



Zápis č. 9/2009 z 9. jednání AS FEK ZČU v Plzni
ze dne 1. 4. 2009

Přítomní senátoři: Bc. Pavla Boháčová, Ing. Josef Červený, Ph.D., doc. PaedDr. Ludvík Eger, CSc., Bc. Lucie Elhotová, Ing. Venuše Fišerová, RNDr. Mikuláš Gangur, Ph.D., Ing. Dita Hommerová, Ph.D., MBA, Ing. Hana Kunešová, Bc. Lukáš Lev, Nikola Pantovič, doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný, Bc. Jan Sladovník, Mgr. Radka Štruncová, Ing. Jiří Vacek, Ph.D., doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D., Ing. Andrea Žejdlová

Přítomní hosté: doc. Ing. Milan Hrdý, Ph.D., Ing. et Ing. Miloš Nový, Ing. Miroslav Pavlák, Ph.D., doc. Ing. Jiří Skalický, CSc., Ing. Bohuslav Šimek

Přítomno: 16 senátorů (ne však po celou dobu jednání). AS FEK byl po celou dobu jednání pléna usnášeníschopný.

PROGRAM:

1. Schválení programu 9. jednání AS FEK
2. Zpráva o výsledcích hospodaření FEK ZČU v Plzni za rok 2008
3. Příprava harmonogramu voleb děkana FEK ZČU v Plzni
4. Rozpočet FEK ZČU pro rok 2009
5. Různé

Předsedkyně AS FEK přivítala přítomné senátory a hosty. V úvodu jednání byli určeni skrutátoři pro 9. jednání AS FEK: Bc. Elhotová a doc. Plevný.

Ad 1) Schválení programu 9. jednání AS FEK

Usnesení:

AS FEK schvaluje předložený program 9. jednání AS FEK se zařazeným bodem č. 4: Rozpočet FEK ZČU pro rok 2009.

Přítomno: 15 členů AS FEK

Hlasování: 15 pro, 0 proti, zdrželi se 0 – **Usnesení bylo přijato.**

Ad 2) Zpráva o výsledcích hospodaření FEK ZČU v Plzni za rok 2008

Úvodní slovo pronesl *děkan FEK* a představil Zprávu o hospodaření FEK za rok 2008, která byla sestavena podle vzoru ZČU. Tajemník FEK uvedl postup tvorby Zprávy o výsledcích hospodaření FEK ZČU za rok 2008, vysvětlil jednotlivé tabulky a položky a doplnil odpovědi na připomínky (formální i obsahové) ze strany některých senátorů.

Usnesení:

AS FEK schvaluje Zprávu o výsledcích hospodaření FEK ZČU v Plzni za rok 2008

Přítomno: 15 členů AS FEK

Hlasování: 12 pro, 0 proti, zdrželi se 3 – **Usnesení bylo přijato.**

Ad 3) Příprava harmonogramu voleb děkana FEK ZČU v Plzni

Následující navrhovaný harmonogram, který představila předsedkyně AS FEK respektuje VJŘ AS FEK ZČU v Plzni:

- volby kandidátů na děkana budou vyhlášeny usnesením AS FEK v červnu 2009 (podle čl. 39 VJŘ nejdříve 9 a nejpozději 7 měsíců před koncem funkčního období děkana)
- návrhy na děkana lze podávat ve lhůtě 6-5 měsíců před skončením funkčního období děkana, navržený termín je od 1.9. do 23.9.2009 (předběžně do 12.00 hod.)
- 23.9.2009 skončí lhůta pro podání návrhů kandidátů na děkana a do dvou dnů předsednictvo AS FEK vyhodnotí všechny podané návrhy a určí hlasováním případné neplatné návrhy
- neplatné návrhy budou zveřejněny podle VJŘ čl. 40 ods. 4
- do 25.9.2009 mohou navrhovatelé neplatných návrhů podat námitku k neplatnosti návrhu
- o námitkách rozhodne předsednictvo nejpozději do 8.10.2009 (15 dnů od 23.9.2009, viz VJŘ čl. 40 ods. 5)
- 1. kolo první volby se uskuteční mezi 2.11.-27.11.2009 (ne dříve než 4 a ne později než 3 měsíce před skončením funkčního období děkana)
- 2. kolo první volby se musí konat nejpozději 2 měsíce před skončením funkčního období děkana (tj. nejpozději v prosinci)
- 3. kolo první volby se musí konat nejpozději 1 měsíc před skončením funkčního období děkana (tj. nejpozději v lednu). Jestliže nedojde ke zvolení děkana, dojde k opakované volbě.
- opakovaná volba vyžaduje nové návrhy kandidátů na děkana, dosavadní návrhy se stávají neúčinnými

Uvedený časový harmonogram volby děkana je o předběžným návrhem. Platným se stane až po schválení AS FEK v červnu 2009.

K jednání se připojila *senátorka Fišerová*.

Ad 4) Rozpočet FEK ZČU pro rok 2009

Děkan FEK předložil přepracovanou verzi návrhu rozpočtu FEK ZČU na rok 2009. Uvedl, že návrh rozpočtu byl i na základě požadavku senátorů z minulého roku rozšířen např. o rozpočet střediska CECEV a poprvé v historii fakulty jsou rozpočtovány rovněž vlastní příjmy. Dále uvedl, že na FEK se postupně formují dva názorové proudy: jeden chápe současný vývoj rozpočtu (objem finančních prostředků přidělených FEK) jako krizovou situaci a druhý nikoliv s tím, že každá katedra se musí být schopna se svojí situací sama vypořádat. *Děkan* se spíše přiklání k názoru, že krize není, neboť rozpočtové prostředky fakulty jsou na úrovni roku 2006. Přesto respektuje v rámci vstřícnosti stanovisko Kolegia děkana, které jako poradní orgán děkana doporučilo finanční prostředky původně vyčleněné na děkanát na plnění strategických cílů zablokovat a vytvořit z nich finanční rezervu pro ty katedry, které nebudou během roku schopny pokrýt např. své mzdové náklady a toto řádně odůvodnit.

Děkan FEK uvedl, že rozpočet na rok 2009 byl tvořen v souladu se schválenými rozpočtovými pravidly a požádal senátory o vstřícnost při schvalování tohoto dokumentu, jelikož jeho závěrečná podoba je kompromisem.

Předsedkyně AS FEK představila všem přítomným návrh na úpravu finančních vztahů mezi CECEV a katedrami, který už předběžně prodiskutovala s děkanem FEK. Dle tohoto návrhu by odměny za výuku a zkoušení distančních (tj. placených) studentů CECEV měly být převáděny na katedry a nikoliv přímo vyučujícím, jak tomu v případě distančního studia bylo doposud. Dle tohoto návrhu by mělo být na posouzení vedoucích kateder, zda zahrnou výuku a zkoušení distančních studentů CECEV do úvazků učitelů nebo zda učitele odmění za aktivity na CECEV mimořádnou odměnou - pokud by aktivity na CECEV byly nad rámec úvazku učitele. Tím by se zabránilo rozdílnosti v odměňování vyučujících v rámci distančního a kombinovaného studia a finančně by to mohlo mírně pomoci některým katedrám.

Tajemník FEK doplnil zmíněný návrh předsedkyně AS FEK a vysvětlil, že by se tím pádem snížily mzdové náklady kateder na činnosti 1111, protože CECEV má činnost 1490. Ušetřené peníze by se pak mohly na katedrách použít jinak. *Tajemník FEK* upozornil, že pokud učitel odmítne učit na CECEV, bude vedoucí příslušné katedry povinen najít za něj náhradu a výuku na CECEV zajistit.

Senátorka Štruncová uvedla, že pro KJA není zmiňovaný návrh řešením jejich situace, protože poměr výuky na DS a KS je zhruba 10% : 90%.

Další bod, který *předsedkyně AS FEK* zmínila a který souvisí s využitím finančních prostředků CECEV, je funkce tzv. garanta oboru na distančním studiu. Je nutné upřesnit náplň práce garantů, stanovit jejich úkoly nejen na distančním, ale i na kombinovaném studiu, vymezit rozdělení pracovních povinností mezi guaranty a studijními referenty CECEV a dle toho upravit odměňování garantů. Jako garant oboru VEK se zmínila o konkrétních problémech a nejasnostech, které souvisejí s činností garantů a uvedla, že i v této oblasti je možné hledat případné zdroje finančních úspor. *Senátor Plevný* doplnil, že jedním z úkolů garantů oborů je zajistit výuku učebními pomůckami vhodnými pro tuto formu studia. *Děkan FEK* souhlasil, že je do budoucna nutné jasně vymezit náplň práce garantů oborů, kteří jsou za svou funkci odměňováni. *Senátor Vacík* podotkl, že garantování oborů je nutné aplikovat i na prezenčním studiu a jeho oborech.

K návrhu rozpočtu se dále vyjádřil *senátor Plevný*. Prostudoval návrh rozpočtu, zabýval se rovněž připomínkami svých kolegů a senátorů a jejich vypořádáním. Jako největší problém označil příjmovou část rozpočtu. V letošním roce došlo ke snížení dotace pro FEK o cca 5 mil. Kč ve srovnání s r. 2008 a k poklesu ceny studentokreditu. Katedry tak získají za výuku méně finančních prostředků. Pokles v počtech studentů však je pouze kolem 60.

Tajmník FEK a senátor Červený uvedl důvody celofakultního propadu v rozpočtových příjmech. Prvním důvodem je, že rozpočtová pravidla ZČU se na AS ZČU neschvalují, ale pouze berou na vědomí. Senátoři AS ZČU je tedy nemohli ovlivnit. Dalším důvodem je vznik nové fakulty zdravotnických studií a dopad toho na způsob tvorby Fondu rektora. Dále *senátor Červený* vysvětlil přítomným dopady tvorby univerzitního FCIR na rozpočet FEK (dopady přepočítávání podle tzv. nekoeficientovaných studentů). Do Fondu rektora přispívá FEK pevnou částkou za absolventy – čím více absolventů, tím více se přispívá. Z toho jednoznačně vyplývá pro FEK nutnost včas připravit návrhy a připomínky k nové metodice rozpočtových pravidel ZČU, která se budou na AS ZČU projednávat na podzim 2009. Tyto návrhy a připomínky prodiskutovat se senátory AS ZČU za FEK a členem rozpočtové komise AS ZČU doc. Vackem, kteří budou o nové metodice rozpočtových pravidel ZČU jednat na AS ZČU. Potřebné podklady by měly být všem přístupné na www.rozpocet.zcu.cz.

Senátorka Boháčová vyslovila své stanovisko, že s navrhovaným rozpočtem FEK na r. 2009 nesouhlasí mj. proto, že již dnes je zřejmé, že KJA a KIP budou mít problémy s hospodařením vzhledem ke snížení přidělených finančních prostředků na tyto katedry. Uvedla, že by se mělo začít jednat o krizovém řízení, neboť zablokování prostředků na strategii FEK je signálem o krizové situaci.

Senátor Gangur uvedl, že navrhovaný rozpočet vychází z nákladové situace minulého roku. Je nutné si však uvědomit, že letos vzhledem k novému zákonu o nemocenském pojištění budou katedry v případě pracovní neschopnosti vyplácet svým pracovníkům náhradu mzdy během nemoci z rozpočtu kateder, protože nemocenské dávky ze státního rozpočtu se vyplácejí až od 15. dne nemoci. Tím vzrostou oproti minulému roku náklady kateder. Vyslovil proto požadavek na další rezervu v rozpočtu FEK na tyto účely.

Senátor Červený doplnil, že AS ZČU schválil pro FEK z rozpočtové rezervy ZČU dodatečnou částku ve výši 132 000,- Kč.

Senátor Vacík vyhodnotil situaci jako krizovou, původní rozpočtová pravidla považuje za nefunkční (např. koeficient KMO je nepřiměřený). Považuje za nezbytné reformulovat strategický záměr FEK podle priorit. Některým katedrám se může v letošním roce stát, že ačkoliv budou nuceny hodně šetřit ve výdajích, stejně se dostanou časem do finančních problémů. Dále podmínil svůj souhlas s rozpočtem zachováním úvazků a platů pro členy KIP a doporučil věnovat maximální pozornost všem katedrám.

Senátorka Štruncová uvedla, že v roce 2009 má KJA o 854 studentokreditů více, ale vzhledem k poklesu hodnoty studentokreditů má KJA rozpočet o 300 tis. Kč nižší. V přehledu průměrných platů na katedrách nejsou započtení externisté, kteří na KJA v porovnání s jinými katedrami významným podílem zajišťují realizaci výuky. Průměrný plat na KJA je nejnižší z celé FEK. Uvedla také, že jde o otázku dalšího směřování FEK – 2 mil. Kč byly v rozpočtu vyčleněny na vědeckou činnost.

Tajmník FEK zdůvodnil nižší rozpočet na KJA nižší hodnotou studentokreditů. Uvedl, že tato katedra má přiměřený koeficient 1,75 a že v rozpočtu FEK jsou vyčleněny prostředky na sanaci v rozpočtech kateder během roku. Vysvětlil také možné dopady rozpočtového provizoria v případě neschválení rozpočtu.

Senátorka Hommerová srovnávala KMO a KJA, co se týká průměrných platů. Uvedla, že průměrný plat na těchto katedrách se příliš neliší, ale na KMO jsou 3 docenti a 1 profesor v porovnání s KJA, kde většina členů katedry jsou lektori.

Senátor Gangur souhlasí s tajmníkem FEK v tom, že případné rozpočtové provizorium by mělo své nevýhody.

Senátor Vacík znovu zmínil potřebu jasně vymezit, jaké záměry má FEK do budoucna. Není možné pokrýt z rozpočtu FEK široké spektrum aktivit (jezdit do zahraničí, rozšiřovat nabídku

jazyků, omezovat výuku nebo vědecký růst...). V současné situaci nelze takto pokračovat dále, je nutné některé aktivity vyškrtnout a upozornit na to.

Senátor Vacek uvedl, že společně s děkanem a tajemníkem FEK hledali rezervy ve věcných nákladech děkanátu, ale je velmi složité tam najít úspory. Kolonka věcné náklady DFEK je kalkulována ve výši 2,7 mil. Kč, rezerva na DFEK není. Než se hádat o „malý koláček“ je vhodnější se snažit jej zvětšovat.

Děkan FEK vidí dvě možné cesty řešení. Buď přidat peníze ohroženým katedrám nebo striktně zhodnotit výkony na katedrách a přijmout personální opatření - k této cestě se zatím děkan nepřiklání. Např. KEU má dostatek finančních prostředků, ale hodně se na ně nadře. Není možné ubrat těm, kteří výkony mají a dát je těm, kteří tolik nepracují. Ani náklady děkanátu nelze stále snižovat.

Senátor Vacík uvedl, že řešením není přerozdělovat peníze od nepracovitých k pracovitým. KIP by chtěla více studentů, ale kde je mají brát?

Senátor Gangur poznamenal, že řešením je přerozdělit práci, ne peníze.

Děkan FEK odpověděl, že v praxi není vůbec jednoduché přerozdělovat práci – viz rozdělení studentů navazujícího magisterského studia na jednotlivá zaměření v letošním akademickém roce. Děkan musí postupovat obezřetně a hledat kompromis. Snaha o násilné přerozdělení studentů na zaměření, o která není zájem, by mohla vést k výraznému poklesu zájmu o studium na naší fakultě v dalším akademickém roce.

Senátor Vacek uvedl, že učí skupiny po 50 studentech, což není masová skupina, odvádí stále stejnou práci, ale přinese katedře méně studentokreditů.

Proděkan Nový poznamenal, že debata nad návrhem rozpočtu je velice zajímavá a přínosná, ale od příštího roku vzhledem k přechodu na tzv. evropské kredity ECTS bude tvorba rozpočtu vypadat úplně jinak - nebude přerozdělování finančních prostředků podle studentokreditů, ale podle studijního zatížení studentů.

Senátor Eger doplnil diskusi o zkušenosti vysokých škol na Slovensku, kde probíhá rozdělování vysokých škol na 3 typy - s větší či menší orientací na praxi a na vědu. Na rozpočet školy budou mít výsledky z oblasti vědy vliv až ze 40% a současná orientace FEK zejména na výuku může být při podobné reformě VŠ v ČR velmi problematická.

Předsedkyně AS FEK vyhlásila přestávku v jednání.

Děkan FEK vznesl po přestávce dotaz, kdo a za jakých podmínek je ochoten podpořit předložený návrh rozpočtu FEK na rok 2009.

Předsedkyně AS FEK vyjádřila podporu rozpočtu v případě zapracování návrhu na úpravu finančních vztahů mezi CECEV a katedrami (viz výše).

Senátor Vacek spolu se *senátorkou Štruncovou* požadují jasné vymezení, kdo a jak bude rozpouštět částku 710 tis. Kč, která byla původně určena na strategii FEK (po odpočtu již vynaložených výdajů).

Senátor Vacík trvá na určení strategie FEK a návrh, kde se bude šetřit. Zároveň se domnívá, že částka 710 tis. Kč na dofinancování kateder je nedostatečná.

Senátor Plevný polemizoval o rozpuštění prostředků na realizaci strategie FEK. Je nepřijatelné, aby strategie byla financována z kateder. Je nutné projít náklady děkanátu, tam může být rezerva. Je nutné ujasnit, které body ze strategie lze „ořezat“. Je také nutné zvýšit příjmy promyšlenými kroky: projekty, granty apod. Zvýší se tak finanční prostředky na tvůrčí aktivity. Do strategie patří motivace pracovníků k podávání vědeckých projektů a nastavení

kritérií pro tvůrčí činnost v souladu s vnějším hodnocením fakulty (např. v tisku). Peníze je třeba vynaložit na akreditační potenciál, ne např. na výuku jazyků.

Děkan FEK uvedl, že veškeré strategické cíle pro rok 2009 byly zapracovány do Aktualizace Dlouhodobého záměru FEK ZČU, který byl v AS FEK ZČU jednomyslně podpořen. Senátoři si ale vyhradili právo na krácení prostředků na strategii, pokud bude rozpočet fakulty výrazně nižší než v roce 2008, což nastalo. Aby mohla být strategie alespoň v omezené míře realizována, vyhrazuje si děkan právo, aby v případě vyplácení odměn na katedrách byly přednostně odměněni ti pracovníci, kteří se podíleli na plnění strategických cílů. Z toho vyplývá že např. za habilitaci by pracovník dostal odměnu 100 000,-Kč z mateřské katedry, pokud na to katedra bude mít, např. na KEU či KEF by to neměl být problém, na KIP by na tak vysokou odměnu peníze pravděpodobně nebyly.

Senátor Vacík upozornil, že je nutné realizovat opatření, aby se situace s financováním FEK za rok neopakovala.

Senátorka Hommerová uvedla, že jedním z mnoha důvodů, proč nepodpořila „Zprávu o výsledcích hospodaření FEK za rok 2008“, byla příliš vysoká čerpaná částka na strategii (nepřiměřené náklady na 4 pracovníky a jejich cestu do Huddersfieldu, neopodstatněné odměny za reakreditaci, odměna za naplňování strategických cílů a další). Přesto je přesvědčena, že i současný návrh rozpočtu by měl mít prostředky na realizaci prioritních cílů strategie FEK.

Na základě uvedené diskuse bylo formulováno níže uvedené usnesení. Jednání opustili *senátoři Gangur a Vacek*.

Usnesení:

AS FEK schvaluje předložený návrh rozpočtu FEK na rok 2009 s tím, že použití všech dodatečně získaných příjmů fakulty bude na základě návrhu děkana předloženo ke schválení AS FEK. Děkan FEK se zavazuje, že výplata odměn za výuku na distančním studiu bude probíhat prostřednictvím kateder stejným způsobem jako na kombinovaném studiu.

Přítomno: 14 členů AS FEK

Hlasování: 8 pro, 1 proti, zdržel se 5 – **Usnesení bylo přijato.**

Ad 5) Různé

Tento bod neprojednán.

Předsedkyně AS FEK před ukončením jednání upozornila přítomné, že příští jednání AS FEK bude svoláno dle aktuální situace. V každém případě se však jednání AS FEK bude konat v červnu 2009, kdy budou vyhlášeny volby děkana FEK.

SCHVÁLENÁ USNESENÍ

Usnesení:

AS FEK schvaluje předložený program 9. jednání AS FEK se zařazeným bodem č. 4: Rozpočet FEK ZČU pro rok 2009.

Přítomno: 15 členů AS FEK

Hlasování: 15 pro, 0 proti, zdrželi se 0 – **Usnesení bylo přijato.**

Usnesení:

AS FEK schvaluje Zprávu o výsledcích hospodaření FEK ZČU v Plzni za rok 2008.

Přítomno: 15 členů AS FEK

Hlasování: 12 pro, 0 proti , zdržel se 3 – **Usnesení bylo přijato.**

Usnesení:

AS FEK schvaluje předložený návrh rozpočtu FEK na rok 2009 s tím, že použití všech dodatečně získaných příjmů fakulty bude na základě návrhu děkana předloženo ke schválení AS FEK. Děkan FEK se zavazuje, že výplata odměn za výuku na distančním studiu bude probíhat prostřednictvím kateder stejným způsobem jako na kombinovaném studiu.

Přítomno: 14 členů AS FEK

Hlasování: 8 pro, 1 proti , zdržel se 5 – **Usnesení bylo přijato.**

V Plzni, 1. 4. 2009

Zapsala: Ing. Dita Hommerová, Ph.D., MBA