITY-2013

Označení a název

P8.1 – MOBILITY-2013: Fakulta udržuje současný stav realizace zahraničních studentských i učitelských mobilit.

Vazba na strategický cíl: **8**

Anotace obsahu

Počet ročních výjezdů i objem prostředků je totožný s údaji v DZ. Vzhledem ke končícímu plánovacímu období EU 2007-2013 bude nutné připravit obnovu všech smluv podle pravidel období 2014-2020. Ve sledovaném období bude pokračovat společný projekt s Hochschule Amberg-Weiden internacionální výuky předmětu zaměřeného na interkulturní management. Jako kvalifikační kritérium pro výjezd pro české studenty bude považováno absolvování společné výuky se zahraničními studenty ať již ve výše uvedeném projektu nebo v předmětech nabídky ERASMUS.

Výchozí stav

Cca 50 vyjíždějících, 25 přijíždějících studentů v programech ERASMUS, 10 vyjíždějících studentů ročně v projektu MARQUETTE UNIVERSITY, objem prostředků na free movers 400 000,- Kč ročně.

Cílový stav

Zachování stávající struktury i počtu mobilit.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet „studentoměsíců“ na výjezdových a příjezdových mobilitách.

Počet učitelů na výjezdových mobilitách.

Metody vedoucí k dosažení cíle

Kvalitní práce nově zřízeného Střediska mezinárodních aktivit na FEK, tj.:

- všestranná péče o zahraniční studenty, kteří přijeli v rámci mezinárodních programů na FEK;
- pořádání informačních workshopů o možnostech mobilit pro studenty FEK;
- správa databáze informací a referencí o partnerských VŠ v rámci projektu ERASMUS;
- podpora finančně náročnějších studentských mobilit ze stipendijního fondu.

Zodpovědnost

Proděkan pro vnější vztahy

Kontrola

Kontrola: únor 2013 (stav mobilit v LS 2012-2013), září 2013 (vyhodnocení činnosti SMA), říjen 2013 (stav mobilit v ZS 2013-2014).

Plnění indikátoru

V projektech ERASMUS je 50 vyjíždějících, 25 přijíždějících studentů, v projektu MARQUETTE UNIVERSITY je zajištěno 10 vyjíždějících studentů.

2.11 Priorita 11. – FINANCE-2013

Označení a název

P10.1 – FINANCE-2013: Rozpočet FEK je koncipován jako vyrovnaný.

Vazba na strategický cíl: **10**

Anotace obsahu

V roce 2013 se FEK musí vyrovnat s poklesem příjmů z prostředků OPVK. Dotace za vzdělávací činnost je pro rok 2013 předpokládána ve srovnatelné výši s rokem 2012. Dále je nutné pokračovat v racionalizaci výuky (úprava struktury kontaktních hodin; kvalitní studijní opory), a propagovat a rozšiřovat studijní obory s ohledem na poptávku trhu práce i KEN. Trvá nutnost získávání daleko většího objemu prostředků mimo vzdělávací dotaci.

Výchozí stav

V roce 2012 bylo hospodaření FEK podle předběžných výsledků plusové a byla vytvořena částečná finanční rezerva pro budoucí roky. Tohoto výsledku bylo dosaženo úpravou organizační struktury FEK (zrušením KJA, JES, SEES, založením SMA) a racionalizací výuky a nastartováním změny struktury studentů v Bc. SO ve prospěch oborů s vyšším KEN. Značný podíl na kladném hospodaření v roce 2012 má též realizace projektů OPVK na FEK, k jejichž tíži byla převedena část mzdových nákladů pracovníků FEK. Stanovené strategické priority přesto nadále trvají a jsou předmětem monitorování vedení FEK.

Cílový stav

- kladný hospodářský výsledek FEK za rok 2013;
- 45% zdrojů rozpočtu FEK mimo 1111;
- Ø KEN na FEK: 1,15 (nárůst z 1,085 v roce 2012-2013)

Měřitelné indikátory dosažení cíle

HV FEK.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Plnění priorit ADZ FEK 2013, zejména priorit č. 1, 4, 5, 8 a 9.

Zodpovědnost

Děkan FEK, tajemník FEK

Kontrola

Kontrola: březen 2013 (rozpočet FEK 2013), červenec 2013 (HV za 1. pololetí), prosinec 2013 (kladný HV FEK za rok 2013).

Plnění indikátoru

- průběžný kladný hospodářský výsledek FEK za rok 2013;
- 44% zdrojů rozpočtu FEK mimo 1111;
- Ø KEN na FEK: 1,146 (stav k X/2013)

2.12 Priorita 12. – KARIÉRA-2013

Označení a název

P11.1 – KARIÉRA-2013: Na FEK je podmínkou plného pracovního úvazku cílený růst vědecké kariéry.

Vazba na strategický cíl: **11**

Anotace obsahu

FEK ve sledovaném období nebude mít vlastní habilitační a jmenovací řízení. Vedení FEK podpoří úspěšné završení aktuálně zahájených a připravených habilitačních řízení, motivačními nástroji bude stimulovat dokončení doktorského studia u pracovníků FEK a interních doktorandů, podpoří další retenci perspektivních pracovníků. Splněním stanovených předpokladů budou vytvořeny podmínky pro karierní růst dalších pracovníků v následujícím plánovacím období. Vývoj tohoto ukazatele bude zohledňovat i pracovníky nově začleněné katedry KGE.

Výchozí stav

V akademickém roce 2011-2012 proběhla 1 úspěšná habilitace pracovníka FEK a bylo obhájeno 6 disertačních prací pracovníků FEK. Došlo k výraznému zvýšení aktivit studentů doktorského studia, což bylo iniciováno provedeným personálním auditem stavu doktorského studia děkanem FEK. Na základě výsledků tohoto auditu byly připraveny dva dokumenty (směrnice č. 2DS/2011 a Dodatek č. 1 k Pokynu č. 7PP/2010), které vymezují větší prostor pro motivaci studentů i jejich školitelů.

Cílový stav

Jeden nově habilitovaný pracovník FEK, dvě obhajoby dis. prací.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet aktivních akademických pracovníků s vědeckými tituly.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Podpora iniciování společných výzkumných řešitelských týmů s partnery mimo FEK, kteří mají vyšší šance výzkumný projekt získat;
- sledování možností získání inovačních voucherů v Plzeňském a Karlovarském kraji (smluvní výzkum).
- stimulace činnosti KGE při získávání vědeckých projektů.

Zodpovědnost

Proděkan pro výzkum a vývoj

Kontrola

Kontrola: 31. 5. 2013 (podané grantové přihlášky), prosinec 2013 (počet získaných projektů VaVal).

Plnění indikátoru

V akademickém roce 2012/2013 proběhla 1 úspěšná habilitace pracovníka FEK (KGE) a byly úspěšně obhájeny dvě doktorské disertační práce.

3 Priority (taktické cíle) stanovené pro rok 2014

3.1 Priorita 1. – UCHAZEČI-2014

Označení a název priority

P1.2 – UCHAZEČI-2014: Prokázání dostatečného zájmu o studium ze strany uchazečů naplněním směrných čísel pro akad. rok 2013/2014

Vazba na strategický cíl: **1**, **3**

Anotace obsahu

V akademickém roce 2014/2015 jsou předpoklady k naplnění cílových stavů studentů ve všech studijních programech. FEK aktivně stimuluje poptávku prováděním cílených informačních akcí na SŠ, pořádáním „Dne otevřených dveří“ a distribucí nových informačních letáků o studiu na FEK zaměřených na cílovou skupinu studentů SŠ. Kromě sledování celkového počtu přijímaných studentů je sledováno a cíleně upravováno přijímání do těch oborů a specializací, jejichž absolventi jsou aktuálně poptáváni praxí. Jedná se především o studijní program Systémové inženýrství a informatika. Směrná čísla jsou aktualizována vyhláškou děkana. Systematicky je registrován a vyhodnocován i předběžný zájem o studium u DSP.

Výchozí stav

Stávající hodnota (zapsaní studenti 2012):

Bc.: 625 (z toho 226 PM) NMgr.: 174 (z toho 128 PM) DSP: 8

Cílový stav

Cílová hodnota (zapsaní studenti 2013):

Bc.: 590 (z toho max 200 PM) NMgr.: 150 (z toho 90 PM) DSP: 15

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Základním indikátorem je počet skutečně zapsaných studentů do jednotlivých SP a SO na FEK – naplnění stanovených limitů. Vedlejšími indikátory jsou: počet přihlášek do jednotlivých SO, struktura uchazečů o studium z hlediska absolvované SŠ a z hlediska regionu, odkud se na FEK hlásí.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Kvalitní propagace (inzerce, www), dostatek dobře zpracovaných informačních letáků;
- dobře připravené dny otevřených dveří;
- osobní návštěvy SŠ a prezentace před maturitními třídami v zájmových regionech (PK a KVK, západ ÚK).

Zodpovědnost

Proděkan pro studijní záležitosti

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2014 (počet přihlášek), červenec 2014 (počet doručených maturitních vysvědčení), září 2014 (počet zapsaných).

3.2 Priorita 2. – ABSOLVENTI-2014

Označení a název

P3.2 – ABSOLVENTI-2014: Je zajištěna bezproblémová zaměstnatelnost absolventů bakalářských studijních programů i navazujících studijních programů na trhu práce

Vazba na strategický cíl: **3**, **4**

Anotace obsahu

FEK hodnotí trendy zaměstnatelnosti svých absolventů na trhu práce. Od roku 2012 se informační systém MPSV nevypořádal se změnou struktury dat. Čerpat lze ze zjistitelného počtu registrovaných uchazečů o zaměstnání na jednotlivých pobočkách ÚP ČR.

Výchozí stav

Fakulta vykazuje podprůměrné hodnoty nezaměstnanosti absolventů v rámci ekonomických fakult v ČR.

Cílový stav

Udržení nízkého stavu míry nezaměstnanosti absolventů FEK.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Procento nezaměstnaných absolventů, zpětná vazba na kvalitu absolventů z podniků.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Zvýšení kvality absolventů (cílená orientace studentů na studium v programech poptávaných praxí);
- rozšíření výuky odborných předmětů v angličtině,
- podpora studentských mobilit, tlak na zvyšování jazykových kompetencí;
- komunikace se zaměstnavateli, propagace úspěchů studentů FEK (International Global Management Challenge, project ESF UNIPRANET);
- komunikace s ÚP - vzhledem k zásadním změnám dostupnosti dat o nezaměstnanosti z IS MPSV bude nutné zajistit přístup k datům, které budou z hlediska sledovaných trendů relevantní.

Zodpovědnost

Proděkan pro vnější vztahy

Kontrola

Kontrola: leden 2014, září 2014

3.3 Priorita 3. – SSI-2014

Označení a název

P5.1 – SSI-2014: V bakalářském studijním programu je prioritně rozvíjen studijní program B 6209 - *Systémové inženýrství a informatika*

Vazba na strategický cíl: **2**, **3**, **5**

Anotace obsahu

Vzhledem k požadavkům trhu práce je rozšiřován prostor pro studijní obory SPŘ a IM. Tyto obory mají navíc ve stávající struktuře rozdělování dotace na studium KEN: 1,65.

Výchozí stav

Stávající hodnota (zapsaní studenti 2013):

Bc.: 157 (z toho IM: 40, SPŘ: 117)

Cílový stav

Cílová hodnota (zapsaní studenti 2014):

Bc.: 160 (z toho IM: 40, SPŘ: 120)

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet nově nastoupených studentů, tj. naplnění směrných čísel přijímaných studentů v oborech studijního programu *Systémové inženýrství a informatika*.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Cílená propagace (inzerce, www), dobře zpracované informační letáky;
- dobře připravené dny otevřených dveří;
- cílená kampaň při osobních návštěvách SŠ při prezentacích před maturitními třídami v zájmových regionech.

Zodpovědnost

Garant SP

Kontrola

Kontrola: 31. 3. 2014 (počet přihlášek), červenec 2014 (počet doručených maturitních vysvědčení), září 2014 (počet zapsaných).

3.4 Priorita 4 – PEM-2014

Označení a název

P5.3 – PEM-2014: Je prodloužena akreditace bakalářského studijního oboru 6208R086 Podniková ekonomika a management.

Vazba na strategický cíl: **2**, **4**, **5**

Anotace obsahu

Vzhledem k tomu, že akreditace bakalářského studijního oboru Podniková ekonomika a management je nezbytná pro stejnojmenný navazující a doktorský studijní program, byly již provedeny přípravy aktualizací a změn studijního plánu tak, aby vyhověly požadavkům AK. Materiály pro reakreditaci oboru budou připraveny s dostatečným předstihem, aby mohly být projednány na VR FEK. Ze strany studentů je tento studijní obor poptáván.

Výchozí stav

Bakalářský SO PEM je akreditován na FEK do XI/2014. Jsou dohodnuty změny ve skladbě povinných a povinně-volitelných předmětů s ohledem na uvažovanou změnu studijních plánů.

Cílový stav

Bakalářský SO PEM je reakreditován v prezenční i kombinované formě studia.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Reakreditace bakalářského SO PEM.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Spolupráce VK garantujících studijní zaměření na přípravě akreditačních materiálů.
- Příprava a vydání kvalitních studijních opor pro realizaci studia v kombinované formě.
- Zapracování výstupů rozvojového projektu INEM do studijních plánů.

Zodpovědnost

Garant oboru PEM, proděkan pro studijní záležitosti

Kontrola

Kontrola: 28. 2. 2014 (sestavený studijní plán v nové podobě), duben 2014 (dokončené podklady pro reakreditaci), říjen 2014 (rozhodnutí AK a MŠMT).

3.5 Priorita 5 – IM-2014

Označení a název

P5.4 – IM-2014: Je prodloužena akreditace navazujícího studijního oboru 6209T015 Informační management.

Vazba na strategický cíl: **2**, **4**, **5**

Anotace obsahu

Vzhledem k tomu, že akreditace navazujícího studijního oboru Informační management byla prodloužena pouze do 30.4.2014, byly již provedeny úpravy a doplněny akreditační materiály v souladu s požadavky AK (doplnění podrobných požadavků na přijímací zkoušku z informatiky). Materiály pro reakreditaci oboru jsou připraveny k projednání na VR FEK a následnému postoupení AK.

Výchozí stav

Navazující SO IM je akreditován na FEK do IV/2014. Jsou připraveny podklady pro prodloužení akreditace.

Cílový stav

Akreditace navazujícího SO IM v prezenční formě studia je prodloužena.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Reakreditace navazujícího magisterského SO IM.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Spolupráce KIV (FAV) na přípravě akreditačních materiálů.
- Zapracování požadavků AK do akreditačních materiálů.

Zodpovědnost

Garant oboru IM, proděkan pro studijní záležitosti

Kontrola

Kontrola: XI/ 2013 (odeslání akreditačních materiálů), březen 2014 (rozhodnutí AK a MŠMT).

3.6 Priorita 6 – DSP-2014

Označení a název

P6.2 – DSP-2013: DSP *Ekonomika a management* je realizován na FEK i v angličtině.

Vazba na strategický cíl: **6**

Anotace obsahu

DSP *Ekonomika a management* je akreditován pro výuku v anglickém jazyce. Lze očekávat, že kromě ekonomického efektu přinese tento krok i výrazné zvýšení kvality doktorského studia na FEK a posílení jeho udržitelnosti.

Výchozí stav

V současnosti jsou připravovány studijní podklady a potřebná legislativa pro studenty DSP, kteří chtějí studovat DSP v angličtině. Kromě toho je registrován zájem akademických pracovníků německých vysokých škol na DSP participovat (např. v úloze školitelů).

Cílový stav

Od akademického roku 2014-2015 budou první studenti studovat DSP v angličtině.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet zapsaných studentů v DSP v angličtině.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Zpracování veškerých administrativních náležitostí pro studium v anglickém jazyce včetně přípravy přijímacího řízení;
- tvorba webových stránek pro DSP v angličtině;
- medializace možnosti studia v anglickém jazyce především pro zahraniční zájemce;
- projednání připravenosti fakulty na realizaci tohoto studia na OR;
- prohloubení spolupráce se zahraničními školiteli.

Zodpovědnost

Garant DSP, předseda OR

Kontrola

Kontrola: 30. 11. 2013 (projednání na OR, prověření materiálů v AJ), červen 2014 (přijímací řízení), září 2014 (zahájení studia DSP v AJ).

3.7 Priorita 7 – RIV-2014

Označení a název

P7.1 – RIV-2014: FEK dosahuje tvůrčí výkon na zaměstnance v průměru minimálně 12 RIV bodů ročně.

Vazba na strategický cíl: 7

Anotace obsahu

FEK v uplynulých letech zastavila krizový vývoj v oblasti hodnocených tvůrčích aktivit svých akademických pracovníků a studentů. Stanovené cílové hodnoty představují reálné možnosti akademických pracovníků a studentů FEK. Za účelem podpory k dosažení tohoto cíle byl nastaven motivační systém odměňování pracovníků studentů FEK, kteří vykáží hodnocené výstupy.

Pokud sledujeme zapojení pracovníků FEK na tvorbě RIV bodů, pak lze konstatovat, že se zřetelně rozšířilo spektrum publikujících pracovníků a to zřad převážně mladších akademických pracovníků. I přes toto pozitivní zjištění nemůže být vedení FEK se současným stavem dosud spokojeno. Nadále jsou rezervy v práci školitelů DSP a doktorandů, kde lze ještě najít prostor pro nárůst tvůrčích výstupů.

Růstový trend výstupů V&V pozitivně stimuluje zapojení pracovníků nové katedry KGE.

Výchozí stav

Podle aktuálního stavu za rok 2013 připadá na jednoho zaměstnance přibližně **8,5 RIV** bodů. Intenzifikace publikačního potenciálu akademických pracovníků FEK je vázána na úspěšné plnění strategické akce 7.2 (získávání výzkumných projektů) a podporují ji i nově zaváděná administrativní opatření směřující k větší hmotné zainteresovanosti pracovníků na celkovém vědeckém výkonu FEK. Při zaměřování publikačních výstupů je respektována nová Metodika hodnocení výstupů V&V.

Cílový stav

12 RIV bodů/ akad. pracovníka

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Ohodnocení vykázaných výstupů v OBD dle platné Metodiky hodnocení výsledků VaV.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Pokračování v realizaci motivačního systému za dosahování hodnocených výsledků RIV;
- pořádání otevřených interních workshopů s povinnou účastí doktorandů a jejich školitelů, kde budou průběžně prezentovány výstupy výzkumných aktivit doktorandů i publikační připravenost tyto zúročit;
- pravidelné provádění auditu hodnotícího výstupy doktorandů a jejich školitelů.

Zodpovědnost

Děkan FEK

Kontrola

Kontrola: 30. 5. 2014 (odeslání dávky za rok 2013), 30. 6. 2014 (1. etapa hodnocení výstupů RIV), 31. 8. 2014 (hodnocení DSP, 2. etapa hodnocení výstupů RIV), prosinec 2014 (výsledky za rok 2013).

3.8 Priorita 8. – VĚDA-2014

Označení a název

P7.2 – VĚDA-2014: Získat průměrně 2 vědecké výzkumné projekty ročně.

Vazba na strategický cíl: 7

Anotace obsahu

Získávání výzkumných projektů pro FEK je nadále obtížné (srovnatelné s fakultami obdobného zaměření v ČR). V roce 2013 byly podány 4 projekty GAČR (2+2 postdoktorandské), 3 projekty TAČR (program Omega – řešitelé), 1 projekt TAČR (program Omega – spoluřešitelé), jeden partnerský projekt v rámci fondu Visegrad.

V plánovacím období se nadále předpokládá aktivita při podávání projektů do GAČR.

Výchozí stav

Z podaných projektů byly v roce 2013 přijaty 3 projekty TAČR (2 řešitelské, 1 spoluřešitelský), partnerský projekt v rámci fondu Visegrad.

Cílový stav

Získání 2 nových projektů v oblasti VaVaI.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet nově získaných projektů VaVaI; objem přidělených finančních prostředků na získané projekty VaVaI.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Podpora iniciování společných výzkumných řešitelských týmů s partnery mimo FEK, kteří mají vyšší šance výzkumný projekt získat;
- sledování možností získání inovačních voucherů v Plzeňském a Karlovarském kraji (smluvní výzkum);
- využití Střediska projektových aktivit při sledování příležitostí, přípravě projektů a kontrole jejich formálních náležitostí.

Zodpovědnost

Proděkan pro výzkum a vývoj, vedoucí SPA

Kontrola

Kontrola: 31. 5. 2014 (podané grantové přihlášky), prosinec 2014 (počet získaných projektů VaVaI).

3.9 Priorita 9 – MOBILITY-2014

Označení a název

P8.1 – MOBILITY-2014: Fakulta udržuje současný stav realizace zahraničních studentských i učitelských mobilit.

Vazba na strategický cíl: **8**

Anotace obsahu

Počet ročních výjezdů i objem prostředků je totožný s údaji v DZ. Vzhledem ke končícímu plánovacímu období EU 2007-2013 probíhá obnova všech smluv podle pravidel období 2014-2020. Ve sledovaném období bude pokračovat společný projekt s Hochschule Amberg-Weiden internacionální výuky předmětu zaměřeného na interkulturní management. Jako kvalifikační kritérium pro výjezd pro české studenty bude považováno absolvování společné výuky se zahraničními studenty ať již ve výše uvedeném projektu nebo v předmětech nabídky ERASMUS.

Výchozí stav

Cca 50 vyjíždějících, 30 přijíždějících studentů v programech ERASMUS, 10 vyjíždějících studentů ročně v projektu MARQUETTE UNIVERSITY, objem prostředků na free movers 500 000,- Kč ročně, 5 vyjíždějících učitelů.

Cílový stav

Zachování stávající struktury i počtu mobilit.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet „studentoměsíců“ na výjezdových a příjezdových mobilitách.

Počet učitelů na výjezdových mobilitách.

Metody vedoucí k dosažení cíle

Kvalitní práce Střediska mezinárodních aktivit na FEK, tj.:

- všestranná péče o zahraniční studenty, kteří přijeli v rámci mezinárodních programů na FEK;
- pořádání informačních workshopů o možnostech mobilit pro studenty FEK;
- správa databáze informací a referencí o partnerských VŠ v rámci projektu ERASMUS;
- podpora finančně náročnějších studentských mobilit ze stipendijního fondu.

Zodpovědnost

Proděkan pro vnější vztahy

Kontrola

Kontrola: únor 2014 (stav mobilit v LS 2013-2014), září 2014 (vyhodnocení činnosti SMA), říjen 2014 (stav mobilit v ZS 2014-2015).

3.10 Priorita 10 – FINANCE-2014

Označení a název

P10.1 – FINANCE-2014: Rozpočet FEK je koncipován jako vyrovnaný.

Vazba na strategický cíl: **10**

Anotace obsahu

V roce 2014 se FEK musí vyrovnat s poklesem příjmů z prostředků OPVK. Dotace za vzdělávací činnost je pro rok 2014 předpokládána **nižší o cca 2 – 5 mil Kč** oproti roku 2013. Dále je proto nutné pokračovat v racionalizaci výuky (úprava struktury kontaktních hodin; kvalitní studijní opory), a propagovat a rozšiřovat studijní obory s ohledem na poptávku trhu práce i KEN. Trvá nutnost získávání daleko většího objemu prostředků mimo vzdělávací dotaci.

Výchozí stav

V roce 2013 bylo hospodaření FEK podle předběžných výsledků plusové a byla vytvořena částečná finanční rezerva pro budoucí roky. Tohoto výsledku bylo dosaženo racionalizací výuky a nastartováním změny struktury studentů v bakalářských i navazujících SO ve prospěch oborů s vyšším KEN. Značný podíl na kladném hospodaření v roce 2013 má též realizace projektů OPVK na FEK, k jejichž tíži byla převedena část mzdových nákladů pracovníků FEK. Stanovené strategické priority přesto nadále trvají a jsou předmětem monitorování vedení FEK.

Cílový stav

- nezáporný hospodářský výsledek FEK za rok 2013;
- 45% zdrojů rozpočtu FEK mimo 1111;
- Ø KEN na FEK: 1,20 (nárůst z 1,14 v roce 2013)

Měřitelné indikátory dosažení cíle

HV FEK.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Plnění priorit ADZ FEK 2013, zejména priorit č. 1, 4, 5, 8 a 9.

Zodpovědnost

Děkan FEK, tajemník FEK

Kontrola

Kontrola: březen 2014 (rozpočet FEK 2014), červenec 2014 (HV za 1. pololetí), prosinec 2014 (kladný HV FEK za rok 2014).

3.11 Priorita 11 – PROJEKTY-2014

Označení a název

P10.1 – PROJEKTY-2014: FEK BEZPEČNĚ ŘÍDÍ SVÉ PORTFOLIO.

Vazba na strategický cíl: **10**

Anotace obsahu

V roce 2014 se FEK musí vyrovnat s poklesem dotace za vzdělávací činnost. Proto je nutné získávat daleko větší objemy prostředků mimo vzdělávací dotaci. Řízení a administrace projektů jsou jednak časově náročné a pro řešitele navíc i zdrojem rizika při nedodržení závazných termínů a postupů při čerpání zdrojů projektu. FEK má již formálně ustavené Středisko projektových aktivit, je však nezbytné vytvořit mu pro jeho činnost prostředí a vymezit kompetence.

Výchozí stav

V roce 2013 provádělo Středisko projektových aktivit podporu při administraci vybraných projektů z platformy katedry KPM. Pracovníci sem byli zařazeni na základě dílčích úvazků, které vyplývaly z projektů, na kterých participovali.

Cílový stav

Středisko projektových aktivit má pracovníky s pevně vymezeným úvazkem. Jeho financování je transparentní. Pracovníci centrálně pro FEK řeší vyhledávání projektů, administraci projektů a jejich finanční řízení. Zároveň provádějí reporting průběhu projektů, monitoring v době sledované udržitelnosti projektů a rizikové řízení.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Transparentní rozpočet SPA.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Zpracování katalogu servisních činností pro řešitele projektů;
- Zpracování systemizace pracovních pozic ve SPA;
- vymezení pracovních úvazků pracovníků SPA;
- sestavení rozpočtu SPA.

Zodpovědnost

Děkan FEK, tajemník FEK

Kontrola

Kontrola: prosinec 2013 (pracovní pozice a úvazky pracovníků SPA), březen 2014 (v rámci rozpočtu FEK sestavení rozpočtu SPA).

3.12 Priorita 12 – KARIÉRA-2014

Označení a název

P11.1 – KARIÉRA-2014: Na FEK je podmínkou plného pracovního úvazku cílený růst vědecké kariéry.

Vazba na strategický cíl: **11**

Anotace obsahu

FEK ve sledovaném období nebude mít vlastní habilitační a jmenovací řízení. Vedení FEK podpoří úspěšné završení aktuálně zahájených a připravených habilitačních řízení, motivačními nástroji bude stimulovat dokončení doktorského studia u pracovníků FEK a interních doktorandů, podpoří další retenci perspektivních pracovníků. Splněním stanovených předpokladů budou vytvořeny podmínky pro karierní růst dalších pracovníků v následujícím plánovacím období.

Výchozí stav

V akademickém roce 2012-2013 proběhla 1 úspěšná habilitace pracovníka FEK (KGE) a byly obhájeny 2 disertační práce. Došlo k výraznému zvýšení aktivit studentů doktorského studia, což bylo konstatováno při provedeném personálním auditu stavu doktorského studia děkanem FEK. Motivační prvky pro studenty DSP se staly součástí firemní kultury FEK.

Cílový stav

Příprava minimálně jednoho profesorského řízení, dvou habilitací a tři obhajoby dis. prací.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Počet aktivních akademických pracovníků s vědeckými tituly.

Metody vedoucí k dosažení cíle

- Podpora iniciování společných výzkumných řešitelských týmů s partnery mimo FEK, kteří mají vyšší šance výzkumný projekt získat;
- podpora pracovníkům připravujícím se na obhajobu disertační práce, habilitační a jmenovací řízení;
- motivační odměny pracovníkům FEK, kteří si zvýšili odbornou kvalifikaci.

Zodpovědnost

Děkan

Kontrola

Kontrola: 31. 8. 2014 (kontrola výročních hodnocení doktorského studia), prosinec 2013 (počet obhájených disertačních prací, kontrola stavu přípravy habilitačních a jmenovacích řízení u jmenovitých pracovníků)