

PŘEDSTAVENÍ KANDIDÁTA NA DĚKANA FEK ZČU

Michaela Krechovská

Proč kandiduji?

- Budoucnost FEK ZČU mi není lhostejná.
- Činnost děkana neberu pouze jako funkci, ale jako službu pro fakultu, univerzitu a všechny subjekty, kterých se působení FEK ZČU dotýká.
- **Chci navázat na dosažené výsledky a dále rozvíjet FEK**

- I. ÚSPĚCHY FEK A SOUČASNÁ POZICE FEK V
DATECH 2018 – 2021**
- II. NA ČEM STÁLE PRACUJEME**
- III. STRATEGIE ROZVOJE 2021 – 2025**

I. ÚSPĚCHY FEK ZČU A SOUČASNÁ POZICE V DATECH 2018 - 2021

ZÍSKANÉ AKREDITACE

- **Akreditace studijních programů FEK**
 - Bakalářské studijní programy:
 - ✓ Marketingové řízení (2019, na 10 let)
 - ✓ Projektové řízení (2019, na 5 let)
 - ✓ Podniková ekonomika a management (2020, na 10 let)
 - ✓ Ekonomická a regionální geografie (2021, na 10 let)
 - Navazující magisterské studijní programy:
 - ✓ Projektové a procesní řízení (2019, na 10 let)
 - ✓ Ekonomická a regionální geografie (2019, na 5 let)
 - ✓ Stavební inženýrství – Moderní budovy (garant FAV, 2020, na 10 let)
 - Doktorské studijní programy:
 - ✓ Ekonomika a management (2020, na 10 let)
 - ✓ Economics and Management (2020, na 10 let)
- **Institucionální akreditace**
 - ✓ OV Ekonomické obory – Bc., 2019, na 10 let
 - ✓ OV Vědy o Zemi, Informatika (podíl FEK, garant FAV)

ZÍSKANÉ AKREDITACE

- **Double-degree programy**
 - ✓ Podniková ekonomika a management - School of Entrepreneurship and Business, HAMK, Finsko (2019)
- **Certifikátové programy**
 - ✓ Daňový specialista (2018)
 - ✓ Manažer v turismu (2021)

KVALITNÍ VZDĚLÁVACÍ PROCES A UPLATNITELNOST ABSOLVENTŮ NA TRHU PRÁCE

- **Moderní studijní programy, které umožní studentům získat kvalitní vzdělání**
 - Inovace studijních plánů a předmětů
 - Vývoj v oboru, požadavky praxe
 - Naplnění akreditačních požadavků
- **Internacionalizace studia**
 - 60 smluv, 17 zemí Evropy + 10 mimoevropských univerzit v Asii, USA, Mexiku
 - Podpora výuky odborných předmětů v cizím jazyce, studijních pobytů studentů v zahraničí, spolupráce se zahraničními fakultami, double degree (Německo, Finsko)
- **Mezinárodní a národní certifikace, certifikátové programy**
 - Mezinárodní certifikace ICAEW
 - Certifikát projektového managementu a metodiky projektového řízení IPMA

KVALITA TVŮRČÍ ČINNOST

Hodnocení kvality tvůrčí činnosti:

- FORD 50200 Economics and Business
- FORD 50700 Social and Economic Geography
- ✓ Ověřovací souhrnné hodnocení kvality tvůrčí činnosti pro rok 2018 (za období 2013 – 2017)
- ✓ Zpráva o hodnocení kvality tvůrčí činnosti Fakulty ekonomické ZČU v roce 2019 (za období 2014 – 2018)
- ✓ Průběžné hodnocení kvality tvůrčí činnosti FEK 2019
- ✓ Průběžné hodnocení kvality tvůrčí činnosti FEK 2020
- ✓ 2019 – 2020: Self-Evaluation Report Module 3 (za období 2014 – 2018)

Závěry hodnocení kvality tvůrčí činnosti národními panelisty dle metodiky M17+

- **Externí hodnotitelé konstatují, že cíle strategického záměru v oblasti tvůrčích výstupů jsou plněny, fakulta udržela v hodnocené oblasti vysokou kvalitu a vytvořila předpoklady svůj tvůrčí růst dále akcelarovat.**
- Doporučení a připomínky souhrnného hodnocení kvality tvůrčí činnosti (2014 – 2018):
 - Zvýšit kvalitu a počet článků evidovaných v databázi WoS.
 - FEK má slabší výsledky v nebibliografických publikacích (M1) ve srovnání s ostatními referenčními institucemi.
 - FEK není zapojována do objemnějších projektů smluvního výzkumu v rámci ZČU.
 - Nízký počet dlouhodobých stáží akademických pracovníků.
 - Poměrně nízký stupeň internacionalizace výzkumných aktivit, vazba především na partnery ze SR.
 - FEK se nezapojuje do mezinárodních projektů typu HORIZON EUROPE.
 - FEK musí zacílit úsilí do segmentu, kde jsou reálné předpoklady pro dosažení a rozvoj excellence.
 - Chybí vytvoření pozice post-doc pro zahraniční vědecko-výzkumné pracovníky.
 - Provádět benchmarking za obor 50700 s obdobnými, výlučně geografickými pracovišti (UJEP, JČU, TUL, UPOL).
 - Růst aplikovaného výzkumu vyžaduje intenzivnější spolupráci s regionální (lokální) samosprávou a podnikatelskou sférou.
 - Počet pořádaných vědeckých setkání v rámci internacionalizace je nízký.

Závěry hodnocení kvality tvůrčí činnosti národními panelisty dle metodiky M17+

Opatření na základě hodnocení panelistů:

- 1. Pokračovat v motivaci pracovníků v důrazu na kvalitu publikací před kvantitou.**
 - ✓ Vyhláška č. 1DV/2020 – Motivace ke zvyšování výstupů v oblasti tvůrčích aktivit
- 2. Získat zahraničního odborníka a zahraničního pracovníka na pozici postdok.**
 - ✓ 2020 Jaromír Kovářík (University of Bilbao)
- 3. Posilovat kooperaci se zahraničními partnery s důrazem na získávání mezinárodních projektů.**
 - ✓ Významné odměny za získání prestižních mezinárodních projektů, tvorba a zapojení do konsorcií, viz podané projekty 2019 a 2020
- 4. Pokračovat v naplňování opatření stanovených v rámci SHKTČ a v jejich průběžném monitorování a vyhodnocování.**

Mezinárodní evaluační panel: závěry hodnocení modulu M3 dle metodiky M17+

Celkové hodnocení FEK 4 – VERY GOOD (148 bodů)

FEK je hodnocena jako stabilní konsolidovaná fakulta s velmi dobrou výkonností v rámci srovnání s podobnými fakultami v Evropě.

- FEK úspěšně využívá a rozvíjí příhraniční spolupráci s institucemi v SRN.
- Vedení FEK systematicky komunikuje se širokou veřejností a přednostně zaměřuje se na mladou generaci.
- Aplikovaný výzkum na FEK se zaměřuje do oblasti Economics and Business.
- FEK si vytvořila silnou pozici v teorii a aplikacích týkajících se spin-off firem.

Mezinárodní evaluační panel: závěry hodnocení modulu M3 dle metodiky M17+

Potenciál pro zlepšení v budoucím období:

- Vyšší internacionalizace výzkumných aktivit, větší důraz na řešení tématu ekonomických problémů, které jsou/budou závažné ve firmách
- Pozornost k monitorování a zkoumání rozvoje, udržitelnosti v businessu s pomocí (ve vazbě na) spin-off
- Větší medializace (i) dosažených výsledků a (ii) potenciálu spolupracovat s externími subjekty v aplikační sféře
- Intenzifikace spolupráce s neuniverzitní sférou, spolupráce s ostatními subjekty akademické sféry, efektivně a úspěšně poskytovat know-how pro oblast (i) spin-off firem a (ii) transferu technologií
- Popularizovat VaV s důrazem na mladou generaci
- Inicializace spolupráce se silným externím partnerem s cílem zlepšení objemu smluvního výzkumu, větší zaměření výzkumných aktivit a růstu excelence

INTERNACIONALIZACE

- 2020 - mezinárodní hodnocení:

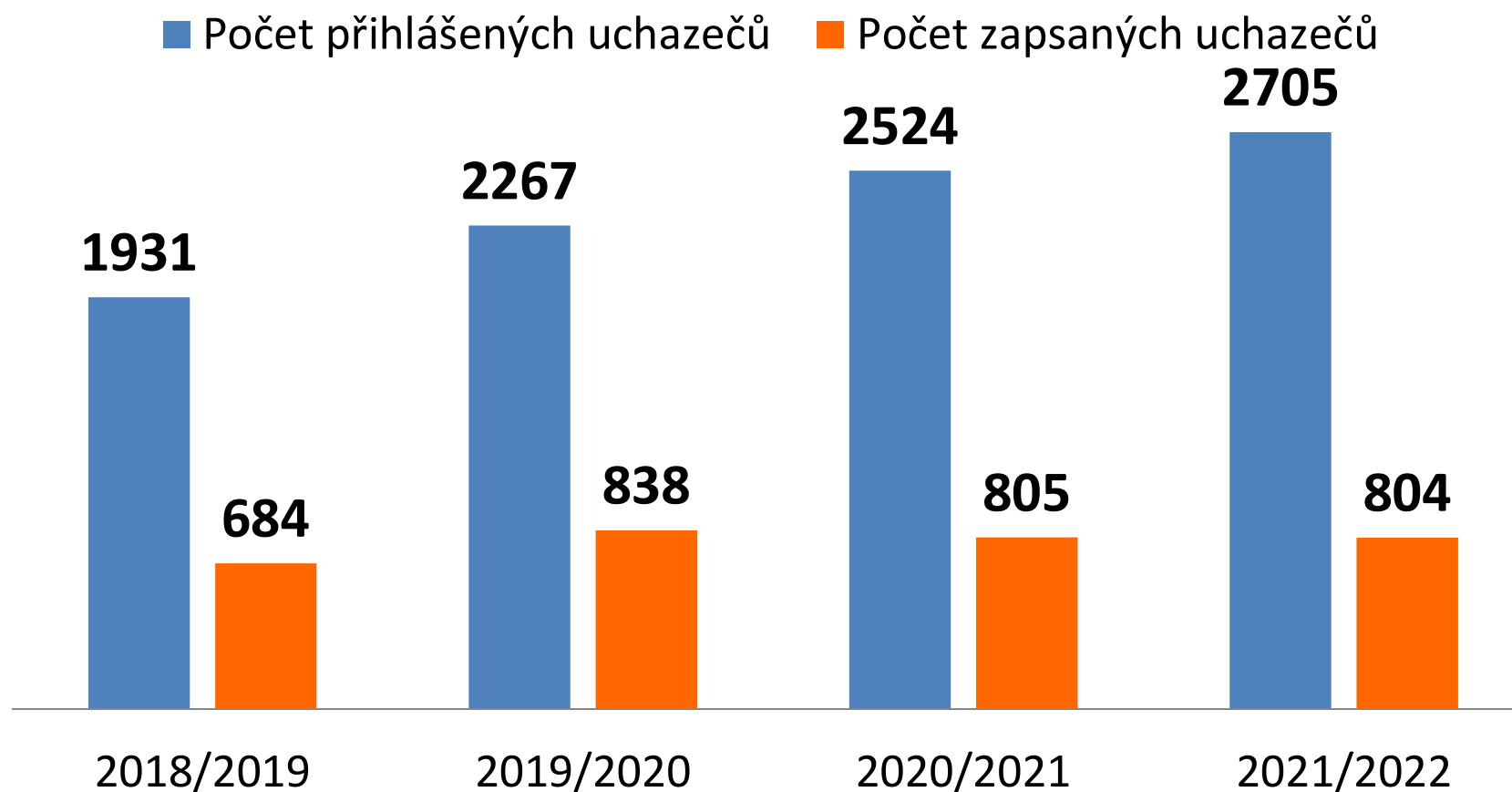
MICHE - Monitoring Internationalization of Czech
Higher Education

SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

- Další činnosti v rámci naplňování systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností, např.:
 - ✓ Hodnocení kvality studijních programů FEK,
 - ✓ Organizační řád FEK
 - ✓ Kariérní řád FEK,
 - ✓ IS HAP,
 - ✓ HR Award.

SOUČASNÁ POZICE FEK V DATECH

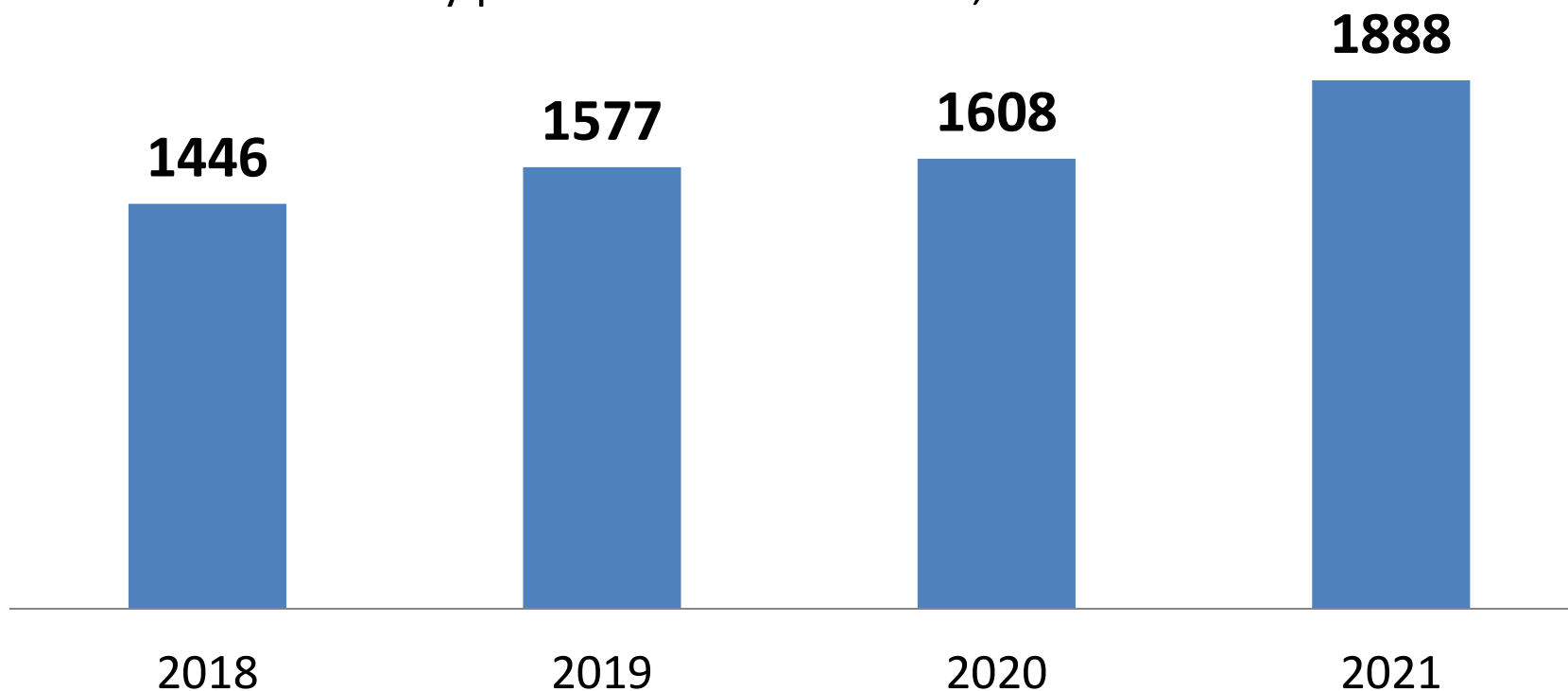
Zájem uchazečů o studium na FEK



Zdroj: Výroční zprávy FEK, 2018, 2019, 2020; STAG, 2021

Počet studentů v akreditovaných studijních programech FEK

■ Celkový počet studentů k 31.12. , rok 2021 k 12.10.



Zdroj: Výroční zprávy FEK, 2018, 2019, 2020; STAG, 2021

Publikační činnost

Rok	Počet J_{imp} celkem	z toho Q1 Q2	Počet J_{sc} celkem	z toho Q1 Q2
2018	15	3	9	0
		4		4
2019	15	2	5	0
		1		0
2020	16	1	10	1
		6		2

Zdroj: OBD, 2018, 2019, 2020

Řešené externí projekty v období 2018 - 2021

Typ projektu	Počet
GAČR	2
TAČR	11 (8 hlavní řešitel, 3 partner)
<i>Mezinárodní projekty</i>	
Central Europe	1
Visegrad Fund	1
Přeshraniční spolupráce	2
Smluvní výzkum	6

Zdroj: GAP, 2018, 2019, 2020, 2021

Podané externí projekty v období 2018 - 2021

Typ projektu	2018	2019	2020	2021
GAČR	1		1	2
TAČR	8	5	6	1
H2020, Horizon Europe			1	2
HEI Initiative				1
EIC				1
COSME				1
TAČR	1		1	
Central Europe	1			1 Interreg
Visegrad Fund	3		2	1
Přeshr. spolup.	1			
LIFE	1			
MŠMT		1		
Erasmus+ KA2				2

Financování FEK 2018 - 2021

- **Fakulta je finančně stabilní**
- Nárůst výnosů, posilování vícezdrojového financování, zvyšování podílu projektové a grantové činnosti

	2018	2019	2020
Projektové a grantové zdroje (Kč)	7 473 698	17 407 298	19 699 569

- Další získané dary a dotace:
 - ✓ Město Cheb (600 000 ročně)
 - ✓ Karlovarský kraj (2 500 000 – 2019/20)
 - ✓ Nadace InterCora (7 650 000)

Zvyšování tarifní složky mzdy 2018 - 2021

Navýšení v Kč	
Asistent	6 500
Odborný asistent	8 000
Docent	9 000
Profesor	9 000
THP pracovníci	2 000

II. NA ČEM STÁLE PRACUJEME

-
- Akreditace navazujícího magisterského SP **Podniková ekonomika a management**
 - Akreditace bakalářského a navazujícího magisterského SP **Informační management**
 - Cheb: Akreditace interdisciplinárního profesně zaměřeného SP „**Industrial Engineering**“ v AJ (spolupráce FAV, FST, německé VŠ)
 - **Double-degree** OTH Amberg-Weiden (Německo)
 - Uzavírání smluv o spolupráci, posilování **internacionalizace**, mobility v návaznosti na tvůrčí činnost a DSP
 - Důraz na **mezinárodní projekty**
 - Zabezpečení kvalifikačního růstu pracovníků (současná pozice: 4 profesori, 14 docentů), **získání vlastního habilitačního řízení**
 - Metodika rozpočtu

III. STRATEGIE ROZVOJE 2021 – 2025

STRATEGICKÁ PRIORITA 1 – VZDĚLÁVÁNÍ

[P1.1] Jsme fakultou otevřenou s atraktivní vzdělávací nabídkou. Jsme první volbou pro uchazeče o studium v ekonomických oborech v Plzeňském a Karlovarském kraji.

- Akreditačně zabezpečovat atraktivní vzdělávací nabídku moderními studijními programy.
- Realizovat aktivity vedoucí k růstu zájmu kvalitních uchazečů o studium v Plzni a v Chebu z různých cílových skupin, včetně uchazečů ze zahraničí.
- Podporovat nadané a talentované studující a jejich aktivity.

P1.2] Realizujeme studijní programy rozvíjející kompetence pro 21. století ve všech stupních studia.

- Neustále promítat nejnovější poznatky a vývoj oborů do vzdělávacího procesu.
- Rozvíjet internacionalizaci a interdisciplinaritu ve vzdělávacím procesu.
- Podporovat provázanost mezi tvůrčími a pedagogickými aktivitami.
- Intenzivněji zapojovat externí odborníky z českého i mezinárodního prostředí do vzdělávacího procesu na fakultě.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci praxe a absolventy fakulty při realizaci vzdělávací činnosti.

[P1.3] Jsme fakultou využívající moderní výukové metody a flexibilní formy vzdělávání.

- Podporovat zavádění a realizaci moderních a inovativních výukových metod.
- Efektivně využívat flexibilní formy vzdělávání, především v oblasti kombinované formy studia.
- Podporovat projektovou výuku ve spolupráci se stakeholdery z praxe.
- Realizovat aktivity vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti, zvláště v kombinované formě studia.
- Podporovat znevýhodněné skupiny studujících a studující se specifickými vzdělávacími potřebami.

[P1.4] Rozvíjíme vzdělávací a projektové aktivity v Karlovarském kraji.

- Rozvíjet atraktivní vzdělávací nabídku v Karlovarském kraji ve spolupráci s dalšími součástmi ZČU a regionálními partnery.
- Významně se podílet na rozvoji projektových aktivit v Karlovarském kraji ve vazbě na vzdělávací a tvůrčí činnost fakulty.
- Intenzivně spolupracovat s externími odborníky a regionálními partnery z Karlovarského kraje.
- Spolupracovat s přeshraničními partnery na zkvalitnění nabídky studijních programů.

STRATEGICKÁ PRIORITA 2 – TVŮRČÍ ČINNOST

[P2.1] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost se opírá o kvalitní výzkumné týmy. Disponujeme motivovanými a výkonnými zaměstnanci, díky nimž neustále zvyšujeme kvalitu tvůrčích výstupů a udržujeme si nadprůměrnost v hodnocení kvality výsledků tvůrčí činnosti v ekonomických oborech.

- Trvale podporovat růst kvality tvůrčí činnosti.
- Podporovat a zvyšovat kvalitu práce výzkumných týmů.
- Zlepšovat podporu zaměstnanců při plnění výzkumných úkolů.
- Pravidelně provádět a analyzovat hodnocení kvality tvůrčí činnosti.
- Aktualizovat motivační systém směrem k podpoře růstu kvality výstupů tvůrčí činnosti.

[P2.2] Jsme fakultou, jejíž tvůrčí činnost je internacionalizována. Prohlubujeme stávající a navazujeme nová trvalá partnerství s tuzemskými i zahraničními výzkumnými organizacemi a jsme otevřeni pro působení významných a uznávaných vědeckých kapacit v našich oborech.

- Uzavírat smlouvy o partnerství ve vědě a výzkumu.
- Pořádat mezinárodní konference a jiné akce s mezinárodním dosahem, podporovat komunikaci a navazování nových kontaktů (networking).
- Získávat významné zahraniční experty pro spolupráci ve vědě, doktorském studiu a projektovou činnost.

[P2.3] Jsme fakultou, která rozvíjí excelenci na mezioborovém základě, participuje na řešení prestižních tuzemských i mezinárodních projektů. Hybateli excellence jsou výzkumné týmy.

- Posilovat mezioborovost tvůrčích aktivit na půdě FEK i mimo ni.
- Vytvářet mezinárodní konsorcia a zapojovat se do mezinárodních výzkumných projektů.
- Využívat příležitosti plynoucí z grantových schémat pro období 2021+.

[P2.4] Zvyšujeme kvalitu doktorských studijních programů, naši doktorandi a mladí výzkumníci jsou zapojeni do práce výzkumných týmů a podílejí se na hodnotných výstupech tvůrčí činnosti.

- Posilovat atraktivitu, kvalitu a internacionalizaci doktorského studia.
- Podporovat zapojení českých i zahraničních studujících do tvůrčích činností výzkumných týmů a medializovat dosažené výsledky.
- Vytvářet potřebné zázemí pro úspěšné studium, odstraňování komunikačních bariér, posilovat sociální integraci doktorandů.

[P2.5] Výstupy tvůrčí činnosti mají společenskou relevanci, jsou uplatnitelné v aplikační sféře a veřejném sektoru.

- Sledovat aktuální společenský vývoj a flexibilně vyhledávat příležitosti k uplatnění know-how.
- Vyhledávat možnosti spolupráce s ostatními součástmi ZČU, aplikační sférou a veřejným sektorem.
- Akceptovat nabídky k participaci na projektech smluvního výzkumu, grantových projektech a ostatních výzkumných projektech obsahujících ekonomickou složku.
- Podporovat výzkum v oblasti dopadů globálních změn na společnost a životní prostředí.

STRATEGICKÁ PRIORITA 3 – TŘETÍ ROLE

[P3.1] Jsme fakultou, která úspěšně buduje navenek svůj brand.

- Propagovat se srozumitelně jako atraktivní vzdělávací a výzkumná instituce, a to jak v reálném tak i ve virtuálním prostředí.
- Aktivně navazovat a udržovat partnerství se subjekty aplikační sféry a ve veřejném sektoru. Spolupracovat s firmami, regionálními institucemi a dalšími stakeholdery.
- Aktivně spolupracovat se svými absolventy.
- Rozvíjet spolupráci se středními školami a budovat síť vlastních fakultních středních škol.
- Medializovat tvůrčí potenciál směrem k široké veřejnosti. Zpracovat marketingovou strategii komunikace výstupů tvůrčí činnosti FEK směrem k veřejnosti.

[P3.2] Jsme fakultou, která aktivně přispívá ke společenskému rozvoji.

- Podílet se na aktivitách zacílených na potřeby ve svém regionu i případně mimo něj a realizovat činnosti podporující trvale udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost.
- Vytvářet platformu pro podporu podnikání, vznik a rozvoj start-upů.
- Pro realizaci aktivit podporující společenský rozvoj budovat networking s klíčovými stakeholdery.
- Popularizovat obory i studijní programy, které rozvíjíme, uskutečňovat odborné akce pro veřejnost (přednášky, prezentace, popularizační workshopy aj.).

STRATEGICKÁ PRIORITA 4 – INTERNACIONALIZACE

[P4.1] Jsme fakultou, která podporuje otevřenost a mezinárodní spolupráci s důrazem na mobilitu svých studentů i pracovníků.

- Aktivně rozvíjet spolupráci s partnerskými pracovišti v zahraničí a rozšiřovat portfolio partnerských univerzit a výzkumných institucí.
- Vytvářet podmínky pro mobility a navyšovat participaci v mezinárodních programech (kromě Erasmus+ také např. CEEPUS, Aktion, EEA/EHP, UNIGOU apod.).
- Zajišťovat atraktivní prostředí pro hostující stážisty či vyučující ze zahraničí.
- Vytvořit motivační systém pro podporu mezinárodní spolupráce. Motivovat studenty i pracovníky k mobilitám.

[P4.2] Zvyšujeme jazykové a interkulturní kompetence svých pracovníků i studentů. Vytváříme atraktivní prostředí pro zahraniční studenty.

- Podporovat a motivovat své pracovníky v jazykovém vzdělávání a získávání interkulturních kompetencí a dovedností.
- Rozvíjet studijní programy v cizím jazyce a double-degree programy.
- Nabízet českým studentům odborné předměty v cizím jazyce.
- Integrovat zahraniční studenty do aktivit FEK.

STRATEGICKÁ PRIORITA 5 – LIDSKÉ ZDROJE A INFRASTRUKTURA

[P5.1] Jsme fakultou poskytující svým zaměstnancům a studentům kvalitní prostředí a moderní infrastrukturu.

- Zajišťovat stimulující pracovní prostředí v souladu s principy udržitelného rozvoje (implementace pravidel a doporučení SDG Accord).
- Snižovat administrativní zátěž akademických a vědeckých pracovníků využitím moderních technologií (např. využívání dostupných elektronických systémů, digitalizace procesů, zavedení systémů pro správu dat na úrovni FEK).
- Zabezpečit moderní nástroje a technickou podporu umožňující kvalitní online komunikaci k relevantním cílovým skupinám.

[P5.2] Soustavně pečujeme o lidské zdroje, motivujeme a podporujeme zaměstnance v jejich kvalifikačním růstu a profesním rozvoji.

- Získat HR Award za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí, implementovat principy Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování při přijímání výzkumných pracovníků do interních procesů FEK.
- Zvyšovat kompetence vedoucích pracovníků v oblasti vedení, motivace a hodnocení pracovníků (systém pravidelných a cílených školení a kurzů).
- Plánovat kariérní rozvoj zaměstnanců a pravidelně sledovat a hodnotit plnění individuálních plánů rozvoje zaměstnanců v souladu s Kariérním řádem FEK.
- Podporovat další vzdělávání a mobility pracovníků, včetně virtuálních mobilit.
- Zvýšit odpovědnost zaměstnanců za plnění stanovených cílů FEK, provázat systém hodnocení a odměňování pracovníků.

[P5.3] Máme nastavený transparentní systém tvorby a rozdělování finančních prostředků.

- Nastavit systém rozdělování finančních prostředků, který bude zohledňovat plnění stanovených strategických cílů.
- Podporovat růst vícezdrojového financování aktivit FEK (dotační zdroje, projektové zdroje, prostředky z doplňkové činnosti, smluvního výzkumu, darů aj.).

HORIZONTÁLNÍ PRIORITY

KVALITA

- Zajišťujeme a zvyšujeme kvalitu vzdělávací, tvůrčí a všech dalších činností FEK. Pokračujeme v budování funkčního systému řízení kvality a jeho trvalého zlepšování. Implementace řízení kvality do všech procesů je nezbytnou podmínkou konkurenceschopnosti, dlouhodobé stability a prosperity fakulty.

PROJEKTY / ROZVOJ PROJEKTOVÝCH AKTIVIT

- Podporujeme projekty a projektové aktivity, které vedou k rozvoji FEK a jsou v souladu se strategickými cíli fakulty, zajišťovanými oblastmi vzdělávání a akreditovanými studijními programy FEK.

UDRŽITELNOST, SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A ETIKA

- Naše priority jsou navázány na naplňování vybraných cílů udržitelného rozvoje (SDGs). Realizujeme vzdělávací a výzkumné aktivity, společné programy a akce v rámci různých oblastí udržitelnosti a společenské odpovědnosti a vedeme společný dialog se studenty, pracovníky a dalšími stakeholdery. Veškeré naše činnosti vycházejí z etických hodnot a principů.

VIZE FEK 2021+

Fakulta ekonomická Západočeské univerzity v Plzni je vysokoškolskou institucí ekonomického vzdělávání a vědy v regionu západních Čech, kde v akademickém prostředí lidé všech věkových kategorií sdílí základní humanistické hodnoty, rozvíjejí spolupráci s podnikatelským prostředím i s dalšími společenskými partnery a realizují vysokoškolské vzdělávání všech stupňů společně a v návaznosti na vědeckou činnost.



Děkuji za pozornost.

Michaela Krechovská